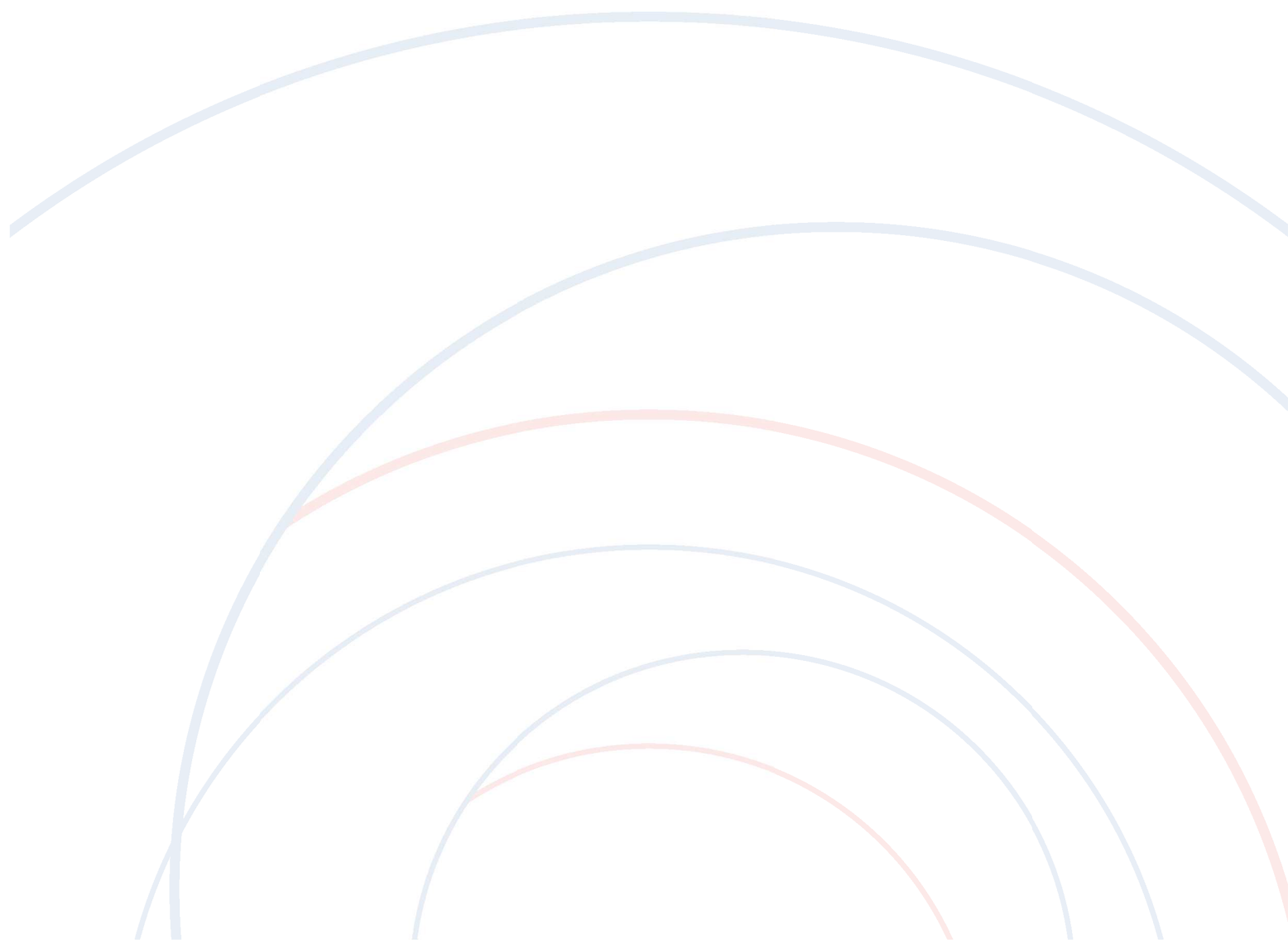




ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2560



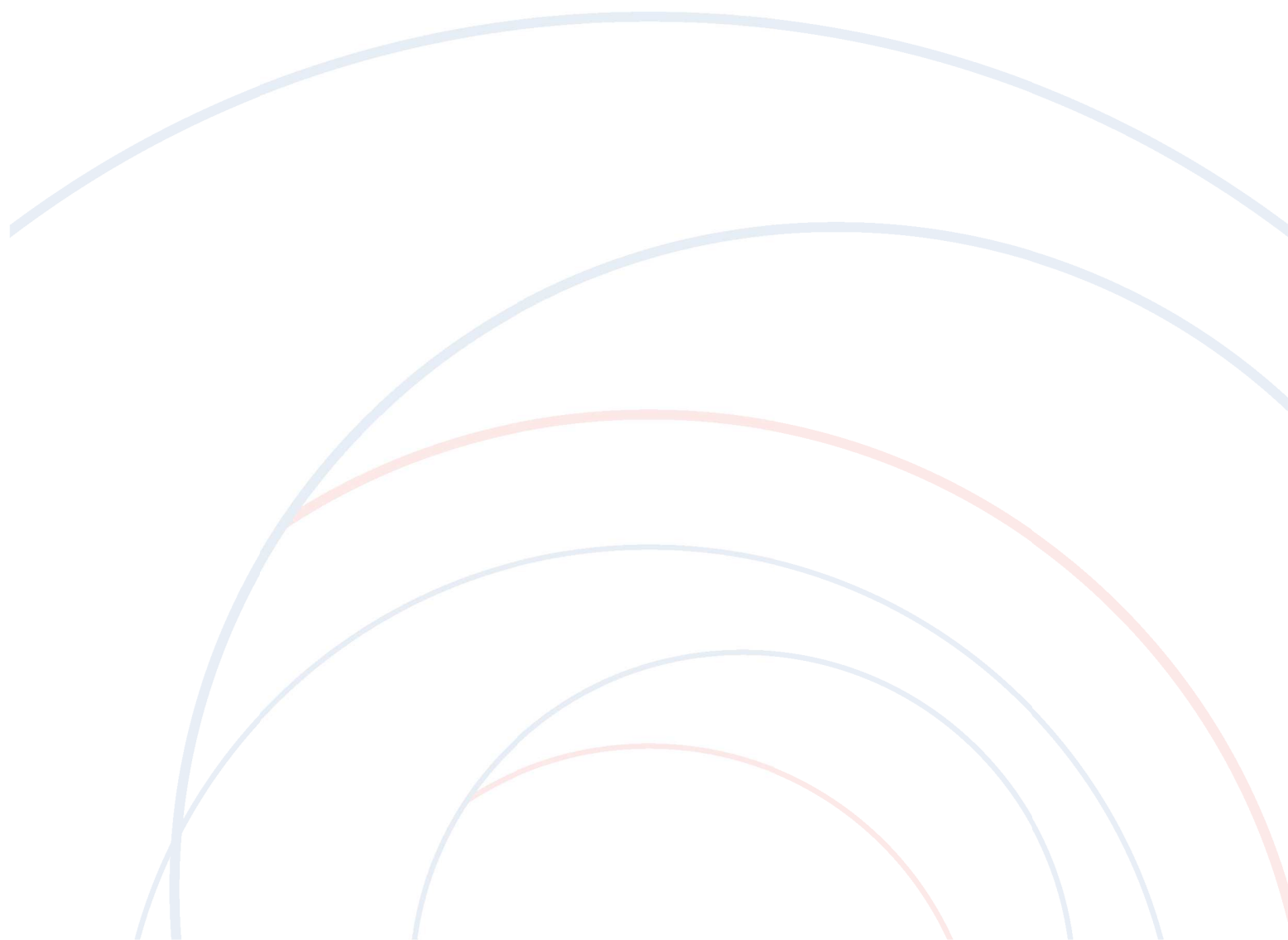
สารบัญ

|   | หน้า   |      |
|---|--|------|
| <b>รายงานจากคณะกรรมการ</b>                          | <b>A1</b>  |      |
| <b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ</b>                    |  |      |
| 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ                   | 1-1  |      |
| 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                            | 2-1  |      |
| 3. ปัจจัยความเสี่ยง                                 | 3-1  |      |
| 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                 | 4-1  |      |
| 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย                                | 5-1  |      |
| 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น                   | 6-1  |      |
| <b>ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>     |  |      |
| 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น                    | 7-1  |      |
| 8. โครงสร้างการจัดการ                               | 8-1  |      |
| 9. การกำกับดูแลกิจการ                               | 9-1  |      |
| 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม                           | 10-1   |      |
| 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง      | 11-1   |      |
| 12. รายการระหว่างกัน                                | 12-1   |      |
| <b>ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน</b>       |  |      |
| 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ                        | 13-1   |      |
| 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ            | 14-1   |      |
| <b>เอกสารแนบ</b>                                    |  |      |
| เอกสารแนบ 1   | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท   | A1-1 |
| เอกสารแนบ 2   | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  | A2-1 |
| เอกสารแนบ 3   | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  | A3-1 |
| เอกสารแนบ 4   | รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน  | A4-1 |
| เอกสารแนบ 5   | รายงานจากคณะกรรมการบริหาร  | A5-1 |
| เอกสารแนบ 6   | รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ   | A6-1 |
| เอกสารแนบ 7   | แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน   | A7-1 |
| เอกสารแนบ 8   | รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต งบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม | A8-1 |
| <b>สรุปตำแหน่งรายการที่กำหนดตามแบบรายงานประจำปี</b> | <b>B-1</b>   |      |



ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

รายงานจากคณะกรรมการ



## รายงานจากคณะกรรมการ

เศรษฐกิจไทยในปี 2560 ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ด้วยอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจ (GDP) ที่ร้อยละ 3.9 จากภาคการส่งออกที่ขยายตัวดีขึ้น และปริมาณนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาจำนวนมากขึ้นตลอดปี ภาคการบริโภคโดยรวมเริ่มฟื้นตัวตามระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้นและรายได้ภาคการเกษตรที่ปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาคครัวเรือนยังคงระมัดระวังในการใช้จ่ายจากหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง การลงทุนภาคเอกชนยังคงทรงตัว แต่เริ่มส่งสัญญาณแนวโน้มที่ดีขึ้นในอนาคต ในขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐที่จะช่วยพยุงการเติบโตของเศรษฐกิจยังคงเป็นไปอย่างเชื่องช้า เศรษฐกิจในประเทศบางส่วนได้รับอานิสงส์จากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ ธนาคารกลางสหรัฐฯ ปรับขึ้นดอกเบี้ย 3 ครั้งในปี 2560 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.5 สะท้อนความแข็งแกร่งของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ในขณะที่เศรษฐกิจฝั่งยุโรปเริ่มกลับมาฟื้นตัว ส่วนเศรษฐกิจจีนยังคงเติบโตได้ดีอย่างต่อเนื่อง แม้ต้องเผชิญกับความกดดันหลายด้าน จากการควบคุมระดับหนี้สาธารณะ และความร้อนแรงของการเติบโตของภาคอสังหาริมทรัพย์

แม้สภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังคงขยายตัวได้ดี ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไทยในปี 2560 เติบโตอย่างเชื่องช้า ด้วยอัตราการขยายตัวของสินเชื่อเพียงร้อยละ 4.4 การเติบโตของสินเชื่อยังคงถูกจำกัดโดยระดับหนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ภาคธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่อ่อนแอ และการขาดปัจจัยสนับสนุนจากการลงทุนภาคเอกชนขนาดใหญ่ ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ยังคงเจอกับแรงกดดันจากคุณภาพสินทรัพย์ซึ่งได้รับผลกระทบมาจากภาคธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เปราะบาง สินเชื่อบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน และปัญหาหนี้ครัวเรือนขนาดใหญ่บางราย รวมถึงแรงกดดันจากการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการ ทั้งกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ โดยเฉพาะมาตรฐานบัญชี IFRS 9 ที่กำลังจะมีผลบังคับใช้ จะส่งผลกระทบต่อธนาคารพาณิชย์ไทยในแง่ต้นทุนการปฏิบัติตามเกณฑ์ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสะท้อนถึงความซับซ้อนของกฎเกณฑ์ใหม่ในขณะเดียวกัน ประเทศไทยยังคงขับเคลื่อนไปสู่ “ไทยแลนด์ 4.0 และเศรษฐกิจยุคดิจิทัล” ด้วยการใช้นวัตกรรมทางการเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์แห่งชาติ (National e-Payment) ผ่านระบบพร้อมเพย์ (Prompt-Pay) อย่างแพร่หลาย และการเริ่มใช้การชำระเงินผ่านระบบ “QR Code” (คิวอาร์โค้ด) เพื่อผลักดันประเทศไทยเข้าสู่สังคมไร้เงินสดอย่างเต็มตัว

แม้ว่าธุรกิจธนาคารพาณิชย์จะชะลอตัวในภาพรวม ธนาคารทิสโก้ยังคงสามารถสร้างผลประกอบการปี 2560 อย่างยอดเยี่ยม ด้วยกำไรสุทธิจำนวน 4,301 ล้านบาท เติบโตร้อยละ 16.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกจากผลสำเร็จด้านผลกำไร ธนาคารทิสโก้ยังสามารถบริหารคุณภาพสินทรัพย์ได้ดี ส่งผลให้อัตรารายได้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมลดลงอย่างต่อเนื่องสวนทางกับอุตสาหกรรม อีกทั้ง ผลประกอบการที่แข็งแกร่งนี้มีปัจจัยสนับสนุนจากการเติบโตของรายได้ค่าธรรมเนียม โดยเฉพาะธุรกิจนายหน้าประกันภัย กลุ่มทิสโก้ยังคงระมัดระวังในการเตรียมตัวรับมือกับความไม่แน่นอนในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ต่างๆ โดยทิสโก้ปรับเพิ่มอัตราส่วนเงินสำรองต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ อยู่ในระดับสูงที่สุดในอุตสาหกรรม สอดคล้องกับนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง โดยเงินกองทุนของธนาคารทิสโก้ยังคงแข็งแกร่งที่สุดด้วยอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.7

ในปี 2560 ธนาคารทิสโก้ประสบความสำเร็จในการรับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) (“SCBT”) เป็นที่เรียบร้อย ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 การรับโอนกิจการดำเนินไปอย่างราบรื่น จากความทุ่มเทและร่วมมือของพนักงานทิสโก้และพนักงาน SCBT โดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริการลูกค้าอย่างสะดวกสบายที่สุด ทั้งนี้ ธุรกิจลูกค้ารายย่อยของทิสโก้ขยายตัวมากขึ้น ครอบคลุมผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย รวมถึงเพิ่มธุรกิจใหม่ ทั้งสินเชื่อบ้าน สินเชื่อธุรกิจขนาดเล็ก สินเชื่อส่วนบุคคล และบริการธนบัตรอิเล็กทรอนิกส์ผ่านรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์การลงทุนจากหลากหลายบริษัท (Open-Architecture) การรับโอนธุรกิจส่งผลให้สินเชื่อรวมของกลุ่มเติบโตขึ้น

ปี 2560 เป็นอีกปีที่ดีสำหรับธุรกิจลูกค้าบริษัท โดยเฉพาะบริการที่เกี่ยวกับตลาดทุน ธนาคารทิสโก้ยังให้สินเชื่อบริษัทขนาดใหญ่และสินเชื่อโครงการต่างๆ อย่างหลากหลาย ในส่วนของธุรกิจลูกค้าธนบดีและจัดการกองทุน ปีที่ผ่านมาประสบความสำเร็จอย่างดียิ่ง โดยมีสินทรัพย์ภายใต้การบริหารเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ตามผลประกอบการกองทุนที่มั่นคงและการให้บริการที่ปรึกษาทางการเงินที่มีคุณภาพ ธนาคารทิสโก้ นำเสนอบริการ Open Architecture โดยลงนามความร่วมมือร่วมกับ 10 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนชั้นนำ เพื่อค้นหาผลิตภัณฑ์การลงทุนที่ดีที่สุดเพื่อเสนอให้กับลูกค้า

ทิสโก้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด มุ่งมั่นที่จะดำเนินตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นสิ่งยืนยันในแนวปฏิบัติที่ดีเลิศ ทิสโก้ได้รับการจัดให้อยู่ในกลุ่มต้นๆ ของการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน หรือ “บริษัทที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเลิศ” จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนี้ แนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนถูกนำมาเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างเต็มรูปแบบ โดยคำนึงถึงผลกระทบของธุรกิจต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมในทุกแง่มุม ในปีนี้ ทิสโก้ได้รับเลือกเป็นหนึ่งใน “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment - THSI) ประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนผลการดำเนินงานที่ยอดเยี่ยมในแง่ของสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสร้าง

การเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยที่นักลงทุนให้ความสำคัญ นอกจากนี้ ทิสโก้ยังคงดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นในการให้ความรู้ทางการเงินแก่เยาวชนและชุมชนผ่านการริเริ่มใหม่ๆ และกิจกรรมการให้ความรู้ต่างๆ มาโดยตลอด

สำหรับปี 2561 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัว โดยคาดว่าจะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากภาคการส่งออก การท่องเที่ยว และการลงทุนภาครัฐที่แข็งแกร่ง ในขณะที่ภาพรวมการดำเนินงานของธุรกิจธนาคารพาณิชย์เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วจากเทคโนโลยีทางการเงิน (ฟินเทค) และบริการทางการเงินระบบดิจิทัลที่เริ่มเข้ามามีผลกระทบมากขึ้น ธนาคารพาณิชย์หลายแห่งเริ่มลดขนาดองค์กร โดยการลดจำนวนสาขาและจำนวนพนักงาน เพื่อเตรียมพร้อมรับความท้าทายที่กำลังจะมาถึง ทิสโก้ได้เตรียมความพร้อมผ่านการเริ่มโครงการ Business Transformation และใช้ที่ปรึกษาทางด้านเทคโนโลยี เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจไปสู่รูปแบบใหม่ ในขณะที่ยังคงยึดมั่นแนวทางการทำธุรกิจโดยเน้นการบริหารแบบสินเพื่อลดความเสี่ยงเปล่าและดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมด้วยการบริหารพนักงานอย่างมีคุณภาพและมีการบริหารต้นทุนโดยรวมอย่างเหมาะสม ซึ่งทำให้ทิสโก้มีความต้องการจำนวนเครือข่ายสาขาและการลงทุนที่น้อยกว่า ตลอดจนสามารถปรับตัวได้เป็นอย่างดีแม้ในภาวะที่มีความเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในช่วงเวลานี้

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการขอขอบคุณ ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้ถือหุ้นที่ให้การสนับสนุนธนาคารทิสโก้ตลอดมาอย่างยาวนาน แม้ในช่วงเวลาที่ยากลำบาก เราเชื่อว่า ด้วยความตั้งใจ พุเมเท และความร่วมมือกันของผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งลูกค้า ทิสโก้จะสามารถรักษาการเติบโตอย่างมีคุณภาพอย่างต่อเนื่องในปี 2561 และปีต่อไป

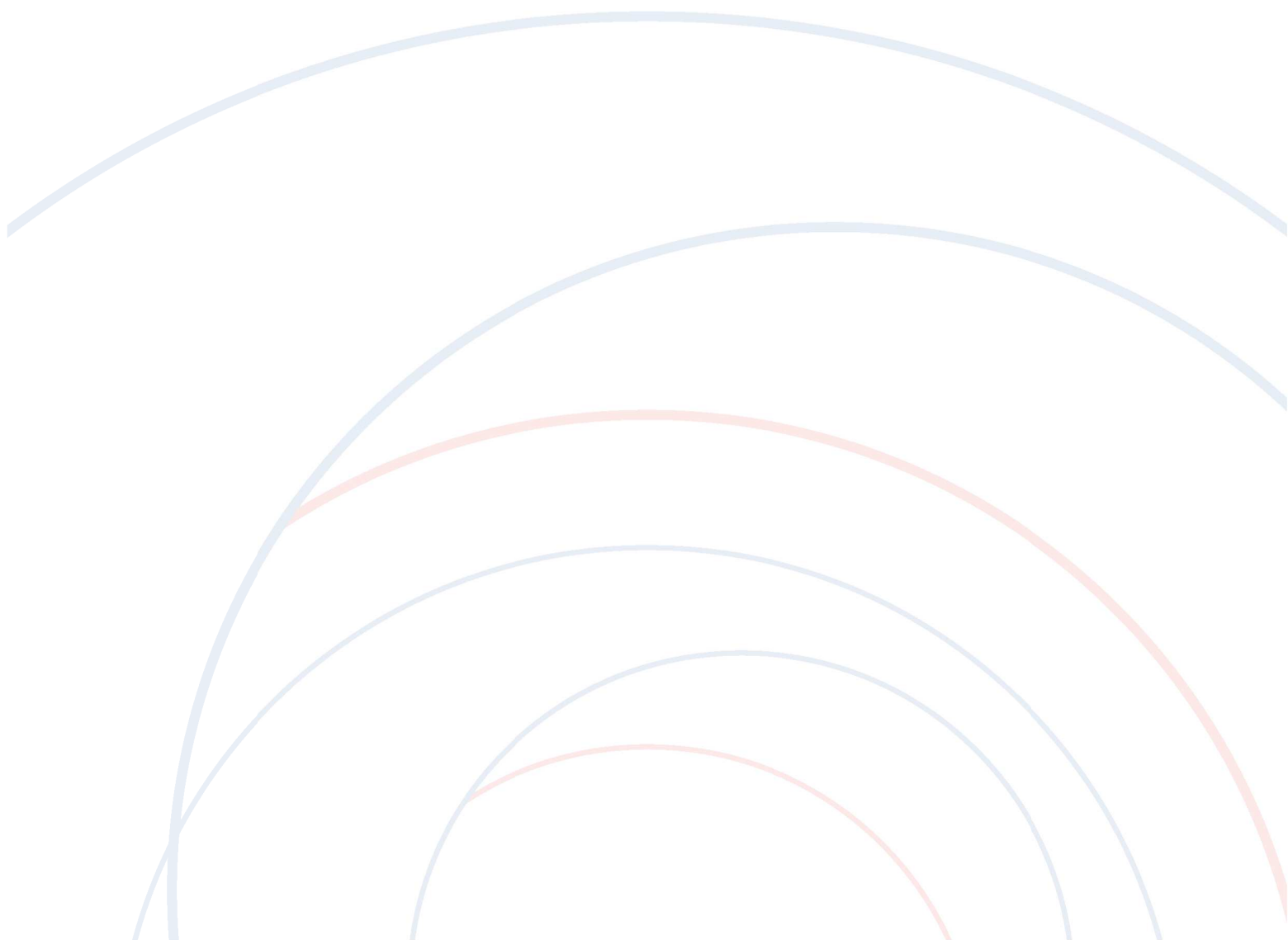
**คณะกรรมการ**



ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ



## 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นโดยมีบริษัทโฮลดิ้งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่ม โดยหลังจากพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2551 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร” หรือ “ธนาคารทิสโก้”) ได้ยื่นขอจัดกลุ่มธุรกิจทางการเงินกับธนาคารแห่งประเทศไทย โดยจัดตั้งบริษัทใหม่ คือ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ใช่ธนาคารพาณิชย์เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้ง และเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้แทนธนาคารทิสโก้

### 1.1 วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจขององค์กร (Mission) และค่านิยม (Value) ขององค์กร

เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายที่เป็นหนึ่งเดียวกันของทั้งกลุ่มทิสโก้ กลุ่มทิสโก้กำหนดให้มีการวางวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และคุณค่า (Value) ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร วิสัยทัศน์เป็นตัวกำหนดภาพความมุ่งหวังสูงสุดที่องค์กรต้องการจะบรรลุพันธกิจเป็นการกำหนดภารกิจและหลักปฏิบัติที่องค์กรจะยึดถือในการดำเนินธุรกิจ คุณค่าหลัก คือหลักการร่วมกันที่ผู้บริหารและพนักงานจะนำมาใช้ในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

วิสัยทัศน์ขององค์กร คือ “สร้างโอกาสให้ชีวิต”

พันธกิจขององค์กร คือ “ทิสโก้เป็นองค์กรแห่งการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ที่มุ่งเน้นการนำเสนอผลิตภัณฑ์การเงินอันมีคุณค่าให้กับลูกค้าด้วยความเชี่ยวชาญอย่างเป็นผู้แนะนำและมืออาชีพ ทิสโก้มุ่งมั่นที่จะขยายบริการให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าในทุกพื้นที่ โดยให้ความสำคัญกับการริเริ่มสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์การเงินใหม่ๆ และการให้คำแนะนำที่สร้างสรรค์โอกาสทางการเงินของลูกค้าในทุกช่วงของชีวิต การพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและการลงทุนในเทคโนโลยีขั้นนำคือหัวใจของบริการที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ของเรา ทิสโก้ยังยึดมั่นในวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ ยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าอย่างยั่งยืนเพื่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม”

ค่านิยมขององค์กร กลุ่มทิสโก้มีค่านิยมองค์กรซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการแก่ลูกค้า และเป็นคุณค่าที่มุ่งปลูกฝังแก่พนักงานทุกคน เพื่อพัฒนาไปสู่วัฒนธรรมองค์กรและเป็นแม่บทในการสร้างทัศนคติของการทำงานอย่างมืออาชีพ ค่านิยมที่กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญ ได้แก่

- 1) **ลูกค้าเป็นหลัก** ใส่ใจมุ่งบริการลูกค้าเป็นหลัก สามารถเสนอแนวคิดและพัฒนาวิธีการที่เหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า
- 2) **เชี่ยวชาญอย่างผู้แนะนำ** บุคลากรของทิสโก้จะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ให้มีขีดความสามารถและทักษะที่โดดเด่น สะท้อนความเป็นผู้แนะนำในด้านคุณภาพบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- 3) **ซื่อสัตย์ มีคุณธรรม** บุคลากรของทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการแก่ลูกค้า
- 4) **ความคิดสร้างสรรค์** ความเชี่ยวชาญของทิสโก้ไม่ได้มาจากความรู้จริง ประสบการณ์และความชำนาญเท่านั้น แต่ยังผสมผสานในส่วนของการคิดสร้างสรรค์ เพราะเราเชื่อว่าคำแนะนำต่างๆ ที่มอบให้แก่ลูกค้า ต้องมีทั้งความถูกต้อง ความหลากหลาย และความสร้างสรรค์ ซึ่งจะช่วยเปิดมุมมอง สร้างทางเลือกในการบริหารจัดการต่างๆ เกี่ยวกับการเงินได้
- 5) **สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ** สานความสัมพันธ์กับลูกค้าด้วยการมอบบริการที่ดีที่สุด เพิ่มคุณค่าในการบริการด้วยความรู้ความชำนาญในวิชาชีพและการปฏิบัติงานที่น่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับ เน้นความพึงพอใจและความสำเร็จของลูกค้าเป็นมาตรฐานในการประเมินผลงาน
- 6) **การให้คำแนะนำ** บุคลากรของทิสโก้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงิน มีความปรารถนาที่จะแนะนำ วางแผน จัดการ ด้านการเงินให้กับผู้อื่นอย่างดีที่สุด ด้วยบุคลิกที่เป็นกันเองและเปิดกว้าง ทำให้สามารถรับรู้และเข้าใจถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า เพื่อช่วยให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายทางการเงินอย่างแท้จริง

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ (Strategic Plan)

ในการจัดทำแผนธุรกิจสำหรับระยะเวลา 3 ปีข้างหน้า กลุ่มทิสโก้พิจารณาถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ กฎหมาย และนโยบายภาครัฐ นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงปัจจัยภายในอื่นๆ เช่น จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ความเสี่ยง ปัจจัยแห่งความสำเร็จ (Critical Success Factor) และประเด็นสำคัญต่างๆ ที่ต้องเร่งปฏิบัติ (Priority Issue) โดยผู้บริหารจะนำปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนด

แนวทางขององค์กร (Corporate Theme) ในแต่ละปี และจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร (Corporate Strategy Map) ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) ขององค์กร ในการนำกลยุทธ์มาใช้ปฏิบัติ กลุ่มทิสโก้ได้นำเอาเทคนิค Balanced Scorecard มาใช้ในการสร้างความสมดุลของกลยุทธ์ใน 4 ด้าน คือ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการทำงานภายใน และด้านการเรียนรู้ โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator) ของแต่ละสายธุรกิจ อันจะเชื่อมโยงกับระบบการบริหารผลงาน (Performance Management) ที่กำหนดผลตอบแทนของพนักงานตามผลการปฏิบัติงาน โดยมีการติดตามผลงานอย่างสม่ำเสมอ (Performance Dashboard)

### **แผนกลยุทธ์องค์กร**

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายขององค์กรตามวิสัยทัศน์และภารกิจที่วางไว้นั้น กลุ่มทิสโก้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์องค์กรไว้โดยมีประเด็นที่มุ่งเน้น ดังต่อไปนี้

- ขยายการให้บริการสินเชื่อไปยังภูมิภาคต่างๆ ให้ครอบคลุมทั่วประเทศ ผ่านสาขา microfinance ภายใต้แบรนด์ “สมหวัง เงินสั่งได้”
- ขยายฐานลูกค้าเงินฝาก และ ธนบัตรธนกิจ ในกลุ่มที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป จากแนวโน้มประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุและกลุ่มลูกค้าที่เข้าสู่วัยเกษียณอายุ
- เสาะหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อช่วยขยายฐานลูกค้าและเพิ่มช่องในการเข้าถึงบริการ
- สร้างความร่วมมือระหว่างสายธุรกิจเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้า รวมถึงการแนะนำลูกค้าระหว่างสายธุรกิจเพื่อนำเสนอบริการที่ตอบสนองรูปแบบการใช้ชีวิต (lifestyle) และความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย
- รักษาและขยายธุรกิจจากฐานลูกค้าในปัจจุบันด้วยการนำเสนอบริการด้านการเงินที่ตอบโจทย์ความต้องการและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า
- มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของผู้จัดการธนบัตรเพื่อบริการค่าที่ปรึกษาการเงิน การลงทุน การจัดการสินทรัพย์ และการให้บริการขายผลิตภัณฑ์การลงทุนจากหลากหลายบริษัท (Open-Architecture)
- วางโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและรองรับการขยายธุรกิจลูกค้ารายย่อยผ่านแพลตฟอร์มใหม่

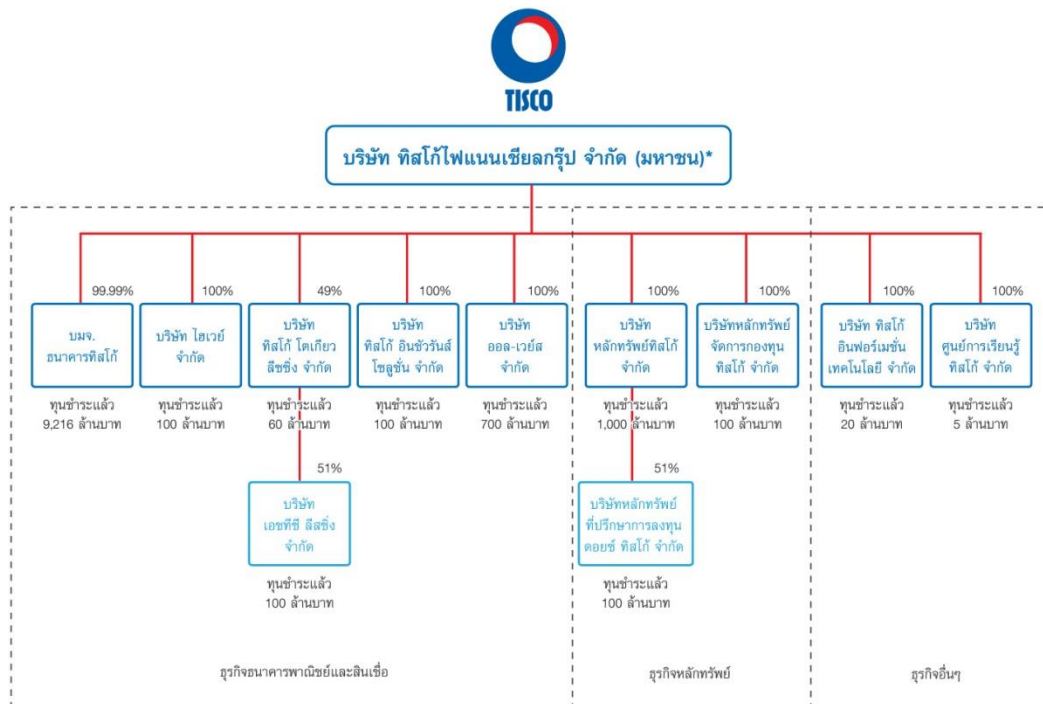
## **1.2 ความเป็นมาของธนาคาร และการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ**

- ในปี 2557 ธนาคารทิสโก้ได้เพิ่มทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจในอนาคต และมีเงินกองทุนอยู่ในระดับที่เพียงพอรองรับสภาพแวดล้อมที่ผันผวนมากขึ้น ทั้งนี้ ธนาคารได้ออกและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นยอดเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 1,023.96 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของธนาคารเพิ่มขึ้นเป็น 9,215,676,920 บาท ปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในธนาคารทิสโก้ ร้อยละ 99.99 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ออกแล้วทั้งหมด
- ในปี 2559 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายธุรกิจลูกค้ารายย่อยของธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) และได้ดำเนินการรับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) แล้วเสร็จตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2560 ทั้งนี้ธุรกิจลูกค้ารายย่อยครอบคลุมถึงสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อธุรกิจรายย่อย บริการธนบัตรธนกิจ (Wealth Management) บริการนายหน้าประกันภัย (Bancassurance) เงินฝากรายย่อย รวมทั้งสาขาธนาคารจำนวน 4 สาขา รับโอนโดยธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ภายหลังแผนการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้วเสร็จ ธนาคารทิสโก้เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มทิสโก้โดยมีบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่ม ทั้งนี้ โครงสร้างการถือหุ้นกลุ่มทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้



\*บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัทแกนของกลุ่มทิสโก้ ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว โดยบริษัททั้งหมดไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และการถือหุ้นดังกล่าวจัดเป็นเงินลงทุนทั่วไป รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วของนิติบุคคลนั้น

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ให้บริการทางการเงินภายใต้ใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยให้บริการผ่านสำนักงานใหญ่ของธนาคาร และสาขาของธนาคารซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีสาขาที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานครและภูมิภาคทั้งสิ้น 60 แห่ง

### 2.1 ลักษณะบริการ

#### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของธนาคาร มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | ปี 2558       |              | ปี 2559       |              | ปี 2560       |              |
|--|---------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|  | จำนวน         | ร้อยละ       | จำนวน         | ร้อยละ       | จำนวน         | ร้อยละ       |
| รายได้ดอกเบี้ย                             |               |              |               |              |               |              |
| เงินให้สินเชื่อ                            | 5,586         | 41.4         | 5,456         | 38.8         | 6,527         | 42.4         |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน             | 479           | 3.5          | 487           | 3.4          | 574           | 3.7          |
| เงินให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน         | 9,694         | 71.9         | 9,100         | 64.7         | 8,286         | 53.8         |
| เงินลงทุน                                  | 245           | 1.8          | 151           | 1.1          | 144           | 0.9          |
| <b>รายได้ดอกเบี้ย</b>                      | <b>16,004</b> | <b>118.7</b> | <b>15,194</b> | <b>108.0</b> | <b>15,531</b> | <b>100.9</b> |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                         | (6,565)       | (48.7)       | (4,958)       | (35.2)       | (4,683)       | (30.4)       |
| <b>รวมรายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ</b>           | <b>9,440</b>  | <b>70.0</b>  | <b>10,236</b> | <b>72.7</b>  | <b>10,848</b> | <b>70.5</b>  |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ                | 3,133         | 23.2         | 3,139         | 22.3         | 3,293         | 21.4         |
| ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ            | (65)          | (0.5)        | (96)          | (0.7)        | (111)         | (0.7)        |
| <b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ - สุทธิ</b> | <b>3,068</b>  | <b>22.8</b>  | <b>3,043</b>  | <b>21.6</b>  | <b>3,182</b>  | <b>20.7</b>  |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ                | 976           | 7.2          | 792           | 5.6          | 1,360         | 8.8          |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>            | <b>13,483</b> | <b>100.0</b> | <b>14,071</b> | <b>100.0</b> | <b>15,391</b> | <b>100.0</b> |

ภายหลังการปรับโครงสร้างการถือหุ้น ธนาคารทีสโก้ประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์เพียงอย่างเดียว ซึ่งประกอบด้วยบริการ 4 กลุ่มดังต่อไปนี้ 1) ธุรกิจบริการธนกิจลูกค้ารายย่อย 2) ธุรกิจบริการลูกค้าธนกิจและบริการธนาคาร 3) ธุรกิจบริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ 4) ธุรกิจบริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลาง โดยมีรายละเอียดการให้บริการดังนี้

#### 1. ธุรกิจบริการธนกิจลูกค้ารายย่อย (Retail Banking)

ธุรกิจบริการธนกิจลูกค้ารายย่อย ให้บริการ 3 ประเภทดังนี้

##### 1.1 บริการสินเชื่อรายย่อย (Retail Loans)

บริการสินเชื่อรายย่อย เป็นการให้สินเชื่อกับกลุ่มลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลธรรมดา โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคเป็นหลัก โดยแบ่งประเภทสินเชื่อรายย่อยตามวัตถุประสงค์ของการกู้ยืมได้ดังนี้

- **สินเชื่อเช่าซื้อ**

สินเชื่อเช่าซื้อ เป็นการให้บริการกู้ยืมเพื่อเช่าซื้อทรัพย์สิน ซึ่งผู้เช่าซื้อต้องวางเงินดาวน์เป็นสัดส่วนร้อยละของมูลค่าทรัพย์สินตามที่ธนาคาร และ/หรือบริษัทกำหนด และผ่อนชำระค่างวดเป็นจำนวนเท่าๆ กันตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ โดยในระหว่างการผ่อนชำระธนาคาร และ/หรือบริษัทยังคงมีกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินตามกฎหมายจนกว่าผู้เช่าซื้อจะผ่อนชำระเงินกู้ครบถ้วน อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1-7 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามอัตราตลาด ณ วันที่ทำสัญญา

ธนาคารให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับรถยนต์ทุกชนิดทั้งใหม่และเก่า และรถจักรยานยนต์ ซึ่งรวมถึงรถยนต์นั่ง รถยนต์เอนกประสงค์ รถจักรยานยนต์ และรถยนต์ในเชิงพาณิชย์ อันได้แก่ รถโดยสารขนาดเล็ก รถบรรทุก หัวลาก หางพ่วง รถชุด รถตัก เป็นต้น นอกจากนี้ยังให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบการธุรกิจ เช่น แท่นพิมพ์ เครื่องพิมพ์ระบบดิจิทัล เครื่องพิมพ์แบบฉีดหมึก เครื่องมือแพทย์ และเครื่องจักรก่อสร้าง เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มีจำนวน 126,285.81 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับยอดสินเชื่อ ณ สิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 135,443.57 ล้านบาท เป็นผลจากนโยบายการขยายสินเชื่ออย่างระมัดระวัง

#### ตารางแสดงรายละเอียดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

| สินเชื่อเช่าซื้อ | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2558<br>(ล้านบาท) | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559<br>(ล้านบาท) | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560<br>(ล้านบาท) | อัตราการเติบโต<br>(ร้อยละ) |
|------------------|--|--|--|----------------------------|
| รถยนต์           | 149,177.23                               | 135,443.57                               | 126,285.81                               | (6.8)                      |

ปี 2560 ธนาคารทิสโก้ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่ต่อฟอร์ดร้อยละ 38.6 มาสด้าร้อยละ 21.2 ฮีโน่ร้อยละ 13.2 โตโยต้าร้อยละ 10.2 เชฟโรเลตร้อยละ 5.7 และยี่ห้ออื่นๆ เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 11.1 ของยอดการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ทั้งหมด และมีสัดส่วนการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อรถยนต์ใช้แล้วเฉลี่ยร้อยละ 87 ต่อ 13 ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อต่อไป เนื่องจากความต้องการสินเชื่อประเภทนี้ยังคงมีอยู่สูง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ นำเสนอบริการที่หลากหลาย ตลอดจนการควบคุมคุณภาพสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพมากกว่าที่จะเน้นการแข่งขันด้านราคา ทั้งนี้ การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการให้กู้ยืมยังคงใกล้เคียงกับอัตราตลาดโดยจะกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดเป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### • สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค

สินเชื่อเพื่อผู้บริโภค ให้บริการสินเชื่อเพื่อผู้บริโภคตามความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีอัตราผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยง (Risk-Adjusted Return on Capital: RAROC) ที่ยอมรับได้ สินเชื่อเพื่อผู้บริโภคแบ่งออกเป็น 3 ผลิตภัณฑ์หลัก คือ สินเชื่อเพื่อการเคหะ สินเชื่ออเนกประสงค์ และสินเชื่อส่วนบุคคล

**สินเชื่อเพื่อการเคหะ** เป็นการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าที่ต้องการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัย รวมถึงสินเชื่ออเนกประสงค์เพื่อการเสริมสภาพคล่องทางการเงินโดยใช้ซื้ออสังหาริมทรัพย์เป็นหลักประกัน ซึ่งสินเชื่อเพื่อการเคหะมีอายุตั้งแต่ 3-30 ปี และมีหลักประกันเต็มวงเงิน อัตราดอกเบี้ยเป็นแบบลอยตัวตามภาวะตลาด หรือแบบผสมที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ในช่วง 1-3 ปีแรกของการกู้

ในปี 2560 ธนาคารได้นำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อบ้านรูปแบบใหม่ที่เรียกว่ามอร์เกจเซฟเวอร์ โดยมีคุณลักษณะพิเศษที่สามารถให้ลูกค้าชำระคืนเงินกู้ในจำนวนที่สูงกว่าค่างวดเพื่อลดดอกเบี้ยจ่ายและสามารถถอนเงินส่วนที่ชำระเกินกว่าค่างวดออกมาใช้ตามความต้องการของลูกค้าได้ตลอดเวลา โดยไม่จำเป็นต้องยื่นเรื่องขออนุมัติสินเชื่อใหม่กับธนาคาร ปัจจุบันมอร์เกจเซฟเวอร์เป็นผลิตภัณฑ์หนึ่งเดียวในประเทศไทยที่มีลักษณะพิเศษดังกล่าว ทำให้ลูกค้าสามารถบริหารเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุดและยังเป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้อีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินเชื่อเพื่อการเคหะมีจำนวน 20,757.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2,020.7 สาเหตุหลักมาจากการรับโอนธุรกิจสินเชื่อจาก ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

**สินเชื่ออเนกประสงค์** เป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลและนิติบุคคลทั่วไป ภายใต้แบรนด์ “ทิสโก้ ออโต้ แคช” และ “สมหวังเงินสั่งได้” เป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลและนิติบุคคลทั่วไป ที่มีเล่มทะเบียนรถยนต์ รถบรรทุก และรถจักรยานยนต์ปลอดภาระผลิตภัณฑ์นี้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่ต้องการวงเงินสินเชื่อระยะสั้น โดยลูกค้าสามารถเลือกผ่อนชำระได้นานถึง 72 เดือน และสามารถปรับบัญชีได้ก่อนกำหนดโดยไม่ต้องโอนเล่มทะเบียน

นอกเหนือจากนี้ทิสโก้มีแผนที่จะพัฒนาช่องทางออนไลน์เพื่อเพิ่มความสะดวกและตอบโจทย์คนรุ่นใหม่ที่จะสะดวกในการสมัครผ่านช่องทางเหล่านี้ นอกเหนือจากเว็บไซต์ [www.tiscoautocash.co.th](http://www.tiscoautocash.co.th)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคมีจำนวน 26,763.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29.2 เมื่อเทียบกับสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 20,709.93 ล้านบาท

**สินเชื่อส่วนบุคคล** เป็นการให้สินเชื่อแก่บุคคลและนิติบุคคลทั่วไป เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สินเชื่อส่วนบุคคลมีจำนวน 3,930.96 ล้านบาท

**ตารางแสดงรายละเอียดสินเชื่อย่อย**

| สินเชื่อย่อย         | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2558 |              | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 |              | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |              | อัตรา<br>เติบโต<br>(ร้อยละ) |
|----------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|
|                      | ล้านบาท                     | ร้อยละ       | ล้านบาท                     | ร้อยละ       | ล้านบาท                     | ร้อยละ       |                             |
| สินเชื่อเช่าซื้อ     | 149,177.23                  | 87.5         | 135,443.57                  | 86.2         | 126,285.81                  | 71.0         | (6.8)                       |
| สินเชื่อเพื่อการเคหะ | 1,224.55                    | 0.7          | 978.81                      | 0.6          | 20,757.33                   | 11.7         | 2,020.7                     |
| สินเชื่อเนกประสงค์   | 20,138.70                   | 11.8         | 20,709.93                   | 13.2         | 26,763.87                   | 15.1         | 29.2                        |
| สินเชื่อส่วนบุคคล*   |                             |              |                             |              | 3,930.96                    | 2.2          | N.A.                        |
| <b>รวม</b>           | <b>170,540.48</b>           | <b>100.0</b> | <b>157,132.31</b>           | <b>100.0</b> | <b>177,737.97</b>           | <b>100.0</b> | <b>13.1</b>                 |

หมายเหตุ \*สินเชื่อส่วนบุคคลและบัตรเครดิตรับโอนจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560

**กลุ่มลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย**

สำหรับธุรกิจสินเชื่อย่อย ธนาคารให้บริการสินเชื่อย่อยผ่านสำนักงานใหญ่ และสาขาของธนาคาร โดยธนาคารมีฐานลูกค้าที่มั่นคงผ่านตัวแทนจำหน่าย (Dealer) ซึ่งลูกค้าผู้เช่าซื้อส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาที่มีรายได้ประจำ และมีประวัติการชำระเงินที่ดี

สำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคซึ่งดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้เน้นการให้บริการกับฐานลูกค้าเดิมที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อกับธนาคาร ซึ่งมีประวัติการชำระเงินที่ดีและมีความสามารถในการชำระคืนหนี้ได้อย่างเพียงพอ

**1.2 บริการเงินฝากรายย่อย (Retail Deposit)**

ธนาคารทิสโก้ได้มีการระดมเงินออมโดยการให้บริการรับฝากเงินประเภทต่างๆ เช่น เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ รวมถึงการบริการด้านการเงินที่เกี่ยวข้อง เช่น การออกเช็คเซียร์เช็คและเช็คส่วนบุคคล การเรียกเก็บเช็ค และการให้บริการโอนเงิน เป็นต้น โดยธนาคารได้เปิดให้บริการดังกล่าว ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสาขาของธนาคารทุกแห่ง

ในปี 2560 ธนาคารทิสโก้เน้นการทำตลาดผลิตภัณฑ์ด้านการเงินและการลงทุนอย่างครบวงจร โดยในปีนี้ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์เงินฝากใหม่เพื่อจับกลุ่มลูกค้าเงินฝากรายย่อย ได้แก่ ออมทรัพย์ TISCO My Savings ซึ่งเป็นบัญชีเงินฝากที่ไม่มีขั้นต่ำในการเปิดบัญชี จ่ายดอกเบี้ยสูงสุดถึง 1.85% เป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งยังมีความคล่องตัวสามารถฝาก/ถอน/โอนได้ทุกวัน นอกจากนี้ธนาคารยังให้สิทธิประโยชน์ผ่านช่องทาง TISCO Mobile Banking ด้วยการยกเว้นค่าธรรมเนียมการจ่ายบิลและค่าธรรมเนียมโอนเงินพร้อมเพย์ไม่จำกัดจำนวนครั้งสำหรับการทำธุรกรรมผ่านออมทรัพย์ TISCO My Savings และยังใช้เบิกถอนผ่านบัตรเดบิตได้อีกด้วย

ธนาคารทิสโก้ยังได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาช่องทางการเงินเพื่อให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย โดยในปี 2560 ธนาคารได้มีการพัฒนาแอปพลิเคชัน TISCO Mobile Banking สำหรับการทำธุรกรรมธนาคารผ่านโทรศัพท์มือถือ เช่น สอบถามยอดเงิน โอนเงิน จ่ายบิล รวมถึงการสมัครใช้บริการพร้อมเพย์ เพื่อการทำธุรกรรมทางการเงินได้ทุกที่ ทุกเวลา นอกจากนี้ธนาคารยังมีการออกผลิตภัณฑ์บัตรเดบิตของทิสโก้ ซึ่งลูกค้าสามารถทำธุรกรรมถอน โอน จ่าย และชำระค่าสินค้า/บริการ ณ เครื่องขายร้านค้าภายใต้เครื่องหมาย Thai Payment Network (TPN) รวมถึงยังได้พัฒนา TISCO Alert บริการแจ้งเตือนความเคลื่อนไหวของบัญชีเมื่อมียอดเงินเข้า-ออกผ่านทาง SMS เพื่อเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้าอีกด้วย

**1.3 บริการนายหน้าประกันชีวิตและประกันภัย (Bancassurance)**

ธนาคารทิสโก้ได้รับใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิตและประกันวินาศภัยจากกรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ หรือ “สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)” ในปัจจุบัน ในปี 2548 โดยธนาคารให้บริการเป็นนายหน้าประกันภัยทั้งในส่วนประกันชีวิต และประกันวินาศภัย โดยให้บริการประกันภัยประเภทต่างๆ แก่ลูกค้าธนาคารตลอด 12 ปีที่ผ่านมา ธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะคัดสรรและพัฒนาผลิตภัณฑ์ประกันภัยและประกันชีวิตที่เหมาะสมกับความเสี่ยง และความต้องการของลูกค้า โดยเปิดโอกาสให้ทุกบริษัทประกันเข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ด้วยรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์ประกันจากหลากหลายบริษัท (Open Architecture) ทำให้ธนาคารสามารถคัดสรร และพัฒนาผลิตภัณฑ์ ร่วมกับบริษัทประกันที่มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันในธุรกิจได้อย่างเหมาะสม และคุ้มค่าที่สุดสำหรับลูกค้าของธนาคาร โดยมีผลิตภัณฑ์ทั้งในหมวดประกันวินาศภัย อาทิ ประกันภัยรถยนต์ ประกันอัคคีภัยและภัยธรรมชาติ ประกันภัยเพื่อธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ในหมวดประกันชีวิต อาทิ ประกันสินเชื่อ ประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์และแบบประกันบำนาญ ประกันชีวิตควบการลงทุน รวมถึงประกันสุขภาพและโรคร้ายแรง ปัจจุบันธนาคารมีพันธมิตรทางธุรกิจหลายบริษัท ต่างก็เป็นบริษัทประกันภัยชั้นนำที่มีชื่อเสียงและฐานะการเงินมั่นคง

ในปี 2560 ธนาคารมุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มลูกค้าธนบดี และกลุ่มลูกค้ารายย่อย สำหรับกลุ่มลูกค้าธนบดี ธนาคารได้ออกผลิตภัณฑ์ประกันสุขภาพแบบเหมาจ่าย โดยมีแผนประกันสุขภาพให้ลูกค้าสามารถเลือกสรรได้ตรงความต้องการ นอกเหนือจากนี้ ธนาคารยังคงออกผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตเพื่อการออมระยะสั้น และผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตควบการลงทุน "TISCO My Link" โดยคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มครองชีวิตที่คุ้มค่า ในขณะที่ยังรักษาสัดส่วนของการลงทุนให้ลูกค้าสามารถบริหารผลตอบแทนจากการลงทุนได้ดีที่สุดเช่นกัน ส่วนกลุ่มลูกค้ารายย่อย ธนาคารได้รับการแต่งตั้งจาก บริษัท มาสด้า เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด พันธมิตรทางธุรกิจ ให้ทำหน้าที่นายหน้าประกันภัยรถยนต์อย่างเป็นทางการ เพื่อส่งมอบบริการด้านประกันภัยที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้ารถยนต์มาสด้าทุกรุ่น ภายใต้โครงการ "มาสด้าพรีเมียมอินซัวรันส์" (MPI) แก่ลูกค้ารายใหม่และลูกค้ารายเดิมที่ใช้รถยนต์มาสด้า สำหรับประกันสุขภาพ ธนาคารได้เน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ภายใต้แนวคิด "Health is Wealth" การเกษียณอายุอย่างมีความสุข สุขภาพแข็งแรง เพื่อช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาล และรองรับสังคมผู้สูงอายุ โดยเพิ่มเติมแผนความคุ้มครองให้มีความหลายหลายเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าทุกช่วงวัยของอายุ นอกจากนี้ ธนาคารยังจัดทำโครงการ "Pay it forward" เพื่อส่งต่อสิ่งดีๆ คืนให้สังคม โดยหักรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คุ้มครองโรคมะเร็ง (Zero Cancer Plan) กรมธรรม์ละ 100 บาท ขึ้นต่ำ 1 ล้านบาท มอบแด่มูลนิธิรามาริบัติ เพื่อเป็นทุนวิจัยการรักษาโรคมะเร็ง

## 2. ธุรกิจบริการลูกค้าธนบดีธนกิจและบริการธนาคาร (Wealth Management & Banking Services)

ธุรกิจบริการลูกค้าธนบดีธนกิจและบริการธนาคาร ให้บริการ 4 ประเภทดังนี้

### 2.1 ธนบดีธนกิจ (Wealth Management)

สำหรับในด้านสิทธิประโยชน์ ลูกค้า TISCO Wealth จะได้รับความเป็นเอกสิทธิ์เหนือระดับ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิประโยชน์ทางการเงิน การทำธุรกรรมทางการเงิน โดยได้รับการยกเว้นค่าธรรมเนียม ตลอดจนการอัปเดตสถานการณ์การลงทุน การสัมมนาทางด้านการเงินการลงทุนที่จะจัดขึ้นต่อเนื่องตลอดทั้งปี รวมถึงสิทธิประโยชน์พิเศษ อาทิเช่น สิทธิประโยชน์ในวันเกิด กิจกรรมไลฟ์สไตล์ต่างๆ การท่องเที่ยว การดูแลสุขภาพ ส่วนลดร้านค้าต่างๆ เป็นต้น

ในปี 2560 ทิสโก้ เวิร์ธยังคงมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการเป็นที่ปรึกษาการลงทุนที่ครอบคลุมทุกประเภทสินทรัพย์ โดยศูนย์วิเคราะห์เศรษฐกิจและกลยุทธ์ (TISCO Economic Strategy Unit) ได้จัดทำรายงานบทวิเคราะห์ TISCO Investment Portfolio Strategy หรือ TIPS เจาะลึกถึงแนวโน้มเศรษฐกิจและแนะนำกลยุทธ์การจัดพอร์ตสินทรัพย์ประเภทต่างๆ ทั่วโลก นอกจากนี้ ทิสโก้ เวิร์ธ ยังได้เฟ้นหา และพัฒนากองทุนรวมต่างประเทศ รวมถึงกองทุนทริกเกอร์ฟันด์ ในการจับจังหวะการลงทุน เพื่อให้การบริหารความมั่งคั่งที่เหมาะสมที่สุดสำหรับลูกค้า ทั้งนี้ ทิสโก้ เวิร์ธยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพของบุคคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับพัฒนาบุคคลากรไปสู่การเป็น Certified Financial Planner (CFP) ต่อไป นอกเหนือจากนี้ ทิสโก้ได้เปิดโอกาสการลงทุนด้วยรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมจากหลากหลายบริษัท (Open Architecture) เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจาก 10 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) ขึ้นนำในเมืองไทยซึ่งรวมถึงบลจ. ทิสโก้ พร้อมทั้งให้บริการคัดสรร แนะนำ และซื้อขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมจากหลากหลายค่าย เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงกองทุนคุณภาพให้แก่ลูกค้าในจุดเดียวแบบ "Fund Stop Service" ณ สาขาธนาคารทิสโก้ทั่วประเทศ

### 2.2 บริการธนาคาร (Banking Services)

ธุรกิจบริการธนาคาร เป็นการให้บริการในด้านการบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายสำหรับลูกค้ากลุ่มธุรกิจ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของธุรกิจ ประกอบด้วย การบริการ 3 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มบริการรับเงิน (TISCO Collection) กลุ่มบริการด้านการจ่ายเงิน (TISCO Payment) กลุ่มบริการด้านการบริหารสภาพคล่อง (TISCO Liquidity Management) นอกจากนี้ ธนาคารยังมีบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ (TISCO E-Cash Management) เพื่ออำนวยความสะดวกลูกค้าสำหรับทำธุรกรรมและเรียกดูข้อมูลต่างๆ

### 2.3 บริการนายหน้าผลิตภัณฑ์กองทุนรวม

บริการนายหน้าผลิตภัณฑ์กองทุนรวม ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ คือ บริการให้คำปรึกษาและผลิตภัณฑ์กองทุนรวมผ่านรูปแบบการให้บริการขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมจากหลากหลายบริษัท (Open Architecture) โดยลูกค้าสามารถเลือกลงทุนกับกองทุนจาก 10 บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน (บลจ.) รวมถึงบริการคัดสรร แนะนำ และซื้อขายผลิตภัณฑ์กองทุนรวมกว่า 500 กองทุนจากหลากหลายค่าย นอกจากนี้ทิสโก้ให้บริการทั้งบทวิเคราะห์และกลยุทธ์การลงทุนในสถานการณ์ต่างๆ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่สม่ำเสมอและเสนอทางเลือกการลงทุนที่เหมาะสม พร้อมทั้งเสนอบริการ Asset Allocation กระจายการลงทุนในสินทรัพย์หลากหลายประเภทให้กับลูกค้า

## 2.4 บริหารเงิน (Treasury)

หน่วยงานการบริหารเงินเป็นส่วนงานหนึ่งของธนาคาร ทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารซึ่งครอบคลุมการจัดการเงินทุนจากสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ และการลงทุนในหลักทรัพย์และตราสารหนี้ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนสูงสุดภายใต้กลยุทธ์และนโยบายการควบคุมความเสี่ยงของธนาคารและกฎระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้อง โดยรวมถึงการจัดสภาพคล่องให้สอดคล้องกับกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับตราสารหนี้ธนาคารมีการลงทุนในตราสารหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งยังมีการลงทุนในหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้ ทั้งที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และหลักทรัพย์ที่ไม่ได้จดทะเบียน นโยบายการลงทุนของธนาคาร จะเน้นการลงทุนระยะยาวในหุ้นของบริษัทที่มีปัจจัยพื้นฐานดี และมีราคาเหมาะสม โดยเป็นการลงทุนเพื่อเงินปันผลและกำไรจากส่วนต่างของราคา

## 3. ธุรกิจบริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Lending)

บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ ดำเนินการโดยธนาคารทิสโก้ เป็นการให้บริการทางการเงินในรูปแบบของสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้องแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Corporate Client) โดยบริการหลักเป็นการให้สินเชื่อเพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ด้านการพาณิชย์ต่างๆ และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง เช่น การค้าประกัน ออวัล การให้คำปรึกษาด้านการกู้เงินและการปรับโครงสร้างหนี้ ฯลฯ โดยแบ่งประเภทของบริการออกตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ได้ดังต่อไปนี้

### • สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน

สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เป็นสินเชื่อเพื่อเสริมสภาพคล่องและบริหารกระแสเงินสดสำหรับธุรกิจต่างๆ โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีลักษณะเป็นฤดูกาล เช่น การให้สินเชื่อเพื่อการสั่งซื้อวัตถุดิบ การจัดเก็บสินค้าเพื่อขาย การขายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าระยะสั้น เป็นต้น สินเชื่อประเภทนี้เป็นสินเชื่อระยะสั้นที่สามารถเบิกใช้และชำระคืนได้ภายในวงเงินที่กำหนดตลอดระยะเวลาการกู้ ส่วนใหญ่มีการกำหนดอายุเงินไว้ไม่เกิน 1 ปี โดยจะมีการทบทวนวงเงินเป็นประจำทุกปี

### • สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว

สินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาวส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อที่มีกำหนดการชำระคืนเงินไว้ชัดเจน ให้สอดคล้องกับกำหนดเวลาและความคืบหน้าของโครงการหรือกระแสเงินสดของโครงการหรือของกิจการลูกค้า ทั้งนี้ธนาคารมีนโยบายให้การสนับสนุนสินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมและการผลิตในรูปแบบต่างๆ ทุกภาคธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ ลักษณะสินเชื่อโครงการและสินเชื่อระยะยาว ได้แก่ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างโรงงาน สินเชื่อเพื่อการขยายสถานประกอบการหรือขยายธุรกิจ สินเชื่อเพื่อการก่อสร้างหมู่บ้านจัดสรร หรืออาคารชุด สินเชื่อเพื่องานรับเหมาก่อสร้างระบบงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน หรืองานประมุลขนาดใหญ่ เช่น โรงไฟฟ้า และสินเชื่อเพื่อซื้อและติดตั้งอุปกรณ์เครื่องจักรขนาดใหญ่ในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

### • สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์อื่น

นอกจากสินเชื่อ 2 ประเภทดังกล่าวข้างต้น ธนาคารทิสโก้ยังให้สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ที่มีวัตถุประสงค์หรือลักษณะการกู้ยืมแบบอื่น เช่น สินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นเงินฝากหรือสินทรัพย์สภาพคล่อง ซึ่งเป็นสินเชื่อในระยสั้นถึงปานกลาง ที่มีสินทรัพย์สภาพคล่อง (Marketable Asset) เป็นหลักประกัน และ สินเชื่อเพื่อการลงทุน ซึ่งเป็นสินเชื่อในระยปานกลางถึงระยะยาว ที่มีสินทรัพย์ที่ผู้กู้ซื้อเพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน เช่น อสังหาริมทรัพย์ หรือสินทรัพย์อื่น โดยมีเงื่อนไขที่เหมาะสมและกำหนดการชำระคืนตามความสามารถในการสร้างรายได้ของสินทรัพย์นั้น (Operating Asset)

### • บริการออกหนังสือค้ำประกันและออวัลตัวเงิน

ธนาคารทิสโก้ให้บริการออกหนังสือค้ำประกันและออวัลตัวเงิน สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ในการดำเนินงานบางประเภทที่จำเป็นต้องมีการวางหนังสือค้ำประกันให้กับหน่วยงานผู้ว่าจ้างต่างๆ เช่น การยื่นประมูลงานต่างๆ จนถึง การค้ำประกันผลงานก่อสร้างหรือการออกหนังสือค้ำประกันการสั่งซื้อให้กับผู้ผลิต เช่น การซื้อวัตถุดิบเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้เงื่อนไขของหนังสือค้ำประกันสามารถปรับให้เข้ากับความต้องการของผู้รับผลประโยชน์ได้

### • บริการให้คำปรึกษา และบริการอื่นๆ ด้านเงินทุน

ธนาคารทิสโก้ให้คำปรึกษาและบริการอื่นด้านเงินทุนที่ครบวงจร เช่น การให้คำปรึกษาด้านโครงสร้างทางการเงิน และการปรับโครงสร้างหนี้ (Loan Restructuring) การเป็นผู้จัดหาเงินกู้ร่วม (Syndicated Loan Arranger) ตัวแทนสินเชื่อ (Facility Agent) และตัวแทนหลักประกัน (Security Agent) เป็นต้น

• **บริการค้ำโตนเดียน**

ธุรกิจการให้บริการค้ำโตนเดียน ประกอบด้วย การเก็บรักษาทรัพย์สินและหลักทรัพย์ ชำระราคาและส่งมอบหลักทรัพย์ การติดตามสิทธิประโยชน์ต่างๆ ในทรัพย์สินของลูกค้า อันได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนส่วนบุคคล บุคคลธรรมดา และนิติบุคคล ตลอดจนการรับรองมูลค่าทรัพย์สินสุทธิให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มทิสโก้มีสินเชื่อบริษัทจำนวน 50,607.51 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 20.7 ของสินเชื่อรวม) เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 จาก 46,509.94 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขยายตัวของสินเชื่อในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง และกลุ่มการเกษตรและเหมืองแร่ นอกจากนี้ เมื่อต้นปี 2560 บริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้บางส่วนใหม่ โดยจัดกลุ่มลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมบางส่วน มาเป็นสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ จำนวนประมาณ 2,100 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินเชื่อ

**4. บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลาง (Commercial Lending)**

บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ในการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเป็นหลัก อาทิ สินเชื่อเพื่อผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ สินเชื่อเงินทุนหมุนเวียน เงินกู้ระยะยาว สินเชื่อเพื่อธุรกิจแบบมีบสย. ค้ำประกัน และสินเชื่อเช่าซื้อทรัพย์สินเพื่อการพาณิชย์ สำหรับลูกค้าในภาคธุรกิจต่างๆ เช่น ธุรกิจจำหน่ายและให้บริการซ่อมบำรุงรถยนต์ ธุรกิจการขนส่งและโลจิสติกส์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรม เป็นต้น นอกจากนี้ธนาคารยังได้ให้ความร่วมมือกับภาครัฐ โดยการลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการค้ำประกันสินเชื่อ SMEs ทวิทุน (Portfolio Guarantee Scheme ระยะที่ 6) ปรับปรุงใหม่ กับบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เพื่อเพิ่มโอกาสให้ผู้ประกอบการ SME ที่มีศักยภาพเข้าถึงผลิตภัณฑ์สินเชื่อต่างๆ ที่มีได้มากขึ้น

ขณะที่สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีจำนวน 15,099.95 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.2 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 ที่มีจำนวน 16,454.07 ล้านบาท สาเหตุมาจากการจัดกลุ่มลูกหนี้บางส่วนไปยังกลุ่มสินเชื่อธุรกิจ นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการรับโอนสินเชื่อธุรกิจรายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

| ประเภทธุรกิจ                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |        | อัตราการเติบโต (ร้อยละ) |
|---------------------------------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|--------------------------|--------|-------------------------|
|                                 | ล้านบาท                  | ร้อยละ | ล้านบาท                  | ร้อยละ | ล้านบาท                  | ร้อยละ |                         |
| การผลิตและการพาณิชย์            | 12,126.50                | 5.2    | 10,496.69                | 4.7    | 11,019.73                | 4.5    | 5.0                     |
| อสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง   | 11,987.70                | 5.1    | 11,696.34                | 5.3    | 14,972.95                | 6.1    | 28.0                    |
| สาธารณูปโภคและบริการ            | 18,837.43                | 8.0    | 23,908.50                | 10.8   | 22,696.33                | 9.3    | (5.1)                   |
| การเกษตรและเหมืองแร่            | 375.67                   | 0.2    | 408.41                   | 0.2    | 1,918.50                 | 0.8    | 369.7                   |
| รวมสินเชื่อธุรกิจ               | 43,327.30                | 18.5   | 46,509.94                | 21.0   | 50,607.51                | 20.7   | 8.8                     |
| สินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม     | 19,888.60                | 8.5    | 16,454.07                | 7.4    | 15,099.95                | 6.2    | (8.2)                   |
| สินเชื่อรายย่อย และสินเชื่ออื่น | 171,050.38               | 73.0   | 158,530.19               | 71.6   | 179,229.58               | 73.1   | 13.1                    |
| รวมสินเชื่อธนาคาร               | 234,266.28               | 100.0  | 221,494.20               | 100.0  | 244,937.04               | 100.0  | 10.6                    |

**กลุ่มลูกค้าและช่องทางจำหน่าย**

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มลูกค้าเดิมที่มีความสัมพันธ์กับธนาคารมานาน และกลุ่มลูกค้าใหม่จากภาคธุรกิจสำคัญที่ช่วยในการผลักดันเศรษฐกิจของประเทศ และได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ เช่น การลงทุน อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ การขนส่งและระบบโลจิสติกส์ ผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหารและเครื่องดื่ม และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว เป็นต้น

ธนาคารทิสโก้ให้บริการสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่และขนาดกลางผ่านสำนักงานใหญ่ในกรุงเทพฯ โดยลูกค้าสามารถติดต่อธนาคารได้โดยตรงผ่านเจ้าหน้าที่การลูกค้าสัมพันธ์ของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารได้ร่วมกับสถาบันการเงินอื่นทั้งในและต่างประเทศในการร่วมให้กู้แก่โครงการขนาดใหญ่ (Loan Syndication)

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

● **ลักษณะตลาด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารพาณิชย์ทั้งระบบมีจำนวนทั้งสิ้น 30 แห่ง แบ่งเป็นธนาคารพาณิชย์ที่จดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 16 แห่ง และธนาคารพาณิชย์ที่เป็นบริษัทลูก และสาขาธนาคารต่างประเทศจำนวน 14 แห่ง สำหรับภาวะตลาดด้านเงินฝากและเงินให้สินเชื่อมีรายละเอียดดังนี้

**เงินฝาก**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากของระบบธนาคารพาณิชย์ไทย มียอดคงค้างทั้งสิ้น 12,098,764 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 สอดคล้องไปกับความต้องการสินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนเฉลี่ยของ 4 ธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่คงที่ที่ร้อยละ 0.93 ตามความต้องการเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ สำหรับปี 2560 เงินฝาก ของธนาคารทีสโก้มียอดคงค้างทั้งสิ้น 181,499 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ร้อยละ 16.4 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการรับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจาก ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

**ตารางแสดงความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ไทย**

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|   | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 |
|---|---------|---------|---------|
| ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อ (MLR) <sup>1/</sup> | 6.51    | 6.26    | 6.20    |
| ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือน <sup>1/</sup>  | 1.01    | 0.93    | 0.93    |

<sup>1/</sup> อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ย ณ สิ้นระยะเวลาของธนาคารขนาดใหญ่ 4 แห่ง คือ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

**เงินให้สินเชื่อ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ไทยมียอดคงค้างของเงินให้สินเชื่อจำนวน 11,061,078 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ร้อยละ 4.4 ตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศที่ฟื้นตัว ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 6.20 เทียบกับร้อยละ 6.26 ณ สิ้นปี 2559 สำหรับเงินให้สินเชื่อของธนาคารทีสโก้ ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 234,228 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2559 ร้อยละ 9.4

**ตารางแสดงการเปรียบเทียบของสินทรัพย์ เงินฝาก และเงินให้สินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560**

(หน่วย: ล้านบาท)

| ธนาคาร  | สินทรัพย์         | ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ) | เงินฝาก           | ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ) | เงินให้สินเชื่อ หลังหักค่าเผื่อนี้ | ส่วนแบ่งตลาด (ร้อยละ) |
|---|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------|
| 1. ธ.กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                    | 2,970,037         | 17.9                  | 2,252,421         | 18.6                  | 1,817,136                          | 16.4                  |
| 2. ธ.ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)                 | 2,781,740         | 16.7                  | 2,073,594         | 17.1                  | 1,748,653                          | 15.8                  |
| 3. ธ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)                    | 2,725,632         | 16.4                  | 2,087,890         | 17.3                  | 1,931,839                          | 17.5                  |
| 4. ธ.กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)                   | 2,444,824         | 14.7                  | 1,875,729         | 15.5                  | 1,662,880                          | 15.0                  |
| 5. ธ.กรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)              | 1,999,809         | 12.0                  | 1,316,705         | 10.9                  | 1,384,881                          | 12.5                  |
| 6. ธ.ธนชาติ จำกัด (มหาชน)                     | 954,460           | 5.7                   | 717,807           | 5.9                   | 645,628                            | 5.8                   |
| 7. ธ.ทหารไทย จำกัด (มหาชน)                    | 842,976           | 5.1                   | 611,508           | 5.1                   | 618,386                            | 5.6                   |
| 8. ธ.ยูโอบี จำกัด (มหาชน)                     | 516,964           | 3.1                   | 370,279           | 3.1                   | 340,023                            | 3.1                   |
| 9. ธ.ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)             | 296,307           | 1.8                   | 177,703           | 1.5                   | 195,872                            | 1.8                   |
| 10. ธ.ทีสโก้ จำกัด (มหาชน)                    | 288,275           | 1.7                   | 181,499           | 1.5                   | 234,228                            | 2.1                   |
| 11. ธ.เกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)              | 245,088           | 1.5                   | 133,278           | 1.1                   | 184,342                            | 1.7                   |
| 12. ธ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน)         | 230,396           | 1.4                   | 143,742           | 1.2                   | 150,618                            | 1.4                   |
| 14. ธ.ไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)            | 179,892           | 1.1                   | 100,350           | 0.8                   | 101,088                            | 0.9                   |
| 13. ธ.สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) | 155,373           | 0.9                   | 56,259            | 0.5                   | 45,504                             | 0.4                   |
| <b>ระบบธนาคารพาณิชย์ไทย</b>                   | <b>16,631,773</b> | <b>100.0</b>          | <b>12,098,764</b> | <b>100.0</b>          | <b>11,061,078</b>                  | <b>100.0</b>          |

ที่มา: รายการย่อยแสดงสินทรัพย์และหนี้สิน (ธ.พ. 1.1) ธนาคารแห่งประเทศไทย



สำหรับธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของธนาคารจะเติบโตตามการขยายตัวของตลาดรถยนต์ในประเทศ โดยในปี 2560 ยอดจำหน่ายรถยนต์ในประเทศอยู่ที่ 871,647 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปี 2559 จากผลิตภัณฑ์ใหม่จากค่ายรถยนต์ต่างๆ ประกอบกับเศรษฐกิจภายในประเทศที่เริ่มฟื้นตัว ทั้งนี้ สัดส่วนรถยนต์ใหม่ในปี 2560 แบ่งเป็นรถยนต์นั่งร้อยละ 39.7 และรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ร้อยละ 60.3 ทั้งนี้ ธนาคารมีอัตราปริมาณการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่เฉลี่ย (Penetration Rate) ในปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 7.2

#### ตารางแสดงยอดขายรถยนต์ในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2556 - 2560

(หน่วย : คัน)

| ประเภท                | ปี 2556   | ปี 2557 | ปี 2558 | ปี 2559 | ปี 2560 |
|-----------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| รถยนต์นั่ง            | 631,223   | 369,836 | 299,309 | 279,827 | 346,247 |
| รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ | 699,447   | 511,996 | 500,323 | 488,961 | 525,400 |
| รวม                   | 1,330,670 | 881,832 | 799,632 | 768,788 | 871,647 |

ที่มา : สถาบันยานยนต์

#### • สภาพการแข่งขัน

ในปี 2560 ธุรกิจธนาคารพาณิชย์มีผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แต่กำไรสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการกันสำรองเพื่อรองรับสินเชื่อต่อคุณภาพเพิ่มขึ้นในปีที่ผ่านมา และเตรียมพร้อมรองรับผลกระทบจากรายงานทางการเงินฉบับใหม่ IFRS9 ที่จะมีผลบังคับใช้ในปี 2562 การเติบโตของสินเชื่ออยู่ในระดับปานกลางขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 โดยอัตราเร่งอยู่ในช่วงปลายปีทั้งสินเชื่อรายย่อย และสินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม ขณะที่คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ด้อยลงอยู่ที่ร้อยละ 2.91 โดยมีอัตราการเติบโตในระดับที่ชะลอตัวลง โดยได้รับแรงกดดันจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม เงินสำรองและเงินกองทุนยังอยู่ในที่แข็งแกร่ง ช่วยรองรับความเสี่ยงจากการด้อยลงของคุณภาพสินทรัพย์ได้ ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยได้คงอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1วัน) ที่ร้อยละ 1.50 เพื่อกระตุ้นการบริโภคและสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศ สำหรับการแข่งขันด้านเงินฝากเติบโตตามการเติบโตของสินเชื่อ โดยมีการออกแคมเปญเงินฝากเพื่อรักษารฐานลูกค้า และการออกเงินฝากประจำเพื่อรักษาด้านทุนเงินทุน ธนาคารส่วนใหญ่ยังคงดำเนินนโยบายลดจำนวนสาขาบางส่วนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและรองรับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า พร้อมทั้งได้พัฒนาบริการ mobile banking เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำธุรกรรม และรองรับนโยบายจากทางรัฐบาลในเรื่องของการเปิดให้บริการพร้อมเพย์ซึ่งเปิดตัวไปในช่วงต้นปี 2560 นอกเหนือจากนี้ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ได้ประกาศใช้มาตรการสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ โดยปรับลดเพดานอัตราดอกเบี้ยบัตรเครดิตเหลือร้อยละ 18 จากร้อยละ 20 และจำกัดวงเงินสินเชื่อทั้งสินเชื่อบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับเพื่อควบคุมหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ในส่วนของธนาคารที่เสี่ยงคงมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าเงินฝากรายย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาผลผลิตภักดีด้านสินเชื่อเงินฝากและผลิตภัณฑ์ด้านการเงินที่เหมาะสมแก่ลูกค้ารวมถึงการพัฒนาการให้บริการที่สร้างความสะดวกให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับการแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ สินเชื่อขนาดกลางและขนาดย่อม การแข่งขันยังคงเข้มข้นเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ โดยผู้เล่นส่วนใหญ่ยังคงเน้นการแข่งขันด้านราคา และให้บริการที่ครบวงจรสำหรับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ธนาคารพาณิชย์ได้ชะลอการปล่อยสินเชื่อสำหรับลูกค้าขนาดกลางและขนาดย่อม เนื่องจากคุณภาพสินเชื่อมีแนวโน้มด้อยลง ขณะที่ลูกค้าสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่บางส่วนได้หันไประดมเงินทุนผ่านการออกตราสารทุน และตราสารหนี้มากขึ้น ทั้งนี้ กลุ่มที่เสี่ยงคงมุ่งเน้นกลยุทธ์การขยายสินเชื่ออย่างรัดกุม และควบคุมคุณภาพหนี้ โดยเตรียมพร้อมที่จะรองรับสถานการณ์ที่ภาวะเศรษฐกิจอาจมีทิศทางไม่แน่นอน โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพมากกว่าด้านปริมาณ และการขยายฐานลูกค้าอย่างมีคุณภาพโดยอาศัยประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยาวนาน ควบคู่กับการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และให้บริการที่ดีเพื่อสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย

การแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์สามารถแบ่งกลุ่มผู้ประกอบการเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) ธนาคารและบริษัทที่ผลิตซึ่งในเครือธนาคารพาณิชย์ และ 2) บริษัทในเครือของผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ โดยภาวะการแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2560 ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง โดยยอดขายในตลาดรถยนต์ใหม่ภายในประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 13.4 ส่วนหนึ่งเป็นผลกระทบภายหลังการสิ้นสุดนโยบายคินภาชีสรรพสามิตสำหรับผู้ซื้อรถยนต์คันแรก ประกอบกับเศรษฐกิจภายในประเทศที่เริ่มฟื้นตัว ขณะที่สินเชื่อเช่าซื้อสำหรับรถยนต์มือสองเติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้า ส่วนหนึ่งเป็นผลจากราคารถยนต์ใหม่ที่มีราคาค่อนข้างสูง และส่วนต่างของราคารถใหม่และรถยนต์มือสองที่สมเหตุสมผลมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การเป็นพันธมิตรหลักกับผู้ผลิตและจำหน่ายรถยนต์ฟอร์ด และมาสด้า ทำให้กลุ่มที่เสี่ยงคงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาดรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ท่ามกลางความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ กลุ่มที่เสี่ยงคงมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าด้วยการเสนอบริการที่มีคุณภาพและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ (Dealer) อย่างต่อเนื่อง กอปรกับประสบการณ์อันยาวนานของกลุ่มที่เสี่ยง ความสามารถในการบริหารต้นทุน

ที่มีประสิทธิภาพ ความชำนาญในการบริหารความเสี่ยงและการบริหารและติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีฐานข้อมูลของลูกค้าที่กว้างขวาง ทำให้กลุ่มทิสสามารถรักษาศักยภาพในการแข่งขันในระยะยาว

ณ สิ้นปี 2560 ธนาคารมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ในอันดับที่ 10 ตามขนาดของสินทรัพย์ในระบบธนาคารพาณิชย์ โดยมีส่วนแบ่งการตลาดด้านสินทรัพย์ร้อยละ 1.7 ส่วนแบ่งการตลาดเงินฝากร้อยละ 1.5 ของยอดเงินฝากรวมทุกธนาคาร และมีส่วนแบ่งตลาดเงินให้สินเชื่อคิดเป็นร้อยละ 2.1 ของยอดเงินให้สินเชื่อรวมทุกธนาคาร

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### (1) แหล่งที่มาของเงินทุน

นอกจากเงินกองทุนของธนาคารแล้ว แหล่งที่มาของเงินทุนส่วนใหญ่ได้จากการระดมทุนจากเงินฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินกู้ยืมทั้งที่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว โดยแหล่งที่มาของเงินทุนมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ตารางแสดงแหล่งที่มาของเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

| แหล่งเงินทุน                   | ปี 2558    | ปี 2559    | ปี 2560    |
|--------------------------------|------------|------------|------------|
| เงินฝาก                        | 159,083.35 | 155,987.74 | 181,536.19 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | 9,963.50   | 4,970.87   | 3,852.91   |
| หุ้นกู้                        | 67,582.00  | 64,362.00  | 63,601.70  |
| หนี้สินอื่น                    | 7,356.56   | 7,977.25   | 10,359.62  |
| รวมแหล่งเงินทุนจากหนี้สิน      | 243,985.41 | 233,297.86 | 259,350.42 |
| เงินกองทุน                     | 25,814.75  | 27,443.97  | 28,924.87  |
| รวมแหล่งเงินทุน                | 269,800.16 | 260,741.83 | 288,275.29 |

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายการสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารแบ่งตามอายุของสัญญา มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                                     | หนี้ที่มีกำหนด |               |               |                |               |            | หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้* |          | รวม            |
|--|----------------|---------------|---------------|----------------|---------------|------------|-----------------------------|----------|----------------|
|  | เมื่อทวงถาม    | 0 - 3 เดือน   | 3 - 12 เดือน  | 1 - 5 ปี       | เกิน 5 ปี     | กำหนด      | ไม่ได้*                     |          |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                 |                |               |               |                |               |            |                             |          |                |
| เงินสด                                     | 1,323          | -             | -             | -              | -             | -          | -                           | -        | 1,323          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน             | 1,369          | 41,510        | -             | 297            | -             | -          | -                           | -        | 43,176         |
| เงินลงทุน - สุทธิ                          | -              | 3,162         | 2,059         | 289            | 2             | 420        | -                           | -        | 5,932          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                  | 2,375          | 18,127        | 47,971        | 127,693        | 44,140        | -          | 5,301                       | -        | 245,607        |
|  | <u>5,067</u>   | <u>62,799</u> | <u>50,030</u> | <u>128,279</u> | <u>44,142</u> | <u>420</u> | <u>5,301</u>                | <u>-</u> | <u>296,038</u> |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                   |                |               |               |                |               |            |                             |          |                |
| เงินรับฝาก                                 | 71,160         | 64,562        | 45,372        | 405            | -             | -          | -                           | -        | 181,499        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน             | 853            | 516           | 215           | 2,269          | -             | -          | -                           | -        | 3,853          |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                  | 431            | -             | -             | -              | -             | -          | -                           | -        | 431            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                      | -              | -             | -             | 30             | -             | -          | -                           | -        | 30             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม              | 37             | 22,574        | 11,348        | 23,000         | 6,680         | -          | -                           | -        | 63,639         |
|  | <u>72,481</u>  | <u>87,652</u> | <u>56,935</u> | <u>25,704</u>  | <u>6,680</u>  | <u>-</u>   | <u>-</u>                    | <u>-</u> | <u>249,452</u> |
| <b>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b>  |                |               |               |                |               |            |                             |          |                |
| การรับอวัลตัวเงินและการค้าประกัน การกู้ยืม | 2              | 10            | 31            | 14             | -             | 571        | -                           | -        | 628            |
| ภาระผูกพันอื่น                             | -              | -             | 13            | 2,222          | -             | 575        | -                           | -        | 2,810          |

\* หนี้ที่รับการรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ อปท.

โปรดอ่านรายละเอียดเกี่ยวกับความเสี่ยงจากการไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3 ปัจจัยความเสี่ยง

## (2) การให้สินเชื่อ

### • นโยบายการให้สินเชื่อ

#### สินเชื่อธุรกิจ

ธนาคารมีนโยบายที่จะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยในการอนุมัติสินเชื่อใหม่ ธนาคารจะพิจารณาถึงศักยภาพของธุรกิจ โอกาส ความสามารถในการชำระคืนหนี้ และหลักประกัน ตลอดจนอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละราย ธนาคารจะเน้นการขยายตัวของสินเชื่อไปในตลาดที่มีความชำนาญ มีความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ในกรณีที่ธนาคารต้องการเข้าสู่ตลาดสินเชื่อใหม่ ธนาคารจะทำการศึกษาถึงโอกาสและปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อย่างทั่วถึง

นโยบายหลักประกันแตกต่างกันตามประเภทของสินเชื่อ โดยธนาคารมีระบบการบริหารหลักประกันที่รัดกุม มีกลไกที่ใช้ในการรักษาระดับมูลค่าของหลักประกันให้อยู่ตามเงื่อนไข เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม ธนาคารอาจพิจารณาให้สินเชื่อแบบไม่มีหลักประกันกับผู้ที่มีความน่าเชื่อถือสูงเป็นรายๆ ไป ในการประเมินมูลค่าหลักประกัน ธนาคารได้กำหนดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินที่ใช้เป็นหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาอิสระหรือหน่วยประเมินราคาทรัพย์สินของธนาคารก่อนการเบิกใช้วงเงินกู้ รวมทั้งมีการทบทวนราคาประเมินอย่างสม่ำเสมอ โดยกลุ่มมีคณอนุกรรมการประเมินราคาหลักประกัน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการอนุมัติการประเมินราคาหลักประกันโดยผู้ประเมินราคาภายในและผู้ประเมินราคาอิสระ ตามนโยบายของกลุ่มที่ได้วางไว้ภายใต้หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการให้สินเชื่อลูกค้าแต่ละราย ธนาคารมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าที่ชัดเจนรัดกุมเพื่อให้ได้ลูกค้าที่มีคุณภาพ ในขณะที่เดียวกันสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม โดยมีหน่วยงานอิสระทำหน้าที่สอบทานและดูแลกระบวนการให้สินเชื่อให้เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด

การกำหนดระยะเวลาชำระคืนสูงสุดของลูกค้านี้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย สำหรับนโยบายการกำหนดราคา ธนาคารไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา โดยจะกำหนดอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามภาวะตลาดและระดับความเสี่ยงของผู้กู้ ตลอดจนพิจารณาถึงต้นทุนเงินทุนของธนาคาร

#### สินเชื่อรายย่อย

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อซึ่งเป็นธุรกิจส่วนใหญ่ในกลุ่มสินเชื่อรายย่อย ธนาคารมีนโยบายที่จะขยายสินเชื่อในเชิงรุก โดยเฉพาะในตลาดที่มีการเติบโตและมีอัตราผลตอบแทนเหมาะสมกับความเสี่ยง ธนาคารมีนโยบายในการวางมาตรฐานการให้สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อรายย่อยอื่นอย่างเป็นระบบโดยการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) ซึ่งพัฒนาขึ้นจากฐานข้อมูลภายในของธนาคาร ระบบดังกล่าวช่วยควบคุมมาตรฐานการอนุมัติสินเชื่อ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและระยะเวลาการอนุมัติสินเชื่อให้เร็วขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

ธนาคารมีการพิจารณาการให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อให้สามารถขยายสินเชื่อได้มากตามเป้าหมายการเติบโตในเชิงรุกอย่างมีคุณภาพ อย่างไรก็ตาม กลุ่มลูกค้าหลักของธนาคารยังคงมีผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความเสี่ยง และธนาคารไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคา แต่ใช้การเพิ่มคุณภาพการให้บริการและการบริหารความสัมพันธ์ทางธุรกิจเป็นเครื่องมือในการแข่งขัน สำหรับนโยบายด้านหลักประกัน ทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อต้องมีตลาดรองที่เพียงพอ และมีการทำประกันภัยอย่างเหมาะสม

สำหรับสินเชื่อเพื่อการเคหะ ธนาคารมีนโยบายการปล่อยสินเชื่อไม่เกินร้อยละ 90 ของมูลค่าหลักประกัน ทั้งนี้ในรายละเอียดจะแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับลักษณะของหลักประกัน ในส่วนของสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคอื่น และสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกันจะมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงเพื่อชดเชยกับความเสี่ยงของการผิดนัดชำระหนี้ที่สูงขึ้น

### • การอนุมัติวงเงินและอำนาจการอนุมัติ

คณะกรรมการบริหารมอบหมายอำนาจการอนุมัติสินเชื่อให้แก่คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) เป็นผู้ดูแล ภายใต้นโยบายการอนุมัติสินเชื่อที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

นโยบายการอนุมัติสินเชื่อ มีการกำหนดวงเงินและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินไว้อย่างชัดเจน โดยสินเชื่อธุรกิจทุกรายการจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เนื่องจากเป็นสินเชื่อที่วงเงินกู้มีขนาดใหญ่ สินเชื่อธุรกิจที่มีขนาดใหญ่มากจะต้องได้รับการอนุมัติโดยตรงจากคณะกรรมการบริหาร

สำหรับสินเชื่อรายย่อย เนื่องจากวงเงินสินเชื่อมีขนาดเล็ก ธนาคารจึงมีการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติและมอบอำนาจการอนุมัติวงเงินแต่ละระดับให้แก่ผู้บริหารและหัวหน้างานในแต่ละระดับ นำไปปฏิบัติภายใต้นโยบายอนุมัติสินเชื่อโดยรวมที่กำหนด สินเชื่อรายย่อยที่มีขนาดใหญ่เกินกว่าระดับปกติเมื่อพิจารณาจากประเภทของสินเชื่อและวัตถุประสงค์ของการกู้เงิน จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ หรือคณะกรรมการบริหารเป็นกรณีไป

สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ ธนาคารได้นำระบบการให้คะแนนสินเชื่อ (Credit Scoring) เข้ามาใช้ร่วมเป็นเงื่อนไขในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ โดยระบบจะให้คะแนนลูกค้าแต่ละรายโดยพิจารณาจากคุณสมบัติของลูกค้า ลักษณะของสินเชื่อ และเงื่อนไขของสินเชื่อที่ต้องการ

- **นโยบายการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร (Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบาย กฎเกณฑ์ และขั้นตอนโดยรวมของการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ โดยมีคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ (Credit Committee) และหัวหน้าสายควบคุมสินเชื่อ (Chief Credit Officer) เป็นผู้ดูแลการบริหารความเสี่ยงของสินเชื่อแต่ละรายการ นอกจากนี้คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) ทำหน้าที่ดูแลติดตามการจัดการลูกหนี้ที่มีปัญหา และพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารจะรายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารทีเอสไอมีหน่วยงานพิจารณาคุณภาพสินเชื่อแยกออกจากหน่วยงานการตลาด เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นทางการในกรณีอนุมัติสินเชื่อ และมีหน่วยงานสอบสวนสินเชื่อซึ่งขึ้นตรงกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบสวนความถูกต้องและโปร่งใสของการให้สินเชื่อ

ธนาคารทีเอสไอได้นำระบบจัดอันดับความน่าเชื่อถือของสินเชื่อ (Credit Grading) มาใช้ในการประเมินความเสี่ยง ทั้งสำหรับสินเชื่อธุรกิจ และสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาตามกฎการดำรงเงินกองทุน ภายใต้วิธีการใช้การจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายใน (Internal Ratings Based Approach – IRB) ทั้งนี้ผลที่จะได้รับในระยะยาว คือ การประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตที่แม่นยำและการใช้เงินกองทุนของธนาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับการควบคุมความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อ ธนาคารกำหนดให้มีวงเงินความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มสินเชื่อ (Concentration Limits) ที่กำหนดให้สามารถให้สินเชื่อต่อผู้กู้หรือกลุ่มผู้กู้ 1 รายได้ไม่เกินระดับที่กำหนดสำหรับสินเชื่อแต่ละประเภท และติดตามควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจในแต่ละภาคอุตสาหกรรม (Industry Limit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาร่วมกับการกระจุกตัวของเงินลงทุนในตราสารทุนในแต่ละภาคอุตสาหกรรมด้วย นอกจากนี้ธนาคารยังปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อหรือลงทุนในกิจการของผู้ถือหุ้นหรือก่อการผูกพันหรือจ่ายเงินตามภาระผูกพันเพื่อบุคคลหนึ่งบุคคลใด (Single Lending Limit)

- **การติดตามหนี้**

ธนาคารกำหนดให้มีหลักเกณฑ์กระบวนการติดตามสินเชื่อคงค้างอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทบทวนการให้สินเชื่ออย่างสม่ำเสมอ และติดตามหนี้ที่มีปัญหาอย่างใกล้ชิด สำหรับสินเชื่อธุรกิจ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา (Problem Loan Committee) จะได้รับรายงานการผิต้นชำระหนี้ของลูกหนี้ที่มีปัญหาทุกรายการ เพื่อพิจารณาสถานะของลูกหนี้และกำหนดวิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ การดำเนินคดีตามกฎหมาย รวมถึงการจัดชั้นสินทรัพย์และการตั้งสำรองหนี้สูญ โดยมุ่งเน้นในเรื่องการปรับปรุงโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้รายที่สามารถดำเนินการต่อไปได้ โดยธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์ ขอบเขต และการติดตามผลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาเกี่ยวกับการติดตามการปรับปรุงโครงสร้างหนี้อย่างต่อเนื่อง

สำหรับการติดตามสินเชื่อรายย่อยนั้น ธนาคารจะปรับปรุงนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารและติดตามหนี้ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะเบี้ยต่างๆ ของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามประกาศและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) อย่างเคร่งครัด โดยจัดแบ่งกระบวนการติดตามหนี้ออกเป็น 3 ส่วน คือ 1) งานติดตามหนี้ค้างชำระ 2) งานเร่งรัดหนี้สินและการติดตามยึดทรัพย์สิน และ 3) งานกฎหมายและบังคับคดี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ได้สูงสุด

• **การปรับโครงสร้างหนี้**

สำหรับลูกหนี้ที่มีปัญหา เช่น ได้รับผลกระทบจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ หรือความขัดข้องทางการเงินของลูกหนี้ ธนาคารมีนโยบายที่จะปรับโครงสร้างหนี้เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับคืนหนี้ให้ได้สูงสุด โดยหลักเกณฑ์การปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มสามารถทำได้หลายวิธี ประกอบด้วย การผ่อนผันเงื่อนไขการชำระหนี้ในลักษณะต่างๆ การโอนทรัพย์สินของลูกหนี้เพื่อเป็นการชำระหนี้ การแปลงหนี้เป็นตราสารทางการเงิน หรือการแปลงหนี้เป็นทุนของลูกหนี้ เป็นต้น

การปรับโครงสร้างหนี้สามารถทำได้กับลูกหนี้ทุกประเภท ทั้งที่ผิดนัดชำระแล้วหรือยังไม่ผิดนัดชำระก็ตาม โดยหน่วยงานที่ให้สินเชื่อมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการคัดเลือกลูกหนี้ที่จะมีการปรับโครงสร้างหนี้ เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจะทำการประเมินคุณภาพของลูกหนี้และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับฐานะและการดำเนินงานของลูกหนี้ เพื่อคาดการณ์เกี่ยวกับโอกาสที่จะได้รับชำระหนี้คืน และพิจารณาวิธีการที่เหมาะสมในการปรับโครงสร้างหนี้

ในกรณีการปรับโครงสร้างหนี้สำหรับลูกหนี้ที่ธนาคาร กรรมการ บุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ หรือผู้บริหารของกลุ่ม เข้าข่ายมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม จะต้องให้สถาบันการเงินอื่นหรือบุคคลที่สามที่ไม่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับธนาคารและลูกหนี้ เป็นผู้วิเคราะห์ฐานะและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนจนกระทั่งเงินสดของลูกหนี้ ทั้งนี้ธนาคารปฏิบัติตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดสำหรับหนี้ที่ได้รับการปรับโครงสร้างหนี้แล้วทุกราย ทั้งในเรื่องการเปลี่ยนสถานะการจัดชั้น การคำนวณส่วนสูญเสีย และการกันสำรอง

(3) **ความสามารถในการดำรงเงินกองทุน**

ธนาคารมีนโยบายดำรงเงินกองทุนที่เพียงพอเพื่อรองรับความเสี่ยงของธนาคารในระยะยาว โดยคำนึงถึงความอยู่รอดของธนาคารในระยะยาวแม้จะมีความผันผวนทางเศรษฐกิจ และดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด ซึ่งปัจจุบันธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดให้ธนาคารดำรงเงินกองทุนเมื่อสิ้นวันหนึ่งๆ เป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยง และภาวะผูกพันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 9.75 โดยเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต้องเป็นอัตราส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 7.25 ของสินทรัพย์เสี่ยงและภาวะผูกพัน อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคาร มีดังต่อไปนี้

**ตารางแสดงอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง**

|  | 31 ธันวาคม 2558<br>(ร้อยละ) | 31 ธันวาคม 2559<br>(ร้อยละ) | 31 ธันวาคม 2560<br>(ร้อยละ) | ข้อกำหนดตามกฎหมาย<br>(ร้อยละ) |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง | 13.98                       | 14.73                       | 15.98                       | 7.25                          |
| เงินกองทุนรวม ต่อสินทรัพย์เสี่ยง       | 18.01                       | 19.59                       | 20.72                       | 9.75                          |

คำนวณตามเกณฑ์ IRB

ทั้งนี้ ธนาคารมีฐานเงินทุนที่มั่นคง และมีอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงสูงเกินกว่าเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และเพียงพอที่จะรองรับมาตรการของทางการในการจัดชั้นหนี้และกฎเกณฑ์การตั้งสำรองในอนาคต

(4) **การบริหารสภาพคล่อง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ควบคุมดูแลและกำหนดทิศทางของโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน และโครงสร้างการระดมทุน โดยละเอียด รวมทั้งยังกำหนดวงเงินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องต่างๆ เพื่อเตือนถึงระดับความเสี่ยงจากตัวบ่งชี้ที่สำคัญ เช่น ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่อง ระดับความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินที่ครบกำหนด ระดับการกระจุกตัวของเงินฝาก และระดับการถอนเงินในแต่ละวัน นอกจากนี้ยังได้กำหนดแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Contingency Plan) ซึ่งระบุระเบียบขั้นตอนปฏิบัติไว้อย่างชัดเจน

การบริหารสภาพคล่องในแต่ละวันอยู่ในความดูแลของฝ่ายบริหารเงิน ซึ่งดูแลการจัดหาแหล่งเงินทุนและการลงทุน ตามประมาณการกระแสเงินสดในแต่ละวันของธนาคาร ฝ่ายบริหารเงินจะรับผิดชอบดูแลให้สภาพคล่องของธนาคารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม และให้สอดคล้องกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย

(5) **การจัดชั้นสินทรัพย์ การตั้งสำรอง และการตัดจำหน่ายหนี้สูญ**

ธนาคารให้นิยามความหมายของสินทรัพย์จัดชั้นแต่ละประเภท ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่องสินทรัพย์ที่ไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ และสินทรัพย์ที่สงสัยว่าจะไม่มีราคาหรือเรียกคืนไม่ได้ โดยสรุปได้ดังนี้

- (1) สิทธิจัดชั้นสัญญา หมายถึง สิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ซึ่งไม่มีทางที่จะได้รับชำระหนี้แล้ว เช่น ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ ลูกหนี้เลิกกิจการ ส่วนสูญเสียที่เกิดจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- (2) สิทธิจัดชั้นสงฆ์จะสูญ หมายถึง สิทธิหรือสิทธิเรียกร้องที่คาดว่าจะเรียกคืนไม่ได้ทั้งจำนวน เช่น สิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 12 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (3) สิทธิจัดชั้นสงฆ์ หมายถึง สิทธิหรือสิทธิเรียกร้องที่คาดว่าจะเรียกให้ชำระคืนไม่ได้ครบถ้วน เช่น ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 6 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (4) สิทธิจัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน หมายถึง สิทธิหรือสิทธิเรียกร้องที่มีปัญหาในการเรียกให้ชำระคืน หรือไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามปกติ เช่น ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (5) สิทธิจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ หมายถึง สิทธิหรือสิทธิเรียกร้องที่มีค่าเสื่อมถอยลง เช่น ลูกหนี้ที่ค้างชำระต้นเงินหรือดอกเบี้ยเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 1 เดือนนับแต่วันถึงกำหนดชำระ
- (6) สิทธิจัดชั้นปกติ หมายถึง ลูกหนี้ที่ไม่เข้าข่ายเป็นลูกหนี้จัดชั้นสัญญา สงฆ์จะสูญ สงฆ์ ต่ำกว่ามาตรฐาน หรือกล่าวถึงเป็นพิเศษ

ธนาคารมีนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารทิสโก้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงฆ์จะสูญ และค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้เท่ากับ 10,709.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 234.8 ของสำรองที่ต้องตั้งตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย โดยธนาคารมีสิทธิที่จัดชั้นตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามตารางแสดงสิทธิจัดชั้นตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยในข้อ 4.2 ของส่วนที่ 1 หัวข้อ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

#### ภาพรวมของการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ได้ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงแบบรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้ มีการควบคุมดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม โดยการบริหารความเสี่ยงของธนาคารทิสโก้จะอยู่ภายใต้นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่ ซึ่งธนาคารได้รับและยึดถือปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตามแนวนโยบายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดวัตถุประสงค์ โครงสร้าง และนโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความตระหนักถึงความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยง และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการรักษามาตรฐานของหลักบรรษัทภิบาลที่ดี นอกจากนี้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพบนพื้นฐานของความเสี่ยงที่ยอมรับได้เปรียบเทียบกับผลตอบแทนที่ดีที่สุดของธนาคารได้ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จและความสามารถในการแข่งขันของธนาคาร ในขณะเดียวกันบริษัทยังมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนสูงสุดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้นของธนาคารในระยะยาว

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมที่สำคัญที่ธนาคารได้ยึดถือปฏิบัติเป็นการทั่วไปในการบริหารความเสี่ยงองค์กรรวมของธนาคารตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้มีดังต่อไปนี้

(1) การบริหารความเสี่ยงอย่างรวมศูนย์

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ยึดถือหลักการบริหารความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ โครงสร้างพื้นฐานความเสี่ยงจะถูกรวมศูนย์อยู่ที่บริษัท โดยทำการรวบรวมข้อมูลฐานะความเสี่ยงจากกิจการต่างๆ ในกลุ่มทิสโก้เพื่อทำการประเมิน และกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อใช้ในการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมในการบริหารความเสี่ยง

(2) สายธุรกิจเป็นเจ้าของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การดูแลที่เป็นอิสระ

หน่วยธุรกิจมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรและเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับกรอบนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวม หน่วยงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและสอบทาน เพื่อให้มีกระบวนการติดตามและควบคุมความเสี่ยงอย่างเพียงพอ

(3) การประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วน

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะประเมินความเสี่ยงอย่างครบถ้วนในทุกบริการหรือธุรกรรม โดยรูปแบบในการประเมินความเสี่ยงเริ่มจากการใช้ดุลยพินิจของผู้ชำนาญการซึ่งเป็นวิธีการขั้นพื้นฐาน ไปจนถึงระดับการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณและสถิติ ทั้งนี้จะพิจารณาให้เหมาะสมกับประเภทและความซับซ้อนของธุรกรรม ระบบการประเมินความเสี่ยงมีขั้นตอนที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์ความเสี่ยงในสถานการณ์ปกติ และการจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงในปริมาณมากอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มทิสโก้

(4) การบริหารและจัดสรรเงินกองทุนด้วยหน่วยวัดความเสี่ยงมาตรฐาน

เนื่องด้วยเงินกองทุนแสดงถึงระดับผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ดังนั้นกลุ่มทิสโก้จึงมีนโยบายที่จะประเมินทุกปัจจัยความเสี่ยงไว้ภายใต้มาตรฐานเดียวกัน คือ เงินกองทุนความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้หลักการ Value at Risk (VaR) โดยค่าความเสี่ยงต่างๆ จะถูกเปลี่ยนแปลงเป็นระดับเงินกองทุนที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวภายใต้การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มทิสโก้ กระบวนการประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process: ICAAP) ของกลุ่มทิสโก้ การกำหนดระดับเงินกองทุนความเสี่ยงนั้นมีความสำคัญในการสร้างความเข้าใจและความสอดคล้องให้เกิดขึ้นกับผู้บริหารของหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วย นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่ในการรวบรวมความเสี่ยงจากทุกระดับและทุกประเภทเพื่อแสดงให้เห็นถึงภาพรวมฐานะความเสี่ยงขององค์กร และจำเป็นอย่างยิ่งในการวางแผนและจัดสรรเงินกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรและหน่วยธุรกิจ

(5) การบริหารระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk tolerance level) และการจัดสรรเงินกองทุน (Capital allocation)

ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เงินกองทุนความเสี่ยงโดยรวมจะถูกควบคุมให้ไม่เกินกว่าเงินกองทุนที่มีอยู่ของธนาคาร ในขณะที่เดียวกันการประเมินความเสี่ยงในเชิงคุณภาพซึ่งไม่ได้วัดเป็นเงินกองทุนโดยตรงจะถูกกำหนดโดยระดับความเสี่ยงเชิงคุณภาพที่ยอมรับได้ เงินกองทุนความเสี่ยงจะเป็นการควบคุมและประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนเมื่อเทียบกับระดับเงินกองทุนที่ถูกจัดสรรให้กับทั้งระดับบริษัท และระดับหน่วยงาน อย่างเหมาะสม

(6) ผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยง และการบริหารผลงานที่คำนึงถึงความเสี่ยง

หลักการที่สำคัญประการหนึ่งของกลุ่มทิสโก้คือการที่มีผลตอบแทนที่มีความเพียงพอสำหรับความเสี่ยงในระยะยาว และเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มต่อผู้ถือหุ้น องค์ประกอบความเสี่ยงต่างๆ จะถูกนำเข้ามาใช้ในการวัดประสิทธิภาพทางธุรกิจโดยมีเป้าหมายสำคัญในการเพิ่มมูลค่าผลตอบแทนที่คำนึงถึงความเสี่ยงต่อผู้ถือหุ้น ความเสี่ยงในด้านต่างๆ จะถูกนำมาประกอบการพิจารณาการตั้งราคาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อให้ได้ผลกำไรที่ทั่วถึง การขยายธุรกิจกระทำในส่วนงานที่ยังมีอัตราผลตอบแทนต่อหน่วยธุรกิจที่เพิ่มขึ้นสูงกว่าอัตราความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น

(7) การบริหารพอร์ตความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการป้องกันความเสี่ยง

การบริหารพอร์ตความเสี่ยงจะมีการกระทำอย่างต่อเนื่องโดยมีหลักการกระจายความเสี่ยงเป็นหลักการสำคัญในทุกธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ เนื่องจากเป็นวิธีการที่สามารถลดความเสี่ยงโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงและผู้จัดการของหน่วยธุรกิจทุกระดับจะนำหลักการกระจายความเสี่ยงเข้ามาใช้พิจารณาอย่างเหมาะสม โดยจะมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและเพดานความเสี่ยงต่าง ๆ ในระดับภาพรวม และระดับรายการ

(8) วัฒนธรรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทิสโก้ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง หัวหน้าของแต่ละสายธุรกิจจะต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในความเสี่ยงที่มีอยู่หรือที่จะเกิดขึ้นใหม่ในสายธุรกิจที่รับผิดชอบ โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่จะมีต่อกลุ่มทิสโก้ในภาพรวมอีกด้วย

(9) การพัฒนาแบบจำลองความเสี่ยงและการตรวจสอบความถูกต้องอย่างมีประสิทธิภาพ

แบบจำลองความเสี่ยงนั้นจะมีลักษณะที่มองไปข้างหน้า ซึ่งคำนึงถึงโอกาสและสถานการณ์ของฐานะของสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้การวัดมูลค่ายุติธรรม (Mark-to-Market) จะถูกนำไปใช้กับทุกฐานะของสินทรัพย์และหนี้สินที่เหมาะสม สำหรับตราสารทางการเงินที่มีความซับซ้อนสูง การประเมินมูลค่าตลาดจะถูกประเมินอย่างอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ในแบบจำลองที่สำคัญสำหรับการประเมินระดับความเสี่ยงจะมีการทดสอบโดยวิธีการ Back-testing หรือวิธีการทางสถิติอื่น ๆ อย่างเหมาะสม

(10) การปฏิบัติตามกฎระเบียบและแนวทางที่ดี

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายที่จะพัฒนาระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(11) นวนโยบายต่อธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ใหม่

การทำธุรกิจหรือการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทุกประเภทของกลุ่มทิสโก้จะต้องถูกพิจารณาและอนุมัติโดยสายงานที่เกี่ยวข้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของทางกลุ่มทิสโก้ โดยธุรกิจและผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าวจะถูกวิเคราะห์ในรูปแบบของผลตอบแทนที่เพียงพอกับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น การคำนึงถึงความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มทิสโก้ และรวมถึงความเพียงพอของเงินกองทุน

(12) การปฏิบัติต่อรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกลุ่มทิสโก้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น กลุ่มทิสโก้จะพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับลูกค้าทั่วไป โดยกลุ่มทิสโก้จะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อย่างไรก็ตาม การทำธุรกรรมทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้จะถูกควบคุมอยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของทางการ



## (13) การทดสอบสมภาวะวิกฤติ

การทดสอบสมภาวะวิกฤติเป็นกระบวนการในการประเมินผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มทิสโก้ภายใต้การจำลองสถานการณ์ที่ไม่ปกติ ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงอันมีผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มทิสโก้ นอกจากนี้ การทดสอบสมภาวะวิกฤติยังเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งทางด้านสินเชื่อ ตลาด และสภาพคล่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ดูในภาพรวมของการทดสอบสมภาวะวิกฤติ โดยจะกำหนดสมมติฐานในการทดสอบ โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ทดสอบร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการทดสอบให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ ซึ่งผลการทดสอบสมภาวะวิกฤติได้มีส่วนช่วยในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ความเสี่ยงต่างๆ รวมไปถึงการพัฒนาแผนปฏิบัติการในสมภาวะฉุกเฉิน

**โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร คณะกรรมการของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ รวมถึงคณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ในการดูแลความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในภาพรวมของธนาคาร โดยคณะกรรมการบริหารของธนาคารภายใต้การแต่งตั้งของคณะกรรมการธนาคาร จะทำหน้าที่ดูแลทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร และความเสี่ยงระดับรายการของแต่ละประเภทความเสี่ยง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่ปรึกษาสำหรับธุรกิจต่างๆ จะทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของทั้งองค์กรและของแต่ละสายงาน ซึ่งจะได้รับสนับสนุนโดยฝ่ายวางแผนและงบประมาณที่บริษัทใหญ่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงของธนาคารให้มีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายวิเคราะห์ความเสี่ยงและธุรกิจ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัท เป็นหน่วยงานสนับสนุน สำหรับการดูแลความเสี่ยงเฉพาะตัวในระดับรายการนั้นจะมีคณะกรรมการและผู้รับมอบอำนาจเฉพาะกิจเป็นผู้ดูแล เช่น คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา และคณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ เช่น สำนักคณะกรรมการสินเชื่อ ฝ่ายกำกับและควบคุมภายใน และฝ่ายกฎหมายของบริษัท ทั้งนี้ สายธุรกิจทุกสายจะเป็นเจ้าของความเสี่ยงและรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตนภายใต้นโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการเฉพาะกิจต่าง ๆ ซึ่งการดำเนินธุรกิจของธนาคารจะอยู่ภายใต้สถานการณ์ความเสี่ยงสูงสุดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการวิเคราะห์การทำธุรกิจใหม่ในแต่ละสายงานภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายการที่สำคัญในแต่ละเดือนจะถูกรายงานตรงไปยังคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ ทั้งนี้ระบบบริหารความเสี่ยงทั้งหมดจะถูกตรวจสอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

- คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารดูแลให้ธนาคารมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและความเหมาะสม ซึ่งเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมาจากนโยบายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทิสโก้ คณะกรรมการธนาคารจะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อดูแลและติดตามความเสี่ยงและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร โดยมีบทบาทที่สำคัญในการดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม รวมทั้งการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงนำไปยึดปฏิบัติตามหลักการ พื้นฐานในการประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง โดยมีความสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและสถานการณ์ความเสี่ยงภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงธนาคารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งประกอบไปด้วยคณะผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน และมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดขององค์กร เพื่อให้การดูแลระบบบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ กรอบนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และฐานะความเสี่ยงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายวิเคราะห์ความเสี่ยงและธุรกิจ และฝ่ายบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทำหน้าที่สนับสนุนในการศึกษาวิจัยเพื่อเสนอแนะนโยบายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณา พร้อมทั้งจัดทำระบบประเมินความเสี่ยงที่ได้มาตรฐานในการประเมิน วิเคราะห์ และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน

คณะกรรมการเฉพาะกิจและสายการควบคุมความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่ดูแลการบริหารและควบคุมความเสี่ยงในระดับรายการของความเสี่ยงประเภทต่างๆ เช่น คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ทำหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อในระดับรายการ โดยมีหน่วยงานที่ให้การสนับสนุน คือ สำนักคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของธนาคารจะทำการติดตามผลการทำงานในด้านการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการของธนาคาร และคณะกรรมการบริหารของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

### ปัจจัยเสี่ยงสำคัญในการประกอบธุรกิจของธนาคาร

ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารได้ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องที่สำคัญออกเป็น 5 ด้าน ประกอบด้วย 1) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ 2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง 3) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา 4) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน และ 5) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (ดังมีรายละเอียดในหัวข้อ 2.1 – 2.5)

โดยรวมความเสี่ยงทุกด้านของธนาคารอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้และมีฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งสำหรับการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคตซึ่งได้ถูกประเมินความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ธนาคารมีแนวทางการบริหารและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามประเภทความเสี่ยงที่แตกต่างกัน

รายละเอียดเพิ่มเติมสามารถดูได้จากส่วนที่ 3 หัวข้อที่ 14 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 3.1 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืมไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อธนาคารเมื่อครบกำหนดได้ หรือจงใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับธนาคาร ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อหากเกิดขึ้นโดยไม่มีหลักประกันคุ้มครองจะมีผลทำให้ธนาคารต้องกันสำรองหนี้สูญมากขึ้น อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของธนาคาร

##### 3.1.1 ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการด้อยคุณภาพของสินเชื่อลดลง ซึ่งเกิดจากปริมาณเงินให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อรวมของธนาคารลดลงจากร้อยละ 2.31 ณ สิ้นปี 2559 เป็นร้อยละ 2.16 ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งสาเหตุหลักมาจากคุณภาพสินเชื่อที่ปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม นอกจากนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น ประเมินการความเสียหายในอนาคต (Expected Loss) ที่เพิ่มขึ้นนั้น ถูกรองรับด้วยค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดขึ้นระหว่างปีอีกด้วย ด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพผ่านเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงอันทันสมัย และมีการติดตามชำระหนี้ ปรับปรุงโครงสร้างหนี้และตัดจำหน่ายหนี้สูญที่รัดกุม ทั้งนี้อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อรายย่อยคงที่ที่ร้อยละ 2.60 และอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจคงอยู่ที่ร้อยละ 0.94 ณ สิ้นปี 2560 ทั้งนี้ หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งหมดมีจำนวน 5,300.68 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 179.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559

ธนาคารใช้วิธีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ตามหลักเกณฑ์ Collective Approach ซึ่งจะตั้งสำรองตามค่าประมาณการความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอีก 12 เดือนข้างหน้า (Expected Loss) จากพอร์ตสินเชื่อดังกล่าว โดยใช้ข้อมูลสถิติหนี้เสียของพอร์ตสินเชื่อในอดีตประกอบการปรับปรุงข้อมูลให้เข้ากับสถานการณ์ล่าสุดในปัจจุบัน และคำนึงถึงวัฏจักรทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ ธนาคารมียอดสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ทั้งสิ้นจำนวน 10,709.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 202.0 ของยอดหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ธนาคารมีสำรองหนี้ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 4,560.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนของเงินสำรองของธนาคารต่อสำรองตามเกณฑ์ขั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 234.8

##### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่ออาจเกิดจากการกระจุกตัวของลูกหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีสินเชื่อรวมทั้งหมด 244,937.04 ล้านบาท โดยมีสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 51.6 และ 20.7 ของสินเชื่อรวม ตามลำดับ โดยในส่วนของสินเชื่อเช่าซื้อจำนวน 126,285.81 ล้านบาท มีการกระจุกตัวของสินเชื่ออยู่ในระดับต่ำมาก และกลุ่มลูกหนี้เช่าซื้อรายใหญ่ 10 รายแรกมีมูลค่ารวมกันเพียงจำนวน 979.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.8 ของเงินให้สินเชื่อเช่าซื้อ หรือร้อยละ 0.4 ของเงินให้สินเชื่อรวม

สำหรับสินเชื่อธุรกิจ มีการให้สินเชื่อแก่ภาคธุรกิจต่าง ๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์ จำนวน 11,019.73 ล้านบาท ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง จำนวน 14,972.95 ล้านบาท ธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการ จำนวน 22,696.33 ล้านบาท ธุรกิจการเกษตรและเหมืองแร่ 1,918.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.8 ร้อยละ 29.6 ร้อยละ 44.8 และร้อยละ 3.8 ของสินเชื่อธุรกิจ และร้อยละ 4.5 ร้อยละ 6.1 ร้อยละ 9.3 และร้อยละ 0.8 ของสินเชื่อรวมตามลำดับ ทั้งนี้ ถ้าวัดจากการให้สินเชื่อธุรกิจแก่กลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ 10 รายแรกที่มีมูลค่ารวม 33,053.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.6 ของสินเชื่อรวม ซึ่งพิจารณาเห็นว่ามีการกระจุกตัวของสินเชื่อธุรกิจอยู่ในธุรกิจสาธารณูปโภคและการบริการ อย่างไรก็ตาม เงินให้สินเชื่อธุรกิจโดยส่วนใหญ่เป็นสินเชื่อมีหลักประกัน โดยธนาคารมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงต่างๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อ โดยมีกระบวนการพิจารณาเครดิตซึ่งจะพิจารณาโครงการที่มีสัดส่วนเงินกู้เทียบกับมูลค่าของหลักประกันที่เหมาะสมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ และธนาคารยังจัดให้มีการประเมินและติดตามมูลค่าหลักประกันอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ธนาคารยังมีขั้นตอนต่างๆ ในการควบคุมการเบิกจ่ายเงินกู้ยืมอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้มีการติดตามคุณภาพของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

### 3.1.3 ความเสี่ยงจากหลักประกัน

ความเสี่ยงจากหลักประกันอาจเกิดจากการที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระและกระบวนการติดตามหนี้ นั้นมีการบังคับหลักประกันซึ่งอาจได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลค่าหนี้ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้สินเชื่อร้อยละ 75.2 ของเงินให้สินเชื่อของธนาคารเป็นสินเชื่อมีหลักประกัน สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ ทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อถือเป็นกรรมสิทธิ์ของธนาคาร ดังนั้นหากผู้เช่าซื้อไม่ชำระเงินตามกำหนดภายใต้หลักเกณฑ์และกฎหมายที่กำหนด ธนาคารสามารถดำเนินการเข้ายึดและครอบครองทรัพย์สินได้ในทันที ภายหลังจากได้เข้าครอบครองทรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ การจำหน่ายต่อในตลาดรองมีระยะเวลาค่อนข้างสั้น ซึ่งสามารถกระทำให้เสร็จสิ้นได้ภายในระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 เดือน

ปัจจัยความเสี่ยงต่อหลักประกันของสินเชื่อเช่าซื้อ คือ มูลค่าของรถยนต์เก่า เนื่องจากรถยนต์เป็นทรัพย์สินเช่าซื้อหลักที่ธนาคารจะเข้ายึดและจำหน่ายต่อในตลาดรถยนต์เก่า แล้วนำเงินที่ได้จากการจำหน่ายมาชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้น หากมูลค่าของรถยนต์เก่าลดลงมากเกินไป อาจทำให้ได้เงินจากการขายหลักประกันไม่คุ้มมูลค่าหนี้ และส่งผลเสียหายต่อกำไรและเงินกองทุนของธนาคาร มูลค่าของรถยนต์เก่าขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ประกอบด้วย สภาพความต้องการรถยนต์เก่าโดยรวม ประเภทและยี่ห้อของรถ และปัจจัยด้านภาษีรถยนต์ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาขายรถใหม่

อย่างไรก็ตาม จากประวัติการยึดและจำหน่ายหลักประกันของการเช่าซื้อรถยนต์ ธนาคารสามารถเรียกคืนการชำระเงินจากการจำหน่ายทรัพย์สินได้ในอัตราโดยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 70 ถึง 90 ของมูลค่าหนี้คงค้าง ซึ่งจัดเป็นอัตราที่สูง ทำให้ผลกระทบต่อกำไรของหนี้เสียลดน้อยลงมาก นอกจากนี้ ธนาคารได้ดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้วยการติดตามราคารถยนต์เก่าอย่างต่อเนื่อง การเน้นปล่อยสินเชื่อให้มีมูลค่าหลักประกันสูงกว่ามูลค่าหนี้ที่อยู่ตลอดเวลา การเรียกเงินคาวนในระดับที่เหมาะสม และการเน้นปล่อยสินเชื่อสำหรับรถยนต์ที่มีตลาดรองที่ดี

สำหรับสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อเพื่อการเคหะ หลักประกันส่วนใหญ่ของธนาคารเป็นอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งสามารถนำมาใช้หักการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อด้วยคุณภาพได้ ธนาคารได้ดำเนินการประเมินราคาหลักประกันตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยธนาคารมีสัดส่วนมูลค่าหลักประกันที่ใช้หักมูลค่าหนี้ของสินเชื่อด้วยคุณภาพในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญคิดเป็นร้อยละ 72.8 ของเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพสำหรับสินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อเพื่อการเคหะทั้งหมด

ธนาคารมีความเสี่ยงจากมูลค่าของหลักประกันที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เหล่านี้ โดยมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์จะขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นหลัก การถดถอยของเศรษฐกิจอาจทำให้มูลค่าของอสังหาริมทรัพย์ลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้ธนาคารต้องเพิ่มการกันเงินสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ อันจะส่งผลต่อกำไรสุทธิและเงินกองทุนของธนาคาร นอกจากนี้ การเข้าครอบครองหลักประกัน ยังต้องผ่านกระบวนการทางกฎหมาย และการบังคับคดีที่ยุ่งยากและใช้เวลานาน อย่างไรก็ตามธนาคารได้ติดตามขั้นตอนการทำงานด้านการบังคับคดีอย่างใกล้ชิด

### 3.1.4 ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือการขาย

ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือการขายเกิดจากการด้อยค่าของมูลค่าทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ค้างชำระเป็นเวลานาน หรือลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ จากราคาหุ้นหรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยธนาคารมีสินทรัพย์หรือการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ซึ่งมีมูลค่าตามราคาต้นทุนทางบัญชีสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า 0.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.0003 ของสินทรัพย์รวม และค่าเผื่อการด้อยค่าคิดเป็นร้อยละ 94.0 ของมูลค่าสินทรัพย์หรือการขายตามราคาต้นทุนทางบัญชี เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 63.5 ณ สิ้นปี 2559

#### ■ แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รับการแต่งตั้งให้ดูแลการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อ ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกลยุทธ์ หลักเกณฑ์ และข้อจำกัดต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ รวมถึงให้ข้อเสนอแนะแก่

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีหน้าที่ในการติดตามและทบทวนความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อในระดับภาพรวม รวมถึงรายงานข้อมูลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อที่มีความสำคัญให้แก่คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบ

ในขณะที่ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเฉพาะด้านในระดับรายการ อยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อจะทำหน้าที่ดูแลการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ สำหรับธุรกรรมที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำสามารถได้รับการพิจารณาจากบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อเพื่อดูแลความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาจะทำหน้าที่ติดตามและจัดการกับการค้างชำระของสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์รอการขายอย่างใกล้ชิด

กระบวนการประเมินความเสี่ยงที่ประกอบด้วยการจัดอันดับเครดิต การวิเคราะห์การผิดนัดชำระ การวิเคราะห์การกระจุกตัวของสินเชื่อ และเงินกองทุนที่ใช้ในการรองรับความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ เป็นแนวทางปฏิบัติที่สำคัญของธนาคาร โดยธนาคารได้ตระหนักถึงความสำคัญของกระบวนการประเมินความเสี่ยง ดังนั้น การดำเนินงานด้านเครดิตทั้งหมดจะอยู่ภายใต้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่เป็นมาตรฐาน โดยอาศัยหลักเกณฑ์ในการจัดอันดับเครดิตของสินเชื่อต่าง ๆ ในส่วนของสินเชื่อรายย่อยได้ใช้การจัดอันดับเครดิตโดยการพิจารณาถึงลักษณะที่คล้ายคลึงกันของสินเชื่อแต่ละรายโดยอาศัยการพิจารณาข้อมูลในภาพรวม สำหรับการพิจารณาอันดับเครดิตของสินเชื่อธุรกิจได้พิจารณาถึงลักษณะความเสี่ยงที่แตกต่างกันของแต่ละรายธุรกรรม

การจัดการด้านความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อเป็นอีกปัจจัยสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการควบคุมการกระจุกตัวของสินเชื่อได้ถูกจัดทำโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเงินกองทุนของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารมีมาตรการและข้อกำหนดของการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่ทั่วถึงและรัดกุม ซึ่งดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับภาพรวมของพอร์ตสินเชื่อและระดับรายการ รวมถึงการติดตามและจัดการกับสินเชื่อที่มีปัญหาและสินทรัพย์รอการขาย

### 3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสด หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกโดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สิน และการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 50,020.37 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดจำนวน 1,323.40 ล้านบาท เทียบกับ 1,147.87 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิจำนวน 43,176.52 ล้านบาท เทียบกับ 37,061.87 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และเงินลงทุนชั่วคราว 5,520.45 ล้านบาท เทียบกับ 5,127.09 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ธนาคารมีความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) อยู่ในระดับปานกลาง โดยหลังจากปรับพฤติกรรมที่เกิดขึ้นในอดีตของเจ้าหนี้และลูกหนี้เมื่อครบกำหนดสัญญาแล้ว เช่น การไม่ได้รับเงินตามสัญญา หรือการฝากต่อเมื่อครบกำหนด ซึ่งความไม่สอดคล้องกันของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะสั้นตามอายุสัญญาที่ไม่เกิน 1 ปี พบว่าธนาคารมีสินทรัพย์ตามอายุสัญญามากกว่าหนี้สินตามอายุสัญญาเป็น 60,470.70 ล้านบาท นอกจากนี้ธนาคารยังมีวงเงินกู้ยืมในกรณีฉุกเฉิน กระแสเงินสดจากการดำเนินงานรวมถึงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคาร ซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

เพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกในการลงทุนที่หลากหลายสำหรับลูกค้าของธนาคาร รวมทั้งเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและความหลากหลายของการบริหารจัดการ โครงสร้างเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินรับฝาก 181,499.27 ล้านบาท หุ้นกู้ระยะยาว (ทั้งด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) รวมมูลค่าคงเหลือทั้งสิ้น 40,180 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะสั้น รวมมูลค่า 23,422 ล้านบาท และมีตัวแลกเปลี่ยนรวมมูลค่า 36.12 ล้านบาท

#### ▪ แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวัน ให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงตามเกณฑ์ของทางکار

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการโครงสร้างกระแสเงินสด การระจุกตัวของเงินฝาก สินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหารสภาพคล่องในยามวิกฤติ (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของธนาคารในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้องกันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องจะต้องถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและการระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา

### 3.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสาร และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของธนาคาร หรือการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคาร

#### 3.3.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าตราสารทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินลงทุนสุทธิในตราสารทุนเป็นจำนวน 420.02 ล้านบาท โดยเป็นตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 411.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าตามราคาต้นทุนทางบัญชีสุทธิหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า และตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จำนวน 8.44 ล้านบาท

##### (1) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหลักทรัพย์ในตลาด โดยมีเงินลงทุนเมื่อขาย (Available for Sale) จำนวน 8.44 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของธนาคารก็ต่อเมื่อมีการขายหลักทรัพย์ออกไป อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของราคาจะส่งผลกระทบต่อเงินกองทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นทันที ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีผลขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากการตีมูลค่าตามราคาตลาดเป็นจำนวน 0.88 ล้านบาท

ธนาคารได้นำเอาแบบจำลอง Value at Risk มาใช้วัดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียน และรายงานให้กับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายวัน Value at Risk บวกถึงผลขาดทุนสูงสุดของพอร์ตเงินลงทุนที่สามารถเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นและช่วงระยะเวลาที่กำหนดในอนาคต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนของธนาคารมีค่า Value at Risk สำหรับระยะเวลา 90 วันตามกรอบระยะเวลาการลงทุน และ ณ ความเชื่อมั่นร้อยละ 99.0 เท่ากับ 0.71 ล้านบาท นอกจากนี้ ธนาคารยังได้กำหนด วงเงินการเตือนความเสี่ยง (Trigger Limits) ประเภทต่าง ๆ เพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามความเสี่ยง เช่น วงเงินการระจุกตัว วงเงินจำกัด ขาดทุน เป็นต้น

##### (2) ความเสี่ยงจากตราสารทุนที่ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ธนาคารมีเงินลงทุนทั่วไปในหลักทรัพย์ประเภทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 411.58 ล้านบาท โดยใช้มูลค่าตามราคาต้นทุนทางบัญชีหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าแล้ว ทั้งนี้ เงินลงทุนดังกล่าวลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่มีจำนวน 425.89 ล้านบาท

ปัจจุบันธนาคารไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในหลักทรัพย์ที่ไม่จดทะเบียน แต่มุ่งเน้นการติดตามคุณภาพของหลักทรัพย์อย่างต่อเนื่อง และขายหลักทรัพย์ออกเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม

#### 3.3.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดตราสารหนี้

##### (1) ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย เกิดจากการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้ต้องรับภาระต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับดอกเบี้ยรับ ส่งผลทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยที่ได้รับลดลง และกระทบต่อกำไรและเงินกองทุนของธนาคารได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นเสมือนคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินในการควบคุมดูแลการบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว โดยควบคุมดูแลโครงสร้างกำหนดเวลาของสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่มีดอกเบี้ย แบ่งตามระยะเวลาการเปลี่ยนดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| สินทรัพย์และหนี้สิน | เปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 เดือน | เปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 2-12 เดือน | เปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1-2 ปี | เปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 2 ปี | รวม          |
|---------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------------|
| สินทรัพย์           | 114,293.57                   | 59,036.67                       | 43,055.52                   | 66,764.01                 | 283,149.77   |
| หนี้สิน             | (99,458.47)                  | (116,679.73)                    | (23,385.62)                 | (8,968.25)                | (248,492.07) |
| ส่วนต่าง            | 14,835.10                    | (57,643.06)                     | 19,669.91                   | 57,795.75                 | 34,657.70    |

ทั้งนี้ธนาคารมีส่วนต่างของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 ปี โดยมีหนี้สินมากกว่าสินทรัพย์ในช่วงระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 2-12 เดือนเป็นจำนวน 57,643.06 ล้านบาท โดยหนี้สินที่มีระยะเปลี่ยนดอกเบี้ยภายใน 1 เดือนนั้นประกอบด้วยบัญชีออมทรัพย์และกระแสรายวัน ซึ่งจะมีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยไม่มากนัก ส่วนในระยะ 2-12 เดือนจะประกอบด้วยบัญชีเงินฝากประจำและหุ้นกู้ โดยมีสินทรัพย์ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงมากกว่า 1 ปี โดยหากนำความแตกต่างของโครงสร้างอัตราดอกเบี้ยมาคำนวณ จะพบว่าธนาคารมีความเสี่ยงต่อการขึ้นของอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับปานกลาง

(2) ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้

ความเสี่ยงจากมูลค่าตลาดของตราสารหนี้ เกิดจากการที่มูลค่าตลาดของตราสารหนี้ประเภทกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่อาจลดลง เนื่องมาจากการขึ้นของอัตราดอกเบี้ย เพราะอัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ในตลาดสูงขึ้น ราคาตลาดของตราสารหนี้จึงต้องปรับลดลงเพื่อให้ผลตอบแทนเท่ากับตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินลงทุนในตราสารหนี้รวม 5,512.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 392.92 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2559 โดยมีค่าระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) ของพันธบัตรเฉลี่ยอยู่ที่ 0.22 ปี โดยไม่เปลี่ยนแปลงจาก ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2559 ซึ่งอยู่ที่ 0.22 ปี ขณะที่ค่าระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) ของหุ้นกู้เฉลี่ยอยู่ที่ 0.98 ปี โดยลดลงจาก ณ สิ้นเดือน ธันวาคม 2559 ซึ่งอยู่ที่ 1.68 ปี ซึ่งความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ยังจัดว่าอยู่ในระดับต่ำ และยังคงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการรักษาสภาพคล่องให้เป็นไปตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

▪ แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา โดยหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงพอร์ตของหน่วยธุรกิจนั้นภายใต้หลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน่วยงานกำกับดูแลความเสี่ยงเฉพาะด้านถูกจัดตั้งเพื่อมีหน้าที่ในการดูแลธุรกรรมที่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสูงในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การลงทุน อำนาจในการตัดสินใจลงทุน และคู่ค้า เป็นต้น

เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารจะถูกประเมินโดยแบบจำลอง Value at Risk รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ธนาคารยังได้ใช้กระบวนการ Back Testing ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรมรวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะถูกวิเคราะห์ในรูปของการกำหนดการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารที่ไม่พร้อมกัน (Interest Rate Mismatch) และผลกระทบที่เกิดกับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิของธนาคารภายใต้สถานการณ์จำลองต่าง ๆ

ฐานะความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่มีความซับซ้อน เช่น ตราสารอนุพันธ์ จะถูกบริหารจัดการด้วยความระมัดระวัง ซึ่งความเสี่ยงด้านอนุพันธ์จะถูกวิเคราะห์โดยพิจารณาความเสี่ยงพื้นฐานเพื่อเข้าใจถึงสถานะความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้นโยบายบริหาร

ความเสี่ยงทางด้านตราสารอนุพันธ์ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้การควบคุมและบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับความซับซ้อนของตราสารอนุพันธ์นั้น

### 3.4 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

โดยอ้างอิงจากคำจำกัดความของ The Bank for International Settlements โดย Basel Committee on Banking Supervision และตามแนวปฏิบัติแห่งธนาคารแห่งประเทศไทย เรื่อง การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน บุคลากร ระบบงาน หรือปัจจัยภายนอก โดยรวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายและการทุจริต อันเป็นผลให้เกิดความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เช่น ชื่อเสียงและการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ กลุ่มทิสโก้ตระหนักดีว่าความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการเป็นความเสี่ยงหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินการธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ จึงได้ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงและพัฒनावิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน

#### ▪ แนวทางการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคารบริหารจัดการความเสี่ยง ประเมินและควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของธนาคารตามแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่วางกรอบโดยบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทใหญ่ของธนาคาร (“บริษัท”) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่สนับสนุนและผลักดันให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติตามกรอบนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่กำหนดไว้ รวมถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดวางระบบควบคุมภายในสำหรับแต่ละธุรกิจอย่างพอเพียง มีหน่วยงานกำกับทำหน้าที่ดูแลให้หน่วยธุรกิจปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของทางการ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและให้ความเชื่อมั่นต่อระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงทั้งหมดอย่างเป็นอิสระภายใต้การกำกับโดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ในปี 2560 ธนาคารมีการขยายการดำเนินธุรกิจออกไปในหลาย ๆ ด้าน ทั้งในช่องทางธุรกิจที่ดำเนินการอยู่แล้วและธุรกิจใหม่ ซึ่งส่งผลให้ความเสี่ยงจากด้านปฏิบัติการเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ตามแนวปฏิบัติแบบรวมศูนย์ของกลุ่มทิสโก้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงสำหรับธุรกิจใหม่ขึ้นที่บังคับใช้สำหรับทุกบริษัทในกลุ่มทิสโก้เพื่อตรวจสอบและให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ใหม่และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเหล่านั้นได้รับการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ก่อนการเริ่มดำเนินการ นอกจากนี้เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ รวมถึงแนวโน้มการทุจริตที่มีพฤติกรรมก้าวร้าวซับซ้อนมากขึ้น นอกเหนือจากการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเกี่ยวกับกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อพิจารณากำหนดแผนการลดความเสี่ยงด้านทุจริต ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ในปี 2560 กลุ่มทิสโก้ได้ริเริ่มพัฒนาระบบที่ใช้ในการตรวจจับรายการทุจริตหรือรายการผิดปกติ (Transaction Fraud Monitoring) เพื่อเพิ่มศักยภาพของกระบวนการในการเฝ้าติดตามรายการและตรวจจับรายการที่มีความผิดปกติประเภทต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของการทำรายการและสามารถดำเนินการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งกับลูกค้าและธนาคารได้

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคารที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องนั้น เริ่มตั้งแต่การสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและกำหนดให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการปฏิบัติการของหน่วยงานภายใต้ความรับผิดชอบของตนเอง โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมของทั้งกลุ่มทิสโก้ และสนับสนุน ติดตามและกำกับดูแลทุกหน่วยงานให้ดำเนินการตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด ในขั้นตอนการดำเนินการเกี่ยวกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการนั้น จะมีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญ ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุม และกำหนดแผนในการลดหรือป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามความเหมาะสมกับธุรกิจ (Risk and Control Self-Assessment) ทั้งนี้ ผลของการประเมินความเสี่ยงในภาพรวมมีการรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

ในส่วนของการบริหารจัดการข้อผิดพลาดหรือความเสียหายที่เกิดจากการปฏิบัติงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการนั้น กลุ่มทิสโก้จัดให้มีระบบงานที่ใช้ในการบันทึกรายงานข้อผิดพลาดสำหรับทุกบริษัทในกลุ่มรวมถึงธนาคารเพื่อให้มีกระบวนการในการแก้ไขปรับปรุงอย่างเป็นระบบและทันการณ์ รวบรวมจัดทำฐานข้อมูลข้อผิดพลาดและความเสียหายที่สามารถใช้ในการวิเคราะห์โดยแยกเป็นรายสายธุรกิจเพื่อนำมาใช้ในการพิจารณาแนวทางลดความเสี่ยง ระดับของอัตราความผิดพลาดที่เกิดขึ้นหรือเพื่อใช้ในการและติดตามกำกับดูแลเพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น นอกจากนี้ ตามแนวปฏิบัติแบบรวมศูนย์ของกลุ่มทิสโก้ที่มีการกำหนดแนวปฏิบัติและอำนาจในการพิจารณาและอนุมัติขดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับลูกค้าเพื่อให้มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานและเป็นธรรมต่อลูกค้า ทั้งนี้ สรุปภาพรวมของข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นในธนาคาร รวมถึงรายการข้อผิดพลาดที่มีสาระสำคัญและสรุปรายงานเกี่ยวกับการขดเชยค่าเสียหายกับลูกค้าได้มีการรายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบและพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขตามความเหมาะสมแล้วแต่กรณี ในส่วนของ

กระบวนการจัดการข้อร้องเรียนนั้น ธนาคารจัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน กำหนดมาตรการและมาตรฐานระยะเวลาในการให้บริการทางการเงินรวมถึงการจัดการข้อร้องเรียนที่เป็นลายลักษณ์อักษร มีกำหนดกระบวนการติดตามเพื่อให้ข้อร้องเรียนสามารถจัดการเพื่อยุติภายในระยะเวลาที่กำหนด ตลอดจนถึงการนำข้อร้องเรียนที่ได้รับผ่านทางช่องทางต่างๆมาสรุปรายงานให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบและสรุปผลวิเคราะห์ของข้อร้องเรียนที่ได้รับเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพตามความเหมาะสมต่อไป

โดยที่ธนาคารเป็นธุรกิจที่ให้บริการทางการเงินกับลูกค้า การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการให้บริการลูกค้า จึงเป็นเรื่องที่ธนาคารให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ธนาคารได้พัฒนาแผนและเตรียมความพร้อมในการรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ในทุกระบบงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมหลักหรือธุรกรรมที่มีความสำคัญ เพื่อมิให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินธุรกิจ การกำหนดกระบวนการในการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถกู้คืนระบบงานสำคัญให้พร้อมใช้งานภายในระยะเวลาที่กำหนด กลุ่มทิสโก้มีการจัดให้มีการทดสอบเป็นประจำสม่ำเสมอเพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบและการดำเนินการในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน นอกจากนี้ ภายใต้การบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ของกลุ่มทิสโก้ที่คำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อความปลอดภัยของพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ธนาคารจึงได้มีการกำหนดแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Plan) ขึ้นเป็นส่วนหนึ่งของแผนการรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง เพื่อกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการกรณีเกิดภาวะการณ์ฉุกเฉินในรูปแบบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์ภายนอก โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการรักษาความปลอดภัยและลดความเสี่ยงจากการความสูญเสียใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยในการส่งเสริมและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินการตามแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องนั้น ธนาคารได้มีการกำหนดแผนและพัฒนาช่องทางการสื่อสารในช่วงการเกิดสถานการณ์ฉุกเฉินระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน รวมถึงช่องทางการสื่อสารกับบุคคลภายนอก เพื่อให้สามารถสื่อสารให้รับทราบถึงสถานการณ์และแนวทางการดำเนินการขององค์กรได้อย่างทัน่วงที่

ด้วยสถานการณ์ปัจจุบันที่ภัยคุกคามด้านไซเบอร์เป็นประเด็นความเสี่ยงที่มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรทั้งในรูปของผลกระทบต่อตัวเงินหรือผลกระทบต่อด้านชื่อเสียงขององค์กรหรือผลกระทบต่ออื่น ๆ ธนาคารภายใต้การบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ของกลุ่มทิสโก้ตระหนักถึงผลกระทบของภัยคุกคามดังกล่าวและเตรียมความพร้อมสำหรับแนวทางป้องกันรวมถึงแผนการรองรับภัยคุกคามด้านไซเบอร์กรณีเกิดผลกระทบจากเหตุดังกล่าว มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรขององค์กรเกี่ยวกับรูปแบบของภัยคุกคามด้านไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอผ่านการจัดอบรมสัมมนา การปิดประกาศในที่ต่าง ๆ รวมถึงการประกาศข้อมูลข่าวสารบนหน้าเว็บไซต์ขององค์กร เพื่อสร้างการตระหนักรู้ การหลีกเลี่ยงหรือลดโอกาสจากการได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามด้านไซเบอร์ นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาความเป็นไปได้ของรูปแบบของอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ (Cyber Crime) ติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง อย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงคุณภาพของการบริหารจัดการความเพิ่มความแข็งแกร่งของมาตรการรักษาความปลอดภัยรวมถึงการจัดให้มีแผนการรองรับและแผนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกให้เหมาะสม ในปี 2560 กลุ่มทิสโก้มีการจัดให้มีการทดสอบความพร้อมขององค์กรในการรับมือภัยจากอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ในรูปแบบการประชุมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นโดยจำลองภัยเหตุการณ์สถานการณ์ขึ้นมา (Tabletop Testing) ซึ่งผู้เข้าร่วมทดสอบเป็นกลุ่มผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบในการติดต่อ ดูแล หรือให้ข้อมูลข่าวสารกับลูกค้า บุคคลภายนอก รวมถึงการให้ข้อมูลผ่านสื่อสาธารณะต่าง ๆ เพื่อให้แต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเตรียมพร้อมและรับทราบถึงแนวทางในการรับมือกับภัยอาชญากรรมทางคอมพิวเตอร์ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ได้อย่างเหมาะสม

### 3.5 ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงอันเกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์อย่างไม่เหมาะสม หรืออาจเป็นความไม่สอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร การแข่งขัน และทรัพยากรขององค์กร ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

#### 3.5.1 ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ และการแข่งขันในธุรกิจ

แม้ธนาคารจะมีการกระจายตัวของแหล่งรายได้ไปในหลาย ๆ ธุรกิจที่มีแนวโน้มดี ซึ่งธุรกิจส่วนใหญ่มีความผันแปรไปกับภาวะเศรษฐกิจ ทางด้านธุรกิจเช่าซื้อที่มีความผันผวนกับภาวะเศรษฐกิจ และสภาพการแข่งขันของธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับการเจริญเติบโตของการบริโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการเติบโตของเงินให้สินเชื่อและคุณภาพของสินเชื่อ หากภาวะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัวหรือสภาพการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อปริมาณธุรกรรมและรายได้ของธนาคาร อย่างไรก็ตาม ธนาคารมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ในภาวะที่ดีและมีสถานะความได้เปรียบในการแข่งขันธุรกิจ จึงทำให้ผลกระทบที่มีไม่มากนัก นอกจากนี้ การรับโอนกิจการธุรกิจลูกค้ารายย่อยจาก ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามแผนการเติบโตและเป็นการเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าของกลุ่มทิสโก้จากการเพิ่มผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินสำหรับลูกค้ารายย่อยอย่างทั่วถึงอีกด้วย



### 3.5.2 ความเสี่ยงจากความเพียงพอของเงินกองทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในการคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามเกณฑ์ Basel III ธนาคารดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Rating Based Approach (IRB) ซึ่งการดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำตามวิธี IRB นั้น จะมีความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่แท้จริงของสินทรัพย์มากกว่าเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนขั้นต่ำตามวิธี Standardised Approach (SA) ซึ่งอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) อยู่ที่ร้อยละ 20.72 โดยยังคงสูงกว่าอัตราเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 9.75 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่เงินกองทุนชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 15.98 และร้อยละ 4.74 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 7.25

นอกจากการดำรงเงินกองทุนตามเกณฑ์ของรูปท. ธนาคารได้ดำเนินการวัดความเสี่ยงและดำรงเงินกองทุนภายใน (ICAAP) ซึ่งได้ประเมินเงินกองทุนความเสี่ยงขึ้นจากแบบจำลองภายใน โดยประเมินว่าธนาคารควรมีเงินกองทุนเพื่อรองรับความเสี่ยงไว้เป็นจำนวน 10,671.50 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 30.2 ของเงินกองทุนรวมภายใต้เกณฑ์ Basel III - IRB ที่ 35,351.43 ล้านบาท

#### ▪ แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้ดูแลความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคารโดยตรง โดยอาศัยแนวปฏิบัติในการจัดการเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สามารถสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมเชิงธุรกิจ รวมถึงเหตุการณ์ภายนอกที่ไม่ได้คาดการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่ง Vision and Mission Statement ของธนาคารได้สะท้อนให้เห็นถึงทิศทาง การดำเนินธุรกิจของธนาคารรวมทั้งแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายของธนาคาร ทั้งนี้ กระบวนการต่าง ๆ ได้ถูกสร้างขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวก การวางแผนธุรกิจ การจัดการทรัพยากรบุคคล การวัดผลการดำเนินงาน รวมไปถึงระบบงานสนับสนุนหลักเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนของกระบวนการตรวจสอบความเสี่ยงด้านกลยุทธ์จะถูกตรวจสอบในระดับของคณะกรรมการธนาคาร โดยมีคณะกรรมการอิสระเป็นผู้ตรวจสอบในระดับสุดท้าย

แนวปฏิบัติขององค์กรและแนวปฏิบัติทางธุรกิจได้พิจารณาถึงการนำหลักการและแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) โดยโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะถูกระเมินและทบทวนเป็นประจำ

ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ธนาคารจัดให้มีการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกำหนดทิศทาง การดำเนินธุรกิจสำหรับช่วงเวลา 3 ปีข้างหน้าควบคู่ไปกับการทำแผนงบประมาณ โดยจะทำการทบทวนแผนอย่างต่อเนื่องทุกปี และติดตามผลเพื่อเทียบกับแผนงานที่วางไว้เป็นรายเดือน

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

###### 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ธนาคารมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559-2560 ดังนี้ โดยธนาคารเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์และไม่ติดภาระผูกพันใดๆ

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | ภาระผูกพัน | มูลค่า          |                 |
|---|------------------|------------|-----------------|-----------------|
|   |                  |            | 2559            | 2560            |
| <b>ที่ดิน</b>                                       |                  |            |                 |                 |
| ราคาทุน   | เจ้าของ          | ไม่มี      | 17.51           | 17.51           |
| <b>อาคารและอาคารชุดสำนักงาน</b>                     |                  |            |                 |                 |
| ราคาทุนเดิม   | เจ้าของ          | ไม่มี      | 508.18          | 537.93          |
| ส่วนที่ตีราคาใหม่                                   | เจ้าของ          | ไม่มี      | 509.12          | 509.12          |
| <b>เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์</b> |                  |            |                 |                 |
| ราคาทุน   | เจ้าของ          | ไม่มี      | 529.35          | 551.48          |
| <b>ยานพาหนะ</b>                                     |                  |            |                 |                 |
| ราคาทุน   | เจ้าของ          | ไม่มี      | 67.63           | 61.84           |
| <b>รวม</b>  |                  |            | <b>1,631.79</b> | <b>1,677.87</b> |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม                               |                  |            | (963.15)        | (1,001.77)      |
| <b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ</b>                 |                  |            | <b>668.64</b>   | <b>676.11</b>   |

###### 2. สัญญาเช่าระยะยาว

ธนาคารมีสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานและสาขา ซึ่งสัญญามีอายุประมาณ 3-10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 ธนาคารมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกละเอียดไม่ได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ               | จ่ายชำระภายใน      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            |
|----------------------|--------------------|---------------------|------------|
|                      |                    | 2559                | 2560       |
| อาคารสำนักงานและสาขา | ไม่เกิน 1 ปี       | 51                  | 144        |
|                      | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | 82                  | 233        |
|                      | มากกว่า 5 ปี       | 42                  | 37         |
| <b>รวม</b>           |                    | <b>175</b>          | <b>414</b> |

##### 4.2 เงินให้สินเชื่อ

###### นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์

สินทรัพย์จัดชั้นของธนาคารประกอบด้วยเงินให้สินเชื่อและลูกหนี้ เงินลงทุน และทรัพย์สินรอการขาย โดยธนาคารมีนโยบายจัดชั้นสินทรัพย์ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสรุปการจัดชั้นสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้ดังนี้

**ตารางแสดงสินทรัพย์จัดชั้นตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย**

(หน่วย: ล้านบาท)

| ลูกหนี้                  | เงินให้สินเชื่อ |           | เงินลงทุนใน        |           | ทรัพย์สินรอ    |              | ร้อยละ |
|--------------------------|-----------------|-----------|--------------------|-----------|----------------|--------------|--------|
|                          | และลูกหนี้      | เงินลงทุน | ลูกหนี้ที่รับโอนมา | การขาย    | รวม            |              |        |
| จัดชั้นปกติ              | 263,479         | -         | -                  | -         | 263,479        | 92.1         |        |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 17,158          | -         | -                  | -         | 17,158         | 6.0          |        |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 2,435           | -         | -                  | -         | 2,435          | 0.9          |        |
| จัดชั้นสงสัย             | 1,400           | -         | -                  | -         | 1,400          | 0.5          |        |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | 1,465           | 37        | 14                 | 12        | 1,528          | 0.5          |        |
| <b>รวม</b>               | <b>285,937</b>  | <b>37</b> | <b>14</b>          | <b>12</b> | <b>286,000</b> | <b>100.0</b> |        |

**นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

ในชั้นที่ธนาคารปฏิบัติตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการจัดชั้นและตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดอัตราการจัดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามระดับชั้นของเงินให้สินเชื่อไว้ดังต่อไปนี้

1. สินทรัพย์จัดชั้นสูญ ให้ตัดออกจากบัญชี
2. สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ ให้กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100
3. สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100
4. สินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 100
5. สินทรัพย์จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2
6. สินทรัพย์จัดชั้นปกติ ให้กันเงินสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1

ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังได้กำหนดวิธีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสินทรัพย์จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สินทรัพย์จัดชั้นสงสัย และ สินทรัพย์จัดชั้นสงสัยจะสูญ โดยให้กันเงินสำรองในอัตราร้อยละ 100 ของส่วนต่างระหว่างมูลค่ากับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ หรือ มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากหลักประกัน รวมถึงการกันสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) แทนการกันสำรองรายบัญชีได้สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เหมือนกัน

ปัจจุบันกลุ่มที่สก็มมีนโยบายในการกันเงินสำรองเป็นกลุ่มลูกหนี้ (Collective Approach) สำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เหมือนกัน และมีข้อมูลความเสี่ยงในอดีตอย่างเพียงพอ โดยกลุ่มที่สก็มได้กำหนดระดับการกันสำรองอย่างระมัดระวัง จากการประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในอดีต

**นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้การด้อยค่าของทรัพย์สิน**

การตั้งสำรองค่าเผื่อการลดค่าของทรัพย์สินจะพิจารณาจากข้อบ่งชี้การด้อยค่าตามมาตรฐานบัญชีและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคต

**นโยบายการรับรู้และระงับรับรู้รายได้**

ดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสินเชื่อจำนำทะเบียนยานพาหนะรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ธนาคารมีนโยบายหยุดบันทึกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับสำหรับเงินให้สินเชื่อธุรกิจที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกำหนดหนึ่งเดือน และสำหรับเงินให้สินเชื่อประเภทอื่นที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระจะยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่ได้นับที่บัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นนอกจากบัญชี สำหรับการบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับ หลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสด

ทั้งนี้ธนาคารจะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อธนาคารได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระแล้ว

ในกรณีที่ดอกเบี้ยหรือส่วนลดได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินหรือเงินให้สินเชื่อแล้ว ดอกเบี้ยหรือส่วนลดดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้รอดบัญชีและตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินหรือระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อ

#### 4.3 เงินลงทุน

รายละเอียดของมูลค่าเงินลงทุนแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.3 เงินลงทุน

##### การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุน

ธนาคารจะกระจายความเสี่ยงจากการลงทุนไม่ให้กระจุกตัวในหลักทรัพย์หนึ่งเกินสมควร โดยจะเน้นที่ความเหมาะสมของโอกาสของการลงทุนในขณะนั้นว่า เอื้ออำนวยในด้านผลตอบแทนและความเสี่ยงอย่างไร นอกจากนี้ธนาคารยังมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรวบรวมความเสี่ยงจากการลงทุนในทุกๆ ด้านเข้าด้วยกัน เพื่อพิจารณาถึงระดับของความเสี่ยงว่าเหมาะสมกับความเพียงพอของเงินกองทุน และทิศทางของโอกาสของผลตอบแทนและความเสี่ยงจากเงินลงทุนแต่ละประเภทหรือไม่อย่างไร เพื่อให้สามารถปรับตัวไปตามทิศทางที่ถูกต้องได้อย่างทันท่วงที

รายละเอียดของระบบการบริหารความเสี่ยง ได้กล่าวไว้ในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 2 ปัจจัยความเสี่ยง

##### การตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่า

ธนาคารตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนตามมาตรฐานบัญชี โดยเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม และบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนสุทธิในงบกำไรขาดทุน เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งที่ถือไว้เป็นเงินลงทุนชั่วคราวและระยะยาวแสดงตามมูลค่ายุติธรรม และบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไรขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ของรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและตราสารหนี้ภาคเอกชน คำนวณโดยใช้สูตรที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือของสถาบันการเงินอื่น มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ธนาคารจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุน หรือบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในงบดุล

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีคดีที่ถูกฟ้องร้องและยังไม่สิ้นสุดที่เป็นผลจากการประกอบธุรกิจปกติ 35 คดี เป็นคดีแพ่งทั้งหมด มีทุนทรัพย์รวมประมาณ 344.02 ล้านบาท ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วย 23 คดี ทุนทรัพย์รวม 97.45 ล้านบาท อยู่ระหว่างขั้นตอนการดำเนินคดีและยังไม่ได้รับคำพิพากษา และอีก 12 คดี มูลค่าโดยรวมกันประมาณ 246.57 ล้านบาท ที่ธนาคารได้รับการยกฟ้องโดยศาลชั้นต้นและ/หรือศาลอุทธรณ์แล้ว แต่โจทก์ยังอุทธรณ์หรือฎีกาต่อ

รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.36.2 คดีฟ้องร้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของธนาคารคาดว่า ธนาคารจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องและกรณีการถูกเรียกฟ้องค่าเสียหายดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นคู่ความกับธนาคารแต่อย่างใด

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 6.1 ข้อมูลทั่วไป

|                      |   |
|----------------------|---|
| ชื่อบริษัท (ภาษาไทย) | : ธนาคารทีไอซี จำกัด (มหาชน)  |
| (ภาษาอังกฤษ)         | : TISCO Bank Public Company Limited   |
| ประเภทธุรกิจ         | : ธนาคารพาณิชย์   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  | : 48/2 อาคารทีไอซีทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500     |
| เลขทะเบียนบริษัท     | : 0107539000171   |
| ทุนจดทะเบียน         | : 9,215,676,920 บาท (เก้าพันสองร้อยยี่สิบห้าล้านหกแสนเจ็ดหมื่นหกพันเก้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน) |
| ทุนเรียกชำระแล้ว     | : 9,215,676,920 บาท (เก้าพันสองร้อยยี่สิบห้าล้านหกแสนเจ็ดหมื่นหกพันเก้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน) |
|                      | ประกอบด้วย หุ้นสามัญ 921,567,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท                       |
|                      | หุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 10 บาท                                     |
| โฮมเพจ               | : www.tisco.co.th   |
| โทรศัพท์             | : 0 2633 6000   |
| โทรสาร               | : 0 2633 6800   |

### บุคคลอ้างอิง

|  |  |
|--|--|
| นายทะเบียนหุ้นสามัญและ<br>หุ้นบุริมสิทธิ | : สำนักเลขานุการบริษัท<br>ธนาคารทีไอซี จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 48/2 อาคารทีไอซีทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500<br>โทรศัพท์ 0 2633 6814 โทรสาร 0 2633 6818<br>อีเมล: tisco_cs@tisco.co.th |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                        | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ถนนพหลโยธิน ชั้น 5 เอ<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900<br>โทรศัพท์ 0 2299 1825 โทรสาร 0 2248 3270  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ด้อยสิทธิ             | : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 1222 ชั้น 17 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120<br>โทรศัพท์ 0 2296 4788 โทรสาร 0 2683 1298   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้ด้อยสิทธิ               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)<br>เลขที่ 3000 อาคารสำนักงานใหญ่ ถนนพหลโยธิน ชั้น 5 เอ<br>แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900<br>โทรศัพท์ 0 2299 1825 โทรสาร 0 2248 3270  |
| ผู้สอบบัญชี                              | : นางสาวสมใจ คุณปัสต์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4499<br>บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด<br>เลขที่ 193/136-137 อาคารเลควิชา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร 10110<br>โทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789-90       |

### 6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

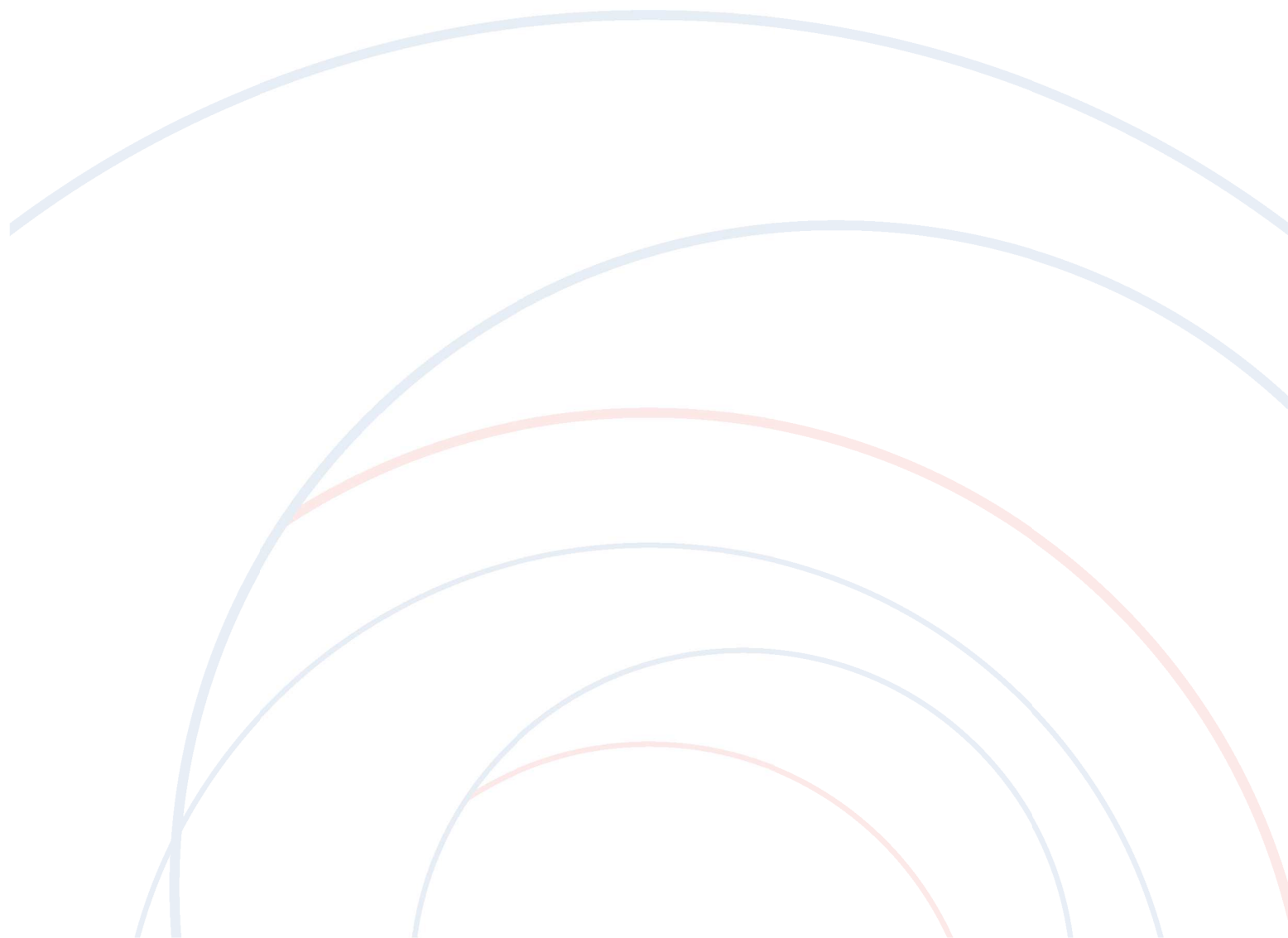
ไม่มี



ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

## ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ



## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### (1) บริษัทที่มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ทุนจดทะเบียน : 9,215,676,920 บาท (เก้าพันสองร้อยสิบห้าล้านหกแสนเจ็ดหมื่นหกพันเก้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน)

ทุนชำระแล้ว : 9,215,676,920 บาท (เก้าพันสองร้อยสิบห้าล้านหกแสนเจ็ดหมื่นหกพันเก้าร้อยยี่สิบบาทถ้วน) ประกอบด้วย

หุ้นสามัญ 921,567,588 หุ้น (เก้าร้อยยี่สิบเอ็ดล้านห้าแสนหกหมื่นเจ็ดพันห้าร้อยแปดสิบแปดหุ้น)

หุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น (หนึ่งร้อยสี่หุ้น)

โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท

#### (2) หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

##### หุ้นบุริมสิทธิ

ตามที่บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิ ได้ครบกำหนด เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2552 ทำให้ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นมา หุ้นบุริมสิทธิของธนาคารมีสิทธิและประโยชน์เท่าเทียมกับหุ้นสามัญทุกประการ

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคาร

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2560 มีดังต่อไปนี้

| ลำดับ                                      | ผู้ถือหุ้น                                  | จำนวนหุ้น   |                |             |        |
|--|---|-------------|----------------|-------------|--------|
|  |   | หุ้นสามัญ   | หุ้นบุริมสิทธิ | รวม         | ร้อยละ |
| 1  | บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | 921,452,229 | -              | 921,452,229 | 99.99  |
| 2  | นายกิตติชัย ไกรก่อกิจ                       | 30,247      | -              | 30,247      | 0.00   |
| 3  | นางพรสุข พรประภา                            | 8,100       | -              | 8,100       | 0.00   |
| 4  | น.ส.สุภาวดี ปิยะมงคลวงศ์                    | 6,000       | -              | 6,000       | 0.00   |
| 5  | นางระจิต ไกรวรรณกุล                         | 6,000       | -              | 6,000       | 0.00   |
| 6  | นายสุชาติ ตั้งควิวิช                        | 5,000       | -              | 5,000       | 0.00   |
| 7  | BANK JULIUS BAER & CO., LTD.                | 4,800       | -              | 4,800       | 0.00   |
| 8  | นายประชา ลีลาประชากุล                       | 3,624       | -              | 3,624       | 0.00   |
| 9  | นายทรงฤทธิ์ คงพิพัฒนศิริ                    | 3,000       | -              | 3,000       | 0.00   |
| 10   | นายประพัฒน์ ศรีนวัตติวงศ์                   | 3,000       | -              | 3,000       | 0.00   |
| รวมการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก |   | 921,522,000 | -              | 921,522,000 | 100.00 |
| ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น                      |   | 45,588      | 104            | 45,692      | 0.00   |
| รวมทั้งสิ้น                                |   | 921,567,588 | 104            | 921,567,692 | 100.00 |

ในการจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งมีบริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ถือหุ้นในธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทลูกในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ในอัตราร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

#### (2) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ไม่มี



(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขาย หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

ไม่มี

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### 7.3.1 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้คงเหลือ ดังนี้

1. ตราสารเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 รุ่นที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกตราสารมี สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด (สามารถรองรับผลขาดทุนได้เมื่อผู้ออกมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้และทางการตัดสินใจ จะเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออก โดยอาจถูกปลดหนี้ในสัดส่วนที่ไม่มากกว่าการลดมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ หลังจากผู้ออกตรา สารได้ลดมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิลงแล้ว)

|  |   |
|--|---|
| ลักษณะการเสนอขาย                       | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                | : 1,000 บาท   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย                    | : 1,000 บาท   |
| จำนวนที่เสนอขาย                        | : 1,600,000 หน่วย   |
| จำนวนตราสารคงเหลือ                     | : 1,600,000 หน่วย   |
| อายุตราสาร                             | : 10 ปี   |
| วันออกตราสาร                           | : 29 มกราคม พ.ศ. 2557   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร                | : 29 มกราคม พ.ศ. 2567   |
| หลักประกันตราสาร                       | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของตราสาร                 | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร  |
| วันชำระดอกเบี้ย                        | : ทุกวันที่ 29 มกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระ ดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็น วันทำการถัดไป  |
| สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน | : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ เมื่อได้เสนอ แผนการ ไถ่ถอนและแผนการทดแทนตราสารดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อ พิจารณา และได้รับความเห็นชอบแล้ว โดยไถ่ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของตราสาร ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธินี้ ทั้งนี้ ผู้ออกตราสารจะพิมพ์หนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือ ตราสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 (สามสิบ) วัน แต่ไม่เกิน 60 (หกสิบ) วัน ก่อนวันที่กำหนดให้ เป็นวันไถ่ถอนตราสาร เพื่อขอไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนภายใต้ เงื่อนไขดังนี้ |
|  | (ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร   |
|  | i. หากผู้ออกตราสารสามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือดีกว่าแทนตราสาร หรือ   |
|  | ii. ภายหลังจากการไถ่ถอนตราสาร ผู้ออกตราสารมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์ เสี่ยงทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดไว้โดยธนาคารแห่งประเทศไทย   |
|  | (ข) ถ้าผู้ออกตราสารสามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามตราสารนี้ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย ของผู้ออกตราสารเพื่อประโยชน์ทางภาษีอากรได้อีกต่อไป หรือ  |
|  | (ค) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง   |
| อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร   | : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                    | : -   |
| นายทะเบียนตราสาร                       | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนาย ทะเบียนหลักทรัพย์แทน  |

2. ตราสารเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2557 รุ่นที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด (สามารถรองรับผลขาดทุนได้เมื่อผู้ออกมีผลการดำเนินงานที่ไม่สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้และทางการตัดสินใจจะเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออก โดยอาจถูกปลดหนี้ในสัดส่วนที่ไม่มากกว่าการลดมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ หลังจากผู้ออกตราสารได้ลดมูลค่าหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิลงแล้ว)

|  |   |
|--|---|
| ลักษณะการเสนอขาย                       | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                | : 1,000 บาท   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย                    | : 1,000 บาท   |
| จำนวนที่เสนอขาย                        | : 800,000 หน่วย   |
| จำนวนตราสารคงเหลือ                     | : 800,000 หน่วย   |
| อายุตราสาร                             | : 10 ปี   |
| วันออกตราสาร                           | : 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร                | : 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567   |
| หลักประกันตราสาร                       | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของตราสาร                 | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.0 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร  |
| วันชำระดอกเบี้ย                        | : ทุกวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป  |
| สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน | : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ เมื่อได้เสนอแผนการ ไถ่ถอนและแผนการทดแทนตราสารดังกล่าวต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณา และได้รับความเห็นชอบแล้ว โดยไถ่ถอนตามมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยของตราสารตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธินี้ ทั้งนี้ ผู้ออกตราสารจะมีหนังสือบอกกล่าวไปยังผู้ถือตราสารล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 (สามสิบ) วัน แต่ไม่เกิน 60 (หกสิบ) วัน ก่อนวันที่กำหนดให้ เป็นวันไถ่ถอนตราสาร เพื่อขอไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนภายใต้เงื่อนไขดังนี้<br>(ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร<br>i. หากผู้ออกตราสารสามารถจัดหาเงินทุนในจำนวนที่เท่ากันหรือดีกว่าแทนตราสาร หรือ<br>ii. ภายหลังจากการไถ่ถอนตราสาร ผู้ออกตราสารมีอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงทั้งสิ้นไม่ต่ำกว่าอัตราขั้นต่ำที่กำหนดไว้โดยธนาคารแห่งประเทศไทย<br>(ข) ถ้าผู้ออกตราสารสามารถแสดงได้ว่า ดอกเบี้ยตามตราสารนี้ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายของผู้ออกตราสารเพื่อประโยชน์ทางภาษีอากรได้อีกต่อไป หรือ<br>(ค) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง |
| อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร   | : A โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                    | : -   |
| นายทะเบียนตราสาร                       | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน   |

3. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อบริการเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน)

|                         |  |
|-------------------------|--|
| ลักษณะการเสนอขาย        | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย     | : 1,000 บาท  |

|   |   |
|---|---|
| จำนวนที่เสนอขาย   | : 1,000,000 หน่วย   |
| จำนวนตราสารคงเหลือ  | : 1,000,000 หน่วย   |
| อายุตราสาร  | : 10 ปี   |
| วันออกตราสาร  | : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2558  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร   | : 5 มิถุนายน พ.ศ. 2568  |
| หลักประกันตราสาร  | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของตราสาร  | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร  |
| วันชำระดอกเบี้ย   | : ทุกวันที่ 5 มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป  |
| สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน  | : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถือตราสาร ทั้งนี้จะกระทำได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขดังนี้<br>(ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร หรือ<br>(ข) มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีอันส่งผลให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของผู้ออกตราสารเปลี่ยนแปลงไป หรือ<br>(ค) มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเงินกองทุนอันส่งผลให้ตราสารที่เคยนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 อยู่เดิมมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ใหม่หรือ<br>(ง) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง |
| อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร  | : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้   | : -   |
| นายทะเบียนตราสาร  | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน   |
| 4. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2558 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) |   |
| ลักษณะการเสนอขาย  | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย   | : 1,000 บาท   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย   | : 1,000 บาท   |
| จำนวนที่เสนอขาย   | : 1,000,000 หน่วย   |
| จำนวนตราสารคงเหลือ  | : 1,000,000 หน่วย   |
| อายุตราสาร  | : 10 ปี   |
| วันออกตราสาร  | : 17 ธันวาคม พ.ศ. 2558  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร   | : 17 ธันวาคม พ.ศ. 2568  |
| หลักประกันตราสาร  | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของตราสาร  | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร   |
| วันชำระดอกเบี้ย   | : ทุกวันที่ 17 มีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป   |
| สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน  | : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถือตราสาร ทั้งนี้จะกระทำได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขดังนี้   |

- (ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร หรือ
- (ข) มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีอันส่งผลให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของผู้ออกตราสารเปลี่ยนแปลงไป หรือ
- (ค) มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเงินกองทุนอันส่งผลให้ตราสารที่เคย นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 อยู่เดิมมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ใหม่ หรือ
- (ง) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
- อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : -
- นายทะเบียนตราสาร : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน
5. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน)
- ลักษณะการเสนอขาย : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- จำนวนที่เสนอขาย : 680,000 หน่วย
- จำนวนตราสารคงเหลือ : 680,000 หน่วย
- อายุตราสาร : 10 ปี
- วันออกตราสาร : 10 สิงหาคม พ.ศ. 2559
- วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร : 10 สิงหาคม พ.ศ. 2569
- หลักประกันตราสาร : ไม่มี
- อัตราดอกเบี้ยของตราสาร : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.875 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร
- วันชำระดอกเบี้ย : ทุกวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
- สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถือตราสาร ทั้งนี้จะกระทำได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขดังนี้
- (ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร หรือ
- (ข) มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีอันส่งผลให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของผู้ออกตราสารเปลี่ยนแปลงไป หรือ
- (ค) มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเงินกองทุนอันส่งผลให้ตราสารที่เคย นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 อยู่เดิมมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ใหม่ หรือ
- (ง) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง
- อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : -
- นายทะเบียนตราสาร : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน

6. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน)

|  |  |
|--|--|
| ลักษณะการเสนอขาย                       | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย                | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย                    | : 1,000 บาท  |
| จำนวนที่เสนอขาย                        | : 1,000,000 หน่วย  |
| จำนวนตราสารคงเหลือ                     | : 1,000,000 หน่วย  |
| อายุตราสาร                             | : 10 ปี  |
| วันออกตราสาร                           | : 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร                | : 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570  |
| หลักประกันตราสาร                       | : ไม่มี  |
| อัตราดอกเบี้ยของตราสาร                 | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร  |
| วันชำระดอกเบี้ย                        | : ทุกวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป   |
| สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน | : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถือตราสาร ทั้งนี้จะกระทำได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขดังนี้<br>(ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร หรือ<br>(ข) มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีอันส่งผลให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของผู้ออกตราสารเปลี่ยนแปลงไป หรือ<br>(ค) มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเงินกองทุนอันส่งผลให้ตราสารที่เคยนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 อยู่เดิมมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ใหม่ หรือ<br>(ง) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง |
| อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร   | : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560   |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                    | : -  |
| นายทะเบียนตราสาร                       | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน  |

7. ตราสารด้อยสิทธิเพื่อนับเป็นเงินกองทุนประเภทที่ 2 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกตราสารมีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด และเมื่อทางการตัดสินใจเข้าช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ออกตราสาร สามารถตัดเป็นหนี้สูญ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน)

|                         |  |
|-------------------------|--|
| ลักษณะการเสนอขาย        | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงจำนวนไม่เกิน 10 ราย ในรอบระยะเวลา 4 เดือนใดๆ |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย     | : 1,000 บาท  |
| จำนวนที่เสนอขาย         | : 600,000 หน่วย  |
| จำนวนตราสารคงเหลือ      | : 600,000 หน่วย  |
| อายุตราสาร              | : 10 ปี  |
| วันออกตราสาร            | : 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนตราสาร | : 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2570   |
| หลักประกันตราสาร        | : ไม่มี  |

- |  |  |
|--|--|
| อัตราดอกเบี้ยของตราสาร                 | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 ต่อปี ตลอดอายุตราสาร  |
| วันชำระดอกเบี้ย                        | : ทุกวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยตราสารตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป   |
| สิทธิไถ่ถอนตราสารก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน | : ผู้ออกตราสารอาจไถ่ถอนตราสารทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนได้ โดยไม่ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถือตราสาร ทั้งนี้จะกระทำได้ เมื่อได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ภายใต้เงื่อนไขดังนี้<br>(ก) หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันที่ออกตราสารหรือ ณ วันชำระดอกเบี้ยใดๆ หลังจากวันครบรอบ 5 (ห้า) ปี นับแต่วันออกตราสาร หรือ<br>(ข) มีการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมายภาษีอันส่งผลให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีของผู้ออกตราสารเปลี่ยนแปลงไป หรือ<br>(ค) มีการเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์การกำกับดูแลด้านเงินกองทุนอันส่งผลให้ตราสารที่เรียบนับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 2 อยู่เดิมมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ใหม่ หรือ<br>(ง) เป็นกรณีหรือเงื่อนไขที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเพิ่มเติมในภายหลัง |
| อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกตราสาร   | : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เม.ย. 2560   |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                    | : -  |
| นายทะเบียนตราสาร                       | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน  |
8. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561
- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| ลักษณะการเสนอขาย                | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย         | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย             | : 1,000 บาท  |
| จำนวนที่เสนอขาย                 | : 4,000,000 หน่วย  |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ             | : 4,000,000 หน่วย  |
| อายุหุ้นกู้                     | : 2 ปี   |
| วันออกหุ้นกู้                   | : 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้        | : 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561   |
| หลักประกันหุ้นกู้               | : ไม่มี  |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้         | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้   |
| วันชำระดอกเบี้ย                 | : ทุกวันที่ 5 กุมภาพันธ์ และสิงหาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน  |
9. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561
- |                         |  |
|-------------------------|--|
| ลักษณะการเสนอขาย        | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่ |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย     | : 1,000 บาท  |
| จำนวนที่เสนอขาย         | : 1,500,000 หน่วย  |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ     | : 1,500,000 หน่วย  |
| อายุหุ้นกู้             | : 2 ปี   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| วันออกหุ้นกู้                   | : 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้        | : 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561   |
| หลักประกันหุ้นกู้               | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้         | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.95 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้  |
| วันชำระดอกเบี้ย                 | : ทุกวันที่ 16 กุมภาพันธ์ และสิงหาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560   |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน   |

10. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| ลักษณะการเสนอขาย                | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย         | : 1,000 บาท   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย             | : 1,000 บาท   |
| จำนวนที่เสนอขาย                 | : 5,000,000 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ             | : 5,000,000 หน่วย   |
| อายุหุ้นกู้                     | : 3 ปี  |
| วันออกหุ้นกู้                   | : 23 มีนาคม พ.ศ. 2559   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้        | : 23 มีนาคม พ.ศ. 2562   |
| หลักประกันหุ้นกู้               | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้         | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.95 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้  |
| วันชำระดอกเบี้ย                 | : ทุกวันที่ 23 มีนาคม และกันยายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560   |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน   |

11. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| ลักษณะการเสนอขาย                | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่   |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย         | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย             | : 1,000 บาท  |
| จำนวนที่เสนอขาย                 | : 5,000,000 หน่วย  |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ             | : 5,000,000 หน่วย  |
| อายุหุ้นกู้                     | : 3 ปี   |
| วันออกหุ้นกู้                   | : 27 เมษายน พ.ศ. 2559  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้        | : 27 เมษายน พ.ศ. 2562  |
| หลักประกันหุ้นกู้               | : ไม่มี  |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้         | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้   |
| วันชำระดอกเบี้ย                 | : ทุกวันที่ 27 เมษายน และตุลาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -  |

- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน
12. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561
- ลักษณะการเสนอขาย : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- จำนวนที่เสนอขาย : 2,500,000 หน่วย
- จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ : 2,500,000 หน่วย
- อายุหุ้นกู้ : 1 ปี
- วันออกหุ้นกู้ : 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560
- วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ : 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561
- หลักประกันหุ้นกู้ : ไม่มี
- อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.80 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ทุกวันที่ 9 กุมภาพันธ์ และสิงหาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
- อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ : A จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : -
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน
13. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561
- ลักษณะการเสนอขาย : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- จำนวนที่เสนอขาย : 5,000,000 หน่วย
- จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ : 5,000,000 หน่วย
- อายุหุ้นกู้ : 1 ปี
- วันออกหุ้นกู้ : 26 เมษายน พ.ศ. 2560
- วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ : 26 เมษายน พ.ศ. 2561
- หลักประกันหุ้นกู้ : ไม่มี
- อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- วันชำระดอกเบี้ย : ทุกวันที่ 26 เมษายน และตุลาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป
- อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ : A จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560
- ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : -
- นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน
14. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2561
- ลักษณะการเสนอขาย : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท
- ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท
- จำนวนที่เสนอขาย : 5,000,000 หน่วย



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ             | : 5,000,000 หน่วย  |
| อายุหุ้นกู้                     | : 1 ปี 6 เดือน   |
| วันออกหุ้นกู้                   | : 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2560   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้        | : 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561   |
| หลักประกันหุ้นกู้               | : ไม่มี  |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้         | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้   |
| วันชำระดอกเบี้ย                 | : ทุกวันที่ 29 พฤษภาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน  |

15. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| ลักษณะการเสนอขาย                | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย         | : 1,000 บาท   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย             | : 1,000 บาท   |
| จำนวนที่เสนอขาย                 | : 5,000,000 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ             | : 5,000,000 หน่วย   |
| อายุหุ้นกู้                     | : 1 ปี 6 เดือน  |
| วันออกหุ้นกู้                   | : 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2560  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้        | : 21 มกราคม พ.ศ. 2562   |
| หลักประกันหุ้นกู้               | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้         | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.85 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้  |
| วันชำระดอกเบี้ย                 | : ทุกวันที่ 21 มกราคม และกรกฎาคม ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560   |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน   |

16. หุ้นกู้ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2562

|                          |   |
|--------------------------|---|
| ลักษณะการเสนอขาย         | : เพื่อเสนอขายผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ และผู้ลงทุนรายใหญ่  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย  | : 1,000 บาท   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย      | : 1,000 บาท   |
| จำนวนที่เสนอขาย          | : 8,000,000 หน่วย   |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ      | : 8,000,000 หน่วย   |
| อายุหุ้นกู้              | : 1 ปี 6 เดือน  |
| วันออกหุ้นกู้            | : 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560   |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ | : 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2562   |
| หลักประกันหุ้นกู้        | : ไม่มี   |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้  | : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้  |
| วันชำระดอกเบี้ย          | : ทุกวันที่ 9 พฤษภาคม และพฤศจิกายน ของทุกปี หากวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตรงกับวันหยุดทำการของธนาคารพาณิชย์จะเลื่อนวันชำระดอกเบี้ยเป็นวันทำการถัดไป |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| อันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ | : A จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2560   |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้             | : -   |
| นายทะเบียนหุ้นกู้               | : ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) หรือผู้ที่ได้รับแต่งตั้งโดยชอบให้ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์แทน |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีหุ้นกู้(ด้อยสิทธิและไม่ด้อยสิทธิ) ที่ออกและจัดจำหน่ายแล้ว (ไม่รวมหุ้นกู้ระยะสั้น) รวมจำนวน 47,680 ล้านบาท

17. โครงการหุ้นกู้ระยะสั้นธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| ลักษณะการเสนอขาย                      | : เพื่อเสนอขายในวงจำกัดให้กับผู้ลงทุนสถาบัน  |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย               | : 1,000 บาท  |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย                   | : 1,000 บาท  |
| จำนวนที่เสนอขาย                       | : จำนวนไม่เกิน 70,000,000 หน่วย  |
| จำนวนหุ้นกู้คงเหลือ                   | : 15,921,700 หน่วย   |
| อายุหุ้นกู้                           | : ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิเพิ่มเติมสำหรับการเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้นในแต่ละรุ่นหุ้นกู้ แต่ไม่เกิน 270 (สองร้อยเจ็ดสิบ) วัน นับจากวันออกหุ้นกู้   |
| วันออกหุ้นกู้                         | : วันตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิเพิ่มเติมสำหรับการเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้นในแต่ละรุ่นหุ้นกู้และจะอยู่ระหว่างวันที่ 16 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2561  |
| วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้              | : ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิเพิ่มเติมสำหรับการเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้นในแต่ละรุ่นหุ้นกู้ แต่ไม่เกิน 270 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้  |
| หลักประกันหุ้นกู้                     | : ไม่มี  |
| อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้               | : อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ระยะสั้นในแต่ละรุ่นหุ้นกู้จะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิเพิ่มเติมสำหรับการเสนอขายหุ้นกู้ระยะสั้นในแต่ละรุ่นหุ้นกู้ ซึ่งอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในแต่ละรุ่นหุ้นกู้ อาจแตกต่างกันได้ |
| วันชำระดอกเบี้ย                       | : ชำระดอกเบี้ยในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้   |
| อันดับความน่าเชื่อถือของผู้ออกหุ้นกู้ | : A โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด วันที่ 11 เมษายน 2560  |
| ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้                   | : -  |
| นายทะเบียนหุ้นกู้                     | : ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะสั้นรวมจำนวน 15,922 ล้านบาท

7.3.2 ตัวแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีตัวแลกเปลี่ยนระยะสั้นคงเหลือมูลค่า 36.12 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 และเป็นตัวแลกเปลี่ยนแบบเผื่อเรียกทั้งหมด

7.4 นโยบายจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือของกลุ่มทิสโก้ถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและบริษัทในเครือทุกบริษัทจะจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทในอัตราตามที่บริษัทใหญ่กำหนด โดยบริษัทใหญ่จะพิจารณาอัตราการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแต่ละบริษัทตามผลการดำเนินงาน ความเพียงพอของเงินลงทุนในระยะยาว ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและกลยุทธ์ธุรกิจ ทั้งนี้ธนาคารทิสโก้จะจ่ายเงินปันผลในอัตราที่เหมาะสมเพื่อให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS Ratio) สูงกว่าร้อยละ 12 ในฐานะธนาคารพาณิชย์ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

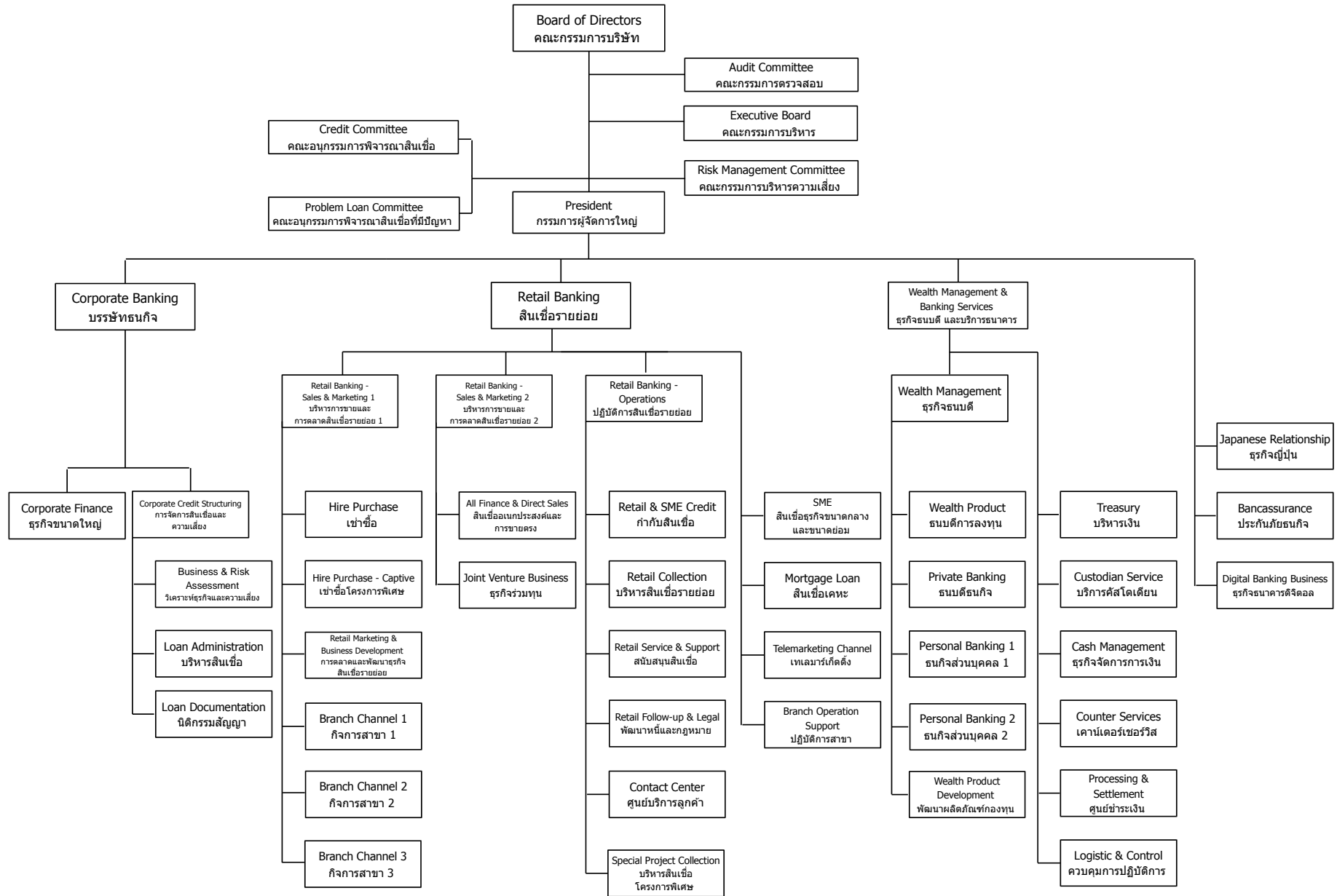
คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทในเครืออาจพิจารณาการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทย่อยและบริษัทในเครือมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการและคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ธนาคารมีคณะกรรมการรวม 3 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการธนาคาร (2) คณะกรรมการบริหาร และ (3) คณะกรรมการตรวจสอบ โดยภายหลังการปรับโครงสร้างถือหุ้นของกลุ่มทิสโก้เป็นรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทใหญ่ คือ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพียงแห่งเดียว

โครงสร้างองค์กร ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 1 มกราคม 2561



### 8.1.1 คณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร ได้รับการแต่งตั้งจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| รายนาม                                 | ตำแหน่ง                                       |
|--|---|
| 1. นายปลิว มังกรกนก                    | ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอิสระ              |
| 2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล           | กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร             |
| 3. รศ. ดร. อังครัดน์ เพ็ญยศจิววัฒน์    | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นางภัทริยา เบญจพลชัย                | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                |
| 5. นายสถิตย์ อ่องมณี <sup>1</sup>      | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                |
| 6. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)      | กรรมการ และกรรมการบริหาร                      |
| 7. นายทาคาชิ คูโรเมะ                   | กรรมการ และกรรมการบริหาร                      |
| 8. นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล            | กรรมการ และกรรมการบริหาร                      |
| 9. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ <sup>2</sup> | กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายสถิตย์ อ่องมณี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560 แทน ศ. ดร. ติรณ พงศ์มณฑิณี

<sup>2</sup> นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2560

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล ประธานคณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการบริหารดังต่อไปนี้ นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล หรือ นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ หรือนายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) หรือนายทาคาชิ คูโรเมะ โดยกรรมการสองในห้าคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการ

1. เป็นผู้นำและรับผิดชอบต่อประสิทธิภาพของคณะกรรมการ รักษาความเชื่อถือว่าไว้วางใจต่อกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดวาระการประชุมโดยความช่วยเหลือจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเลขานุการบริษัท วาระการประชุมของคณะกรรมการควรมุ่งเน้นกลยุทธ์ การดำเนินงาน การสร้างคุณค่าและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และดูแลให้มั่นใจว่าประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อกรรมการในการดูแลให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างรับผิดชอบและระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร
3. สื่อสารมติคณะกรรมการแก่หน่วยงานภายในองค์กรตามที่เห็นสมควร ประธานคณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้มั่นใจว่า การสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น หน่วยงานทางการ และผู้มีส่วนได้เสีย มีประสิทธิภาพ และความคิดเห็นจากกลุ่มเหล่านี้เป็นที่เข้าใจโดยคณะกรรมการ
4. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการได้รับข้อมูลที่เพียงพอ ถูกต้อง เกี่ยวข้อง และทันกาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มที่สืบทอด การตัดสินใจของกรรมการควรอยู่บนพื้นฐานของดุลยพินิจและข้อมูลที่เพียงพอ และสนับสนุนให้เห็นต่างได้รับการอภิปรายและหารือกัน
5. ดูแลให้มั่นใจว่ามีสัมพันธภาพในการทำงานที่ดีระหว่างกรรมการ ทั้งกรรมการที่เป็นผู้บริหารและที่ไม่เป็นผู้บริหาร และมีการจัดสรรเวลาในการพิจารณาในทุกวาระการประชุมอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นด้านกลยุทธ์
6. ดูแลให้มั่นใจว่าคณะกรรมการเข้าใจลักษณะและระดับของความเสี่ยงสำคัญที่องค์กรรับได้ในการดำเนิน กลยุทธ์ รวมถึงทบทวนประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
7. รับทราบข้อมูลธุรกิจที่เป็นประโยชน์และจำเป็นจากผู้บริหารระดับสูง และให้คำปรึกษาและสนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนากลยุทธ์
8. ส่งเสริมความสัมพันธ์และการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูง
9. ดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานและประสิทธิภาพของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการทุกปี

10. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้บริหารได้ปฏิบัติและ/หรือติดตามให้มีการดำเนินการตามคำแนะนำหรือมติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชื่อย่อยอย่างเหมาะสม

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคาร

ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่ควบคุมดูแลให้ธนาคารปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทใหญ่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ประกอบด้วยนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินงาน การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และนิเทศสัมพันธ์

1. อนุมัติแผนธุรกิจ และแผนการดำเนินงานของธนาคาร ภายใต้กลยุทธ์ทางธุรกิจและแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
2. จัดให้มีบทบัญญัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ จริยธรรมทางธุรกิจ จริยธรรมของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
3. ติดตามการดำเนินงานของธนาคารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดำเนินกิจการของธนาคารตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
4. ดูแลให้เกิดความมั่นใจว่าผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการงานของธนาคาร รวมถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง
5. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
6. ดูแลให้ฝ่ายจัดการรายงานเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการธนาคาร
7. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบายบริหารความเสี่ยง ชัดเจน และการควบคุมสำหรับความเสี่ยงทุกประเภท โดยคณะกรรมการธนาคารจะทำหน้าที่อนุมัติและควบคุมการปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมเพื่อดำเนินการตามภารกิจและงานเฉพาะด้านเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้
9. ดูแลให้ธนาคารมีนโยบาย แนวทาง และขั้นตอนการควบคุมในการอนุมัติสินเชื่อ และเงินลงทุนกับบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
10. ดูแลให้มีกระบวนการในการจัดส่งรายงาน (Management Letter) จากผู้สอบบัญชีภายนอกและข้อคิดเห็นจากฝ่ายจัดการของธนาคารต่อคณะกรรมการธนาคารโดยไม่ล่าช้า
11. จัดให้มีการทวงดุลอำนาจของฝ่ายจัดการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อสัดส่วนหรือจำนวนของกรรมการอิสระในคณะกรรมการธนาคาร
12. ดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทใหญ่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอที่จะทำให้สามารถปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบได้อย่างสมบูรณ์
13. รายงานการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการต่อผู้ถือหุ้น
14. รายงานการดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการต่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทใหญ่อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ในเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กำหนดว่า ต้องได้รับมติอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของธนาคารทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ ตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการชุดอื่นๆ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งดำเนินการใดๆ แทนคณะกรรมการ โดยในการมอบอำนาจดังกล่าว หรือการมอบอำนาจช่วงต้องไม่มีลักษณะที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับธนาคารหรือบริษัทย่อยของธนาคาร

### 8.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของธนาคาร ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร โดยได้รับความเห็นชอบจากบริษัทใหญ่ คือ บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการบริหารของธนาคาร ประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

| รายนาม                                  | ตำแหน่ง                |
|---|------------------------|
| 1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล            | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายชือ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)        | กรรมการบริหาร          |
| 3. นายทาคาชิ คูโรเมะ                    | กรรมการบริหาร          |
| 4. นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล             | กรรมการบริหาร          |
| 5. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ <sup>1</sup> | กรรมการบริหาร          |

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสไอ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อบังคับใช้กับบริษัททั้งหมดในกลุ่มภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสไอประกอบด้วยนโยบายและหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีเอสไอ ได้แก่ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินงาน การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และนิเทศสัมพันธ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารของธนาคารได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

- กำหนดและนำเสนอกลยุทธ์ธุรกิจของธนาคาร การซื้อและควบรวมกิจการ การลงทุนในธุรกิจใหม่ และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนและกำกับดูแลแผนธุรกิจและงบประมาณของธนาคาร ติดตามผลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่มีมูลค่าสูงหรือธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงภายใต้กรอบการบริหารธุรกิจของกลุ่มทีเอสไอ
- กำกับดูแลธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูง
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม และระบุ ประเมินและจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ในกลยุทธ์ของธนาคาร
- ควบคุมและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีนัยสำคัญของธนาคารทีเอสไอ
- ให้ความเห็นชอบต่อรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานประจำปีของธนาคารทีเอสไอ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการรับทราบและมีความรับผิดชอบต่อการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

### 8.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของธนาคาร โดยได้รับความเห็นชอบจากบริษัทใหญ่ คือ บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารประกอบด้วยกรรมการอิสระ ดังนี้

| รายนาม                                | ตำแหน่ง                 |
|---------------------------------------|-------------------------|
| 1. รศ. ดร. อังครินทร์ เปรียบจริยวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางภัทริยา เบญจพลชัย               | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายสถิตย์ อ่องมณี <sup>1</sup>     | กรรมการตรวจสอบ          |

หมายเหตุ: - กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

- กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นชุดเดียวกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทใหญ่ คือ บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

<sup>1</sup> นายสถิตย์ อ่องมณี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560 แทน ศ. ดร. ตีรณ พงศ์มพัฒน์

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสไอ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อบังคับใช้กับบริษัททั้งหมดในกลุ่มภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทีเอสไอ ประกอบด้วยนโยบายและหลักเกณฑ์ที่สำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทีเอสไอ ได้แก่ กลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารและการดำเนินงาน การควบคุมและบริหารความเสี่ยง งานทรัพยากรบุคคล บัญชีและการเงิน กิจกรรมองค์กร และนิเทศสัมพันธ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้ธนาคารมีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานและประเมินผลให้ธนาคารมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. เสนอและ/หรือ ถอดถอน ผู้สอบบัญชีของธนาคาร รวมถึงค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทใหญ่ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลของธนาคารมีความถูกต้องและครบถ้วน โดยเฉพาะในกรณีรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
6. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของธนาคาร
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง หากคณะกรรมการธนาคาร หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเปิดเผยการกระทำดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี และรายงานต่อธนาคารแห่งประเทศไทย
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
8. รายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ
9. รายงานการปฏิบัติงานตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทใหญ่อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

### รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน) ในปี 2560 มีดังนี้

| รายนาม  | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |                              |                              |
|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | คณะกรรมการธนาคาร            | คณะกรรมการบริหาร             | คณะกรรมการตรวจสอบ            |
| <b>จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)</b><br><b>(ร้อยละ)</b> | <b>7</b><br><b>(100.00)</b> | <b>12</b><br><b>(100.00)</b> | <b>12</b><br><b>(100.00)</b> |
| 1. นายปลิว มังกรกนก                                     | 7<br>(100.00)               | -                            | -                            |
| 2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล                            | 7<br>(100.00)               | 12<br>(100.00)               | -                            |
| 3. รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์                    | 7<br>(100.00)               | -                            | 12<br>(100.00)               |
| 4. นางภัทริยา เบญจพลชัย                                 | 7<br>(100.00)               | -                            | 12<br>(100.00)               |
| 5. ศ. ดร. ตีรณ พงศ์มณฑิณี <sup>1)</sup>                 | 2 (จาก 2 ครั้ง)<br>(100.00) | -                            | 4 (จาก 4 ครั้ง)<br>(100.00)  |



| รายนาม  | จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม |                              |                              |
|---|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   | คณะกรรมการธนาคาร            | คณะกรรมการบริหาร             | คณะกรรมการตรวจสอบ            |
| <b>จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)</b><br><b>(ร้อยละ)</b> | <b>7</b><br><b>(100.00)</b> | <b>12</b><br><b>(100.00)</b> | <b>12</b><br><b>(100.00)</b> |
| 6. นายสถิตย์ อ๋องมณี <sup>1</sup>                       | 7<br>(100.00)               | -                            | 8 (จาก 8 ครั้ง)<br>(100.00)  |
| 7. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน)                       | 7<br>(100.00)               | 12<br>(100.00)               | -                            |
| 8. นายทาคาชิ คูโรเมะ                                    | 7<br>(100.00)               | 12<br>(100.00)               | -                            |
| 9. นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล                             | 7<br>(100.00)               | 12<br>(100.00)               | -                            |
| 10. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์                              | 5 (จาก 5 ครั้ง)<br>(100.00) | 9 (จาก 9 ครั้ง)<br>(100.00)  | -                            |

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายสถิตย์ อ๋องมณี ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2560 แทน ศ. ดร. ตีรณ พงศ์มณฑลพัฒน์

<sup>2</sup> นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2560

## 8.2 ผู้บริหารของธนาคาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ผู้บริหารของธนาคาร<sup>2</sup> ประกอบด้วยรายนามดังต่อไปนี้

| รายนาม                                     | ตำแหน่ง   |
|--|---|
| 1. นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ <sup>1</sup>     | กรรมการผู้จัดการใหญ่  |
| 2. นายพิธาดา วัชรศิริธรรม <sup>1</sup>     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารธุรกิจ                               |
| 3. นายชลิต ศิลป์ศรีกุล <sup>1</sup>        | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย                            |
| 4. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์ <sup>1</sup>       | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบดี และบริหารธนาคาร                |
| 5. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล <sup>1</sup> | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1 |
| 6. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา <sup>1</sup>   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 2 |
| 7. นายเดชพันธ์ สุทัศน์ทรง <sup>1</sup>     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ปฏิบัติการสินเชื่อรายย่อย               |
| 8. นายพิชา รัตนธรรม <sup>1</sup>           | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ธุรกิจธนบดี                             |
| 9. นายมานพ เพชรดำรงศรีสกุล                 | หัวหน้าธุรกิจขนาดใหญ่   |
| 10. นางสาวปภัสนร อรรถจินดา                 | หัวหน้าการจัดการสินเชื่อและความเสี่ยง                                 |
| 11. นางมาลาทิพย์ สวินทร                    | หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง                                   |
| 12. นางสาวสุนี ทองสมบัติพาณิชย์            | หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง                                   |
| 13. นางสาวรพีพร อุ่นชลาพันธ์               | หัวหน้าบริหารสินเชื่อ   |
| 14. นางสาววิภา จงภักดีไพศาล                | หัวหน้านิติกรรมสัญญา  |
| 15. นายวิทยา เมตตาวิหารี                   | ผู้ช่วยหัวหน้าบริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1                 |
| 16. นายนพดล ชุ่มวงศ์                       | หัวหน้าเช่าซื้อ   |
| 17. นางสาวปาริชาติ สุทัศน์ทรง              | หัวหน้าเช่าซื้อโครงการพิเศษ   |
| 18. นายธีรยุทธ ประเสริฐรัตนเคโซ            | หัวหน้าการตลาดและพัฒนาธุรกิจสินเชื่อรายย่อย                           |
| 19. นายสุเทพ ตรีวรรณกิจ                    | หัวหน้ากิจการสาขา 1   |
| 20. นายสมบุญ ศรีรักษ์                      | หัวหน้ากิจการสาขา 2   |
| 21. นายถวัลย์ วิชิตวาที                    | หัวหน้ากิจการสาขา 3   |
| 22. นางสาววิภา เมตตาวิหารี                 | หัวหน้าสินเชื่อเนกประสงค์และการขายตรง                                 |
| 23. นางสาวเพ็ญทิพย์ เหล่าบุญเจริญ          | หัวหน้ากำกับสินเชื่อ  |
| 24. นายกลชัย อุดมศรีสุข                    | หัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย  |

| รายนาม                           | ตำแหน่ง  |
|----------------------------------|--|
| 25. นายวรพจน์ ติรการุณ           | หัวหน้าสับสนุนสินเชื่อ                                   |
| 26. นายสุกิจ สุกุลวงศ์ใหญ่       | หัวหน้าพัฒนาหนี้และกฎหมาย                                |
| 27. นายณัฐนันท์ อนันต์ปรีชาวิทย์ | หัวหน้าศูนย์บริการลูกค้า                                 |
| 28. นายประกฤต ชุณหะศรีวงศ์       | หัวหน้าสินเชื่อเคหะ                                      |
| 29. นางวันทนา กิจพานิช           | หัวหน้าปฏิบัติการสาขา                                    |
| 30. นายถนอม ชัยอรุณดีกุล         | รองหัวหน้าธุรกิจธนบดี                                    |
| 31. นางสาวรัชฎา พฤกษานุบาล       | รองหัวหน้าธุรกิจธนบดี และหัวหน้าบริหารเงิน               |
| 32. หม่อมหลวงวราภรณ์ วรวรรณ      | หัวหน้าธนบดีการลงทุน                                     |
| 33. นางดวงพร เขี่ยมวณิชนันท์     | หัวหน้าธนบดีธนกิจ  |
| 34. นางสาวศรัญญา วีรมหาวงศ์      | หัวหน้าธนกิจส่วนบุคคล 1                                  |
| 35. นางอัจฉรา เพชรแสงโรจน์       | หัวหน้าธนกิจส่วนบุคคล 2                                  |
| 36. นางวรสินี เศรษฐบุตร          | หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุน                              |
| 37. นางสาวชุตินา บันล้ายสิงห์    | หัวหน้าบริการคัสโตเดียน                                  |
| 38. นางสุวรรณี ชาวละออ           | หัวหน้าธุรกิจจัดการการเงิน                               |
| 39. นายกิตติชัย ตันนาจารย์       | หัวหน้าเคาน์เตอร์เซอร์วิส                                |
| 40. นายวริทธิ์ รุ่งสิริโอภาส     | หัวหน้าศูนย์ชำระเงิน                                     |
| 41. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ        | หัวหน้าประกันภัยธนกิจ และรักษาการหัวหน้าเทเลมาร์เก็ตติ้ง |
| 42. นายณพัทธ์ ตั้งบูรณาภิชา      | หัวหน้าธุรกิจธนาคารดิจิทัล                               |

หมายเหตุ <sup>1</sup> ผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นผู้บริหารระดับสูง สังกัดบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้ ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้บริหารจัดการ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

<sup>2</sup> ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายควบคุมการเงินและบริหารความเสี่ยง ได้แก่ นายชาติร์ จันทร์งาม และหัวหน้าบัญชี ได้แก่ นางสาวชุตินธร โวภาส สังกัดบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มทิสโก้

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ของธนาคาร

ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่ม (Consolidated Supervision) กรรมการผู้จัดการใหญ่ทำหน้าที่บริหารจัดการงานประจำวัน รวมทั้งควบคุมดูแลให้ธนาคารปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทใหญ่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

1. วางกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ตามกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
2. ควบคุมดูแลให้การดำเนินการตามแผนธุรกิจของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
3. กำกับ ดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจประจำวันของธนาคาร ตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของกลุ่มทิสโก้
4. ควบคุมดูแลการให้บริการ การปฏิบัติงาน รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงและควบคุมของธนาคาร
5. ติดตามการดำเนินงาน และผลประกอบการของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ
6. ควบคุมงบประมาณของธนาคาร และบริหารทรัพยากรของธนาคารอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ควบคุมดูแลให้การดำเนินธุรกิจของธนาคารเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ ตลอดจนกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้ง นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ เป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2556 มีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด (ประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท ดังปรากฏในเอกสารแนบ 1)

## 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### 8.4.1 นโยบายกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการของบริษัทย่อยเฉพาะรายที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ/หรือ ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ โดยจ่ายในรูปแบบและอัตราเดียวกับที่จ่ายให้กรรมการบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ บริษัทงดจ่ายเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารแก่กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติงานเต็มเวลาของกลุ่มทิสโก้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป โดยให้มีผลตลอดไปหรือจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

### 8.4.2 คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัล คำตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และโบนัส ให้แก่ประธานคณะกรรมการในอัตราไม่เกิน 2,400,000 บาทต่อปี และกรรมการท่านอื่นในอัตราไม่เกินท่านละ 600,000 บาทต่อปี ซึ่งปัจจุบันนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการจ่ายโบนัสประจำปีให้แก่คณะกรรมการบริษัท โดยให้มีผลตลอดไปหรือจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง

คณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้นจะกำหนดจำนวนเงินที่แน่นอน และจำนวนเงินที่จะจ่ายจริงในแต่ละคราว ทั้งนี้ ไม่รวมถึงสิทธิที่กรรมการจะได้รับคำตอบแทนหรือผลประโยชน์อื่นเพิ่มเติม ในกรณีได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น จากนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ได้อนุมัติจัดสรรคำตอบแทนกรรมการ เป็นดังนี้

(หน่วย: บาท)

| คณะกรรมการ                | คำตอบแทนรายเดือน | เบี้ยประชุม |
|---------------------------|------------------|-------------|
| <b>คณะกรรมการบริษัท</b>   |                  |             |
| ประธานคณะกรรมการ          | 200,000          | -           |
| กรรมการ                   | 50,000           | -           |
| ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท | 40,000           | -           |
| <b>คณะกรรมการบริหาร</b>   |                  |             |
| ประธานคณะกรรมการบริหาร    | -                | 60,000      |
| กรรมการบริหาร             | -                | 40,000      |
| <b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>  |                  |             |
| ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ   | -                | 60,000      |
| กรรมการตรวจสอบ            | -                | 40,000      |

แต่อย่างไรก็ดี ในปี 2560 ธนาคารไม่ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคาร เนื่องจากทุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

โดยในปี 2560 ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลัก (Core Company) ของบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารของธนาคาร จำนวน 33 ราย (ไม่รวมผู้บริหาร 8 รายที่สังกัดบริษัทใหญ่ที่ได้รับมอบหมาย (Secondment) ให้มาบริหารจัดการธนาคาร) เป็นจำนวนรวม 157,169,256.83 บาท โดยอยู่ในรูปคำตอบแทนรายเดือน เงินเดือน ค่าพาหนะและเชื้อเพลิง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัสซึ่งแปรผันตามผลการดำเนินงานของกลุ่มทิสโก้และผลการปฏิบัติงานของแต่ละสายธุรกิจ

## 8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารทิสโก้มีพนักงานรวมทั้งหมด 2,672 คน (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูง) แบ่งเป็นพนักงานประจำ 2,571 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 101 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

|   | 31 ธ.ค. 2559 (คน) | 31 ธ.ค. 2560 (คน) |
|---|-------------------|-------------------|
| 1. สายกลุ่มลูกค้ารายย่อย                        | 1,763             | 1,946             |
| 2. สายกลุ่มลูกค้าบริษัท                         | 118               | 44                |
| 3. สายจัดการธนบัตร                              | 580               | 681               |
| 4. สายบริหารงานส่วนกลางและความรับผิดชอบต่อสังคม | 1                 | 1                 |
| <b>รวม</b>                                      | <b>2,462</b>      | <b>2,672</b>      |

ในปี 2560 จำนวนพนักงานของธนาคารทิสโก้เพิ่มขึ้น 210 คน หรือร้อยละ 8.53 โดยธนาคารทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานเป็นเงิน 1,758,493,736.90 บาท ซึ่งประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

### 8.5.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เพื่อเป็นสวัสดิการแก่พนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวของพนักงานกลุ่มทิสโก้ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานมีเงินออมไว้ใช้เมื่อเกษียณอายุ หรือเมื่อออกจากงาน ดังนั้นเพื่อให้พนักงานเข้าระบบการออมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว พนักงานจะได้รับเงินต่อเมื่อสิ้นสมาชิกภาพจากกองทุน และได้นำเงินกองทุนตามกฎหมายกระทรวงฉบับที่ 162 (พ.ศ. 2526) เข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2533 ในนาม “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานทิสโก้ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” พร้อมทั้งมีข้อบังคับของกองทุน เพื่อให้ทราบถึงกฎ ระเบียบ และสิทธิต่างๆ ตั้งแต่การเข้าเป็นสมาชิกจนถึงการสิ้นสุดสมาชิกภาพของกองทุน

เงินสะสม สมาชิกจะจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุน โดยให้นายจ้างหักจากค่าจ้าง แล้วนำส่งเข้ากองทุนใน อัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 หรือร้อยละ 15 ของค่าจ้าง หรือในอัตราเดียวกันกับอัตราเงินสมทบของนายจ้างทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความสมัครใจของสมาชิก โดยสมาชิกสามารถแจ้งเปลี่ยนแปลงการหักเงินสะสมได้ปีละ 1 ครั้ง

เงินสมทบ นายจ้างจ่ายเงินสมทบให้แก่กองทุนในวันเดียวกับที่สมาชิกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนตามอายุงานในอัตราร้อยละของค่าจ้างดังนี้

| จำนวนปีที่ทำงาน     | อัตราเงินสมทบของนายจ้าง (ร้อยละ) |            |          |
|---------------------|----------------------------------|------------|----------|
|                     | อัตราปกติ                        | อัตราพิเศษ | อัตรารวม |
| ปีที่ 1             | 5                                | -          | 5        |
| ปีที่ 2             | 6                                | -          | 6        |
| ปีที่ 3             | 7                                | -          | 7        |
| ปีที่ 4             | 8                                | -          | 8        |
| ปีที่ 5             | 9                                | -          | 9        |
| ปีที่ 6             | 10                               | -          | 10       |
| ปีที่ 7             | 10                               | 1          | 11       |
| ปีที่ 8             | 10                               | 2          | 12       |
| ปีที่ 9             | 10                               | 3          | 13       |
| ปีที่ 10            | 10                               | 4          | 14       |
| ปีที่ 11 และปีต่อไป | 10                               | 5          | 15       |

กองทุนยังได้จัดตั้งคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มาจากการเลือกตั้งของสมาชิก และกรรมการที่มาจากการแต่งตั้งของนายจ้าง กรรมการแต่ละท่านจะอยู่ในวาระคราวละ 2 ปี และกรรมการที่ต้องออกตามวาระ สามารถกลับเข้ามาเป็นกรรมการได้อีก หากได้รับการเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งแล้วแต่กรณี คณะกรรมการดังกล่าว มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการบริหารกองทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายการลงทุนแทนสมาชิกทั้งหมด นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ได้เพิ่มทางเลือกนโยบายการลงทุนให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ของกลุ่มทิสโก้โดยการใช้กองทุนประเภทหลายนโยบายการลงทุน (“Master Fund”) เพื่อให้สมาชิกได้เลือกให้เหมาะสมกับตนเองมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ กองทุน Master Fund ของกลุ่มพนักงานทิสโก้ประกอบด้วย 4 นโยบายการลงทุน ได้แก่ นโยบายตราสารหนี้ นโยบายผสม นโยบายหุ้น และนโยบายที่มีการลงทุนในต่างประเทศ โดยสมาชิกสามารถเลือกนโยบายการลงทุนที่มีสัดส่วนการลงทุนแต่ละประเภทได้มากถึง 16 ทางเลือก โดยกองทุนเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนได้ปีละ 2 ครั้ง ในเดือนเมษายน และตุลาคม

### 8.5.2 นโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคล

เพื่อเสริมสร้างบุคลิกภาพและเอกลักษณ์ของกลุ่มทิสโก้ กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดนโยบายทั่วไปด้านทรัพยากรบุคคลครอบคลุมทุกบริษัท เพื่อให้มีมาตรฐานสูงในระดับเดียวกัน และเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร และความต่อเนื่องสม่ำเสมอของงาน เช่น ระบบการบริหารโครงสร้างเงินเดือน ระบบการจ่ายเงินเดือน การเก็บข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานเบื้องต้น ในขณะที่เดียวกันกลุ่มทิสโก้ได้กระจายอำนาจเพื่อเปิดโอกาสให้สายงานธุรกิจแต่ละสายได้ดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลของตนอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจของแต่ละบริษัทภายใต้แผนนโยบายทั่วไปดังต่อไปนี้

#### 1. หลักในการปฏิบัติต่อบุคลากรของกลุ่มทิสโก้ (Principles of Dealing with People at TISCO Group)

เนื่องจากการสร้างภาพลักษณ์ความเป็นมืออาชีพและน่าเชื่อถือในธุรกิจการเงินมีความสำคัญอย่างยิ่ง กลุ่มทิสโก้จึงได้วางแนวคิด ค่านิยมเพื่อหล่อหลอมและสร้างบุคลากรของกลุ่มทิสโก้ให้มีทัศนคติและพฤติกรรมที่เหมาะสมกับค่านิยมของกลุ่มทิสโก้ อันจะมีส่วนส่งเสริมให้องค์กรประสบความสำเร็จ คือให้คนคิด เป็น และทำอย่างคนทิสโก้ ซึ่งเป็นคน เก่ง ดี และมีความสุข ตามค่านิยม 6 ประการของกลุ่มทิสโก้ ดังต่อไปนี้

1. เชี่ยวชาญอย่างผู้นำ (Mastery)
2. ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity)
3. ซื่อสัตย์มีคุณธรรม (Integrity)
4. สร้างผลงานที่น่าเชื่อถือ (Reliability)
5. ลูกค้าเป็นหลัก (Customer Priority)
6. การให้คำแนะนำ (Guidance)

#### 2. การว่าจ้างพนักงาน (Hiring)

เพื่อตอบสนองลักษณะอันหลากหลายของธุรกิจและการดำรงวัฒนธรรมของกลุ่มทิสโก้ไว้ในขณะเดียวกัน กลุ่มทิสโก้จึงใช้ขีดความสามารถ 3 ประการเป็นเกณฑ์ในการว่าจ้างพนักงาน ได้แก่ ขีดความสามารถด้านองค์กร (Organizational Core Competencies) ขีดความสามารถในการทำงาน (Functional Competencies) และขีดความสามารถในการเป็นผู้นำ (Leadership Competencies) ร่วมกับการพิจารณาความสอดคล้องต่อค่านิยมขององค์กร ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้มีนโยบายว่าจ้างพนักงานที่มีทัศนคติและความสามารถทางวิชาชีพที่ถูกต้องเหมาะสมและช่วยให้นักงานเหล่านั้นพัฒนาศักยภาพ เพื่อที่จะทำงานร่วมกับกลุ่มทิสโก้ในระยะยาว

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดหาเครื่องมือที่เหมาะสมในการรับสมัครและคัดสรรพนักงาน แต่การตัดสินใจว่าจ้างเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารในสังกัดนั้น และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มทิสโก้จึงมีนโยบายที่จะไม่พิจารณาว่าจ้างญาติสนิท และสมาชิกในครอบครัวของ คณะกรรมการบริษัทในกลุ่มทิสโก้ และฝ่ายบริหารของกลุ่มทิสโก้ รวมถึงเจ้าหน้าที่อาวุโสที่มีอำนาจบริหาร

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายเน้นการเลื่อนตำแหน่งหรือโยกย้ายตำแหน่งจากภายในองค์กรในกรณีที่มีตำแหน่งว่าง ว่างไว้ก็ดี ผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคลก็มีหน้าที่ในการสรรหาบุคลากรจากภายนอกองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ หากพิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพของทรัพยากรบุคคลให้อยู่ในระดับที่ดีตลอดเวลา โดยพนักงานใหม่จะต้องมีทักษะความสามารถ และพฤติกรรมที่ผสมผสานเข้ากับวัฒนธรรมของกลุ่มทิสโก้ได้อย่างกลมกลืน

#### 3. การทำงานที่กลุ่มทิสโก้ (Employment at TISCO Group)

เพื่อส่งเสริมมาตรฐานสูงสุดของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มทิสโก้ได้กำหนด “หลักปฏิบัติทางธุรกิจ” (Business Code of Conduct) ขึ้นเพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการเป็นพลเมืองดีของสังคม หลักเกณฑ์เหล่านี้จะต้องได้รับการเคารพและปฏิบัติตามในทุกสถานที่และทุกโอกาส โดยฝ่ายบริหารจะดำเนินการต่างๆ ที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เหล่านี้ในทุกระดับชั้น ซึ่งพนักงานที่ไม่ปฏิบัติตาม “หลักปฏิบัติทางธุรกิจ” ดังกล่าวจะไม่สามารถทำงานกับกลุ่มทิสโก้ต่อไปและจะต้องถูกขอให้ออกจากกลุ่มทิสโก้

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการว่าจ้างระยะยาว การพ้นสถานะการจ้างจะเกิดขึ้นเฉพาะในกรณีการฝ่าฝืนหลักการของกลุ่มทิสโก้ การกระทำความผิดในทางธุรกิจ การเกษียณอายุ การลาออกโดยสมัครใจ และการกระทำซึ่งเข้าข่ายต้องออกจากงานตามที่กำหนดในระเบียบและ

ข้อบังคับที่กลุ่มทิสโก้จัดระเบียบไว้กับกระทรวงแรงงานเท่านั้น เมื่อใดก็ตามที่กลุ่มทิสโก้ไม่สามารถดำรงหน่วยงานหรือหน่วยธุรกิจไว้ได้ กลุ่มทิสโก้จะดำเนินการเท่าที่สมควรเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดภาวะการว่างงานและเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะพยายามให้พนักงานของกลุ่มทิสโก้ได้รับความเดือดร้อนน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

#### 4. การประเมินผลและการพัฒนาบุคลากร (People Assessment and Development)

##### 4.1 การประเมินผล

การประเมินผลพนักงานเกิดขึ้นทุกชั้นตอนนับตั้งแต่การคัดเลือกพนักงานใหม่จนถึงการเลื่อนตำแหน่ง การพัฒนาอาชีพการทำงาน และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยมีการประเมินในหลายด้าน เช่น ประเมินความรู้และสมรรถภาพ ประเมินผลงาน ความเป็นผู้นำ รวมถึงความสอดคล้องกับค่านิยมองค์กร เพราะการสร้างคุณค่าบุคลากรเริ่มต้นจากคุณภาพของบุคลากรที่มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ วัฒนธรรม เทคโนโลยี และสภาพแวดล้อมของกลุ่มทิสโก้ ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่จัดหาเครื่องมือในการประเมินให้ในระดับองค์กร โดยหน่วยธุรกิจแต่ละหน่วยมีอิสระในการปรับใช้เครื่องมือดังกล่าวภายใต้คำแนะนำของฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานของแต่ละแห่ง และสามารถรักษามาตรฐานคุณภาพบุคลากรขององค์กรไว้ได้ในขณะเดียวกัน

##### 4.2 การพัฒนาบุคลากร

เพื่อให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาพนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดจึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการเรียนรู้ กลุ่มทิสโก้จึงมีนโยบายสนับสนุนให้มีการพัฒนาทั้งในส่วนของความต้องการขององค์กรและการพัฒนาส่วนบุคคลของพนักงานเอง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนายั่งยืนด้วยการเรียนรู้โดยตนเองอย่างต่อเนื่อง วัฒนธรรมในการเรียนรู้ของพนักงานนี้จะส่งผลให้กลุ่มทิสโก้พัฒนาเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพสูงอย่างต่อเนื่องต่อไป

การวางแผนพัฒนาบุคลากรนี้ คำนึงถึงสมรรถนะ 3 ด้าน คือ ด้านสมรรถนะทั่วไป ด้านธุรกิจและความรู้เฉพาะทาง และด้านการบริหารจัดการ ซึ่งจะคำนึงถึงสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งนั้น ๆ เป็นสำคัญ

ในระดับองค์กร ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่วางแผนการพัฒนาพนักงาน เพื่อสร้างสมรรถนะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร และให้ความรู้และพัฒนาทักษะความสามารถเพื่อประโยชน์ในการแข่งขันของบริษัท ในระดับสายธุรกิจ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ที่คำแนะนำในด้านเทคนิคและวิธีการพัฒนาเพื่อให้องค์กรเรียนรู้และการพัฒนาต้นตุนด้านบุคลากรมีประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นการเพิ่มค่าให้กับธุรกิจโดยรวม ฝ่ายทรัพยากรบุคคลยังมีหน้าที่เก็บบันทึกความรู้และทักษะความสามารถของหน่วยธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มทิสโก้ไว้ด้วย

#### 5. การบริหารความก้าวหน้าทางวิชาชีพ (Career Management)

เพื่อเป็นแรงกระตุ้นสำหรับพนักงานและเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร พนักงานทุกคนควรมีโอกาสก้าวหน้าในชีวิตการทำงานทั้งในระดับเดียวกันและในระดับสูงขึ้น กลุ่มทิสโก้เน้นเรื่อง “การเลื่อนตำแหน่งจากภายใน” สำหรับตำแหน่งงานที่ว่างอยู่ ยกเว้นในกรณีที่ภายในองค์กรไม่มีผู้ที่เหมาะสม จึงจะพิจารณาบุคคลภายนอก โดยการปรับระดับขั้นของตำแหน่งต่าง ๆ คำนึงถึงระดับ และความเหมาะสมของสมรรถนะของพนักงานเป็นสำคัญ

กลุ่มทิสโก้เปิดกว้างสำหรับการพัฒนาและความก้าวหน้าในชีวิตการทำงานในทุกระดับชั้น ภายในกลุ่มทิสโก้ทั้งภายในหน่วยธุรกิจเดียวกันและข้ามหน่วยงาน การสื่อสารเกี่ยวกับการพัฒนาและความก้าวหน้าในชีวิตการทำงานระหว่าง หัวหน้าสายงานและพนักงานจะต้องกระทำอย่างเปิดเผยเพื่อความโปร่งใสและเพื่อให้มีความคาดหวังเป็นที่เข้าใจโดยชัดเจน

#### 6. การบริหารผลงาน (Performance Management)

การบริหารผลงานมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างให้พนักงานมีความมุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพแก่ลูกค้า และเพื่อสร้างสัมพันธภาพและความไว้วางใจระหว่างหัวหน้าและผู้ปฏิบัติงาน ในขณะเดียวกันการบริหารผลงานเป็นความรับผิดชอบอันสำคัญของหัวหน้าทุกคนที่มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแล การให้คำแนะนำและการชี้แนะแนวทางอย่างสม่ำเสมอเป็นเครื่องมือที่ดีที่สุดในการพัฒนาผลงานและช่วยให้พนักงานได้พัฒนาทักษะความสามารถของตน การบริหารผลงานอย่างมีประสิทธิภาพซึ่งเน้นการประสพผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการเป็นความรับผิดชอบหลักของหัวหน้าทุกคน โดยหัวหน้าจะต้องมีความตั้งใจ และความสามารถในการใช้ระบบและวิธีการบริหารผลงาน ตามแนวทางและคู่มือปฏิบัติภายใต้นโยบายทรัพยากรบุคคล โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่พัฒนาปรับปรุง และรักษาแนวทางและคู่มือปฏิบัติดังกล่าว

## 7. ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน (Employee Compensation and Benefits)

กลุ่มทิสโก้ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดที่จะต้องดูแลในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัยในชีวิต เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข กลุ่มทิสโก้จึงได้จัดให้มีการตรวจร่างกายพนักงานประจำปี เพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพของตนเองเพื่อการดูแลรักษาที่เหมาะสม และจัดให้มีห้องพยาบาลในสถานที่ทำงานเพื่อเพิ่มความสะดวกในการรักษาอาการเจ็บป่วย นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังมีการจัดโปรแกรมกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสุขภาพที่ดีและลดโอกาสการเจ็บป่วยของพนักงานอีกด้วย

กลุ่มทิสโก้มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนที่ดี มีโครงสร้างที่เป็นธรรมและมีผลในการจูงใจให้กับพนักงาน กลุ่มทิสโก้ใช้โครงสร้างค่าตอบแทนในรูปแบบผสมผสานเพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะของงาน อุปสงค์และอุปทานของตลาดแรงงาน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน โบนัส เงินจูงใจทั้งแบบคงที่และผันแปร รวมถึง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของนายจ้าง ค่ารักษาพยาบาล ค่าครองชีพ และผลประโยชน์สวัสดิการอื่นๆ

กลุ่มทิสโก้ใช้ระบบการบริหารค่าจ้างโดยเทียบเคียงกับตลาด โดยมีโครงสร้างซึ่งผนวกการแบ่งระดับขั้นและลักษณะของประเภทงาน เพื่อให้ระบบนี้มีความเหมาะสมและสามารถปรับตัวเข้ากับกรเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดได้ โครงสร้างของระบบนี้มีความยืดหยุ่นมากพอที่จะให้รางวัลตอบแทนแก่ผลงานและความชำนาญในวิชาชีพที่ตลอดจนศักยภาพของพนักงานทั้งในระดับผู้เชี่ยวชาญและพนักงานทั่วไป

ในการกำหนดค่าตอบแทนจะใช้ระดับค่าตอบแทนภายนอกและข้อกำหนดด้านความเป็นธรรมภายในของกลุ่มทิสโก้เป็นเกณฑ์ กลุ่มทิสโก้ยังพิจารณาว่าไม่เฉพาะค่าตอบแทนเท่านั้นที่เป็นแรงจูงใจสำหรับพนักงาน การตั้งเป้าหมายร่วมกันระหว่างหัวหน้าและพนักงานผ่านระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน การพัฒนาและความก้าวหน้าในวิชาชีพโดยรวมก็ถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะรักษาทรัพยากรบุคคลอันมีค่าไว้ได้อย่างดี

กลุ่มทิสโก้ให้รางวัลตอบแทนแก่พนักงานในกรณีดังต่อไปนี้

### 7.1 ค่าตอบแทนตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

งานทุกตำแหน่งในกลุ่มทิสโก้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้จากการทำ Job Evaluation งานแต่ละตำแหน่งมีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนไว้ซึ่งเป็นผลจากการสำรวจข้อมูลของตลาด และการเปรียบเทียบกับบรรทัดฐาน (Benchmarking) ผู้ทำงานจะได้รับค่าตอบแทนภายในขอบเขตอัตราค่าตอบแทนตลาดของงานนั้น ๆ ค่าตอบแทนของพนักงานแต่ละคนจะพิจารณาจากทักษะ ความรู้ พฤติกรรมทัศนคติ ขอบเขตความรับผิดชอบ และศักยภาพในการมีส่วนส่งเสริมธุรกิจ

### 7.2 ค่าตอบแทนตามผลงาน

วัตถุประสงค์และเป้าหมายผลงานของพนักงานแต่ละคนจะกำหนดและตกลงกันในตอนต้นปี พนักงานที่สามารถทำได้ตามเป้าหมายมีสิทธิได้รับรางวัลในรูปแบบเงินโบนัส หรือเงินจูงใจ หรือรางวัลในรูปแบบอื่นใดตามที่กลุ่มทิสโก้ประกาศกำหนด

ประเภทธุรกิจที่แตกต่างกันในกลุ่มทิสโก้สามารถได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบที่แตกต่างกันไปตามที่ฝ่ายบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการอำนวยการเห็นสมควร ทั้งนี้ เพื่อผลสำเร็จของธุรกิจ

## 8. การดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Administration)

เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับด้านแรงงานอย่างเคร่งครัด การดำเนินการใดๆ ทั้งหมดในด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มทิสโก้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายแรงงานจะรวมอยู่ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สามารถจัดการได้อย่างถูกต้องเหมาะสม นโยบายและ/หรือการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคลใดๆ ที่ขัดกับกฎหมายแรงงานของประเทศจะถูกยกเลิกโดยอัตโนมัติ รวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานที่ได้กำหนดออกมาใหม่

การเก็บบันทึกข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของกลุ่มทิสโก้จะรวมอยู่ที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งในระดับสูงและระดับทั่วไป การโอนหรือเปลี่ยนสถานะภาพของพนักงานในหน่วยธุรกิจใดภายในกลุ่มทิสโก้จะต้องดำเนินการตามแนวทางและวิธีปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลของกลุ่มทิสโก้

## 9. การวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

เพื่อเป็นการเตรียมองค์กรให้พร้อมสำหรับอนาคต งานในตำแหน่งสำคัญๆ ทั้งหมดจะต้องมีการพัฒนาตัวผู้สืบทอดตำแหน่งและมีการวางแผนการพัฒนาไว้โดยละเอียด การวางแผนสืบทอดตำแหน่งจะกำกับดูแลโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยการสนับสนุนจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัททำหน้าที่ดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยจะดำเนินการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะๆ ตลอดจนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทใหญ่จะทำหน้าที่คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ในบริษัท และบริษัทย่อยที่มีสัดส่วนรายได้เกินกว่าร้อยละ 25 ของรายได้รวมของกลุ่ม

### 8.5.3 งานด้านการพัฒนาองค์กร

กลุ่มทิสโก้ยังคงดำเนินโครงการเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตามหลักการที่มุ่งเน้นไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ( Learning Organization) โดยได้มีการจัดตั้ง บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด (TISCO Learning Center Co., Ltd.) เป็นหน่วยงานซึ่งมีเป้าหมายในการวางแผนการพัฒนาและจัดหลักสูตรการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถให้กับองค์กร ผ่านการพัฒนาศักยภาพและประสิทธิผล การเพิ่มผลิตภาพ และการพัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำ โดยการพัฒนาศักยภาพและบุคลากรในทุกระดับชั้น เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพให้กับทรัพยากรบุคคลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ได้ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อองค์กรอย่างมากและนำมาซึ่งการพัฒนาเชิงยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง โดยระหว่างปี กลุ่มทิสโก้ได้มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. โครงการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

##### 1.1 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้บริการธนกิจสาขา (Teller Academy)

กลุ่มทิสโก้ได้มีการพัฒนาหลักสูตรเฉพาะเพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้บริการธนกิจสาขา (Teller Academy) ให้มีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการให้บริการได้อย่างเชี่ยวชาญ โดยยังคงคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม และสร้างความเป็นพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า โดยมีการจัดอบรมสำหรับพนักงานใหม่ และมีการจัดการอบรมซ้ำเป็นระยะอย่างสม่ำเสมอสำหรับพนักงานที่ออกไปปฏิบัติหน้าที่ในสาขาของธนาคารอย่างต่อเนื่อง และในปีนี้ได้เน้นการพัฒนาทักษะการใช้ระบบงาน Core Deposit System ที่มีการปรับปรุงระบบใหม่ เพื่อการบริการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการพัฒนาทักษะการนำเสนอผลิตภัณฑ์ธนาคาร เพื่อให้คำแนะนำลูกค้าได้อย่างครบวงจร

##### 1.2 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ (Wealth Academy)

กลุ่มทิสโก้ได้มีการพัฒนาเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ (Wealth Relationship Manager) ให้มีความเชี่ยวชาญและมีความรู้ทางการเงินอย่างครบถ้วน กว้างขวาง เหมาะสมกับอุปนิสัยทางการเงินของลูกค้า เพื่อที่จะให้บริการลูกค้าในแต่ละกลุ่ม โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มสมรรถนะและขยายทีมขายและบริการลูกค้าตามแผนงานหลักขององค์กรให้เป็นไปได้อย่างราบรื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การยกระดับเจ้าหน้าที่ลูกค้าสัมพันธ์ให้สามารถให้คำแนะนำด้านการลงทุนและการออมให้แก่ลูกค้าได้ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีใบอนุญาตในการแนะนำการลงทุนต่าง ๆ อย่างครบถ้วน และยกระดับการแนะนำการลงทุนตามมาตรฐาน Certified Financial Planner (CFP)

##### 1.3 โครงการพัฒนาเจ้าหน้าที่สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ (Smart CMR Program)

พนักงานเจ้าหน้าที่สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ (CMR - Car Marketing Representative) มีบทบาทสำคัญในการนำเสนอและให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อย กลุ่มทิสโก้จึงได้กำหนดหลักสูตรอบรมสำหรับพนักงานใหม่ และมีการจัดการอบรมซ้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของการเป็น CMR และให้พนักงานมีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์สินเชื่อรายย่อยอย่างครบวงจร พร้อมฝึกทักษะที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างเป็นมืออาชีพ

##### 1.4 โครงการพัฒนาผู้จัดการเช่าซื้อ (Hire Purchase Manager Program)

ผู้จัดการเช่าซื้อ (HPM – Hire Purchase Manager) มีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำทีมการตลาด และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของธนาคาร กลุ่มทิสโก้จึงได้กำหนดหลักสูตรอบรมเพื่อให้ผู้จัดการเช่าซื้อ มีความรู้ในผลิตภัณฑ์ขององค์กรอย่างครอบคลุม ทั้งผลิตภัณฑ์สินเชื่อและผลิตภัณฑ์ธนาคารและการลงทุน สามารถให้คำแนะนำกับลูกค้าได้อย่างครบวงจร และเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า อันแสดงถึงความเป็นมืออาชีพและเป็นกำลังผลักดันให้ธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จ



## 1.5 โครงการพัฒนาผู้จัดการเขตสมหวัง (Somwang District Manager Program)

ผู้จัดการเขตสมหวัง มีบทบาทสำคัญในการบริหารทีมเจ้าหน้าที่การตลาดสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ กลุ่มทิสโก้จึงได้กำหนดหลักสูตรอบรมเพื่อให้ผู้จัดการฯ มีความรู้ในนโยบาย แนวทางการทำธุรกิจ แม่นยำในการให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ทะเบียนรถ กระบวนการพิจารณาสินเชื่อ รวมถึงการกระบวนการทำงานที่ถูกต้อง เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงทักษะการบริหารจัดการทีม อันแสดงถึงความเป็นมืออาชีพและเป็นกำลังผลักดันให้ธุรกิจขององค์กรประสบความสำเร็จ

## 2. โครงการพัฒนาผู้บริหาร (TISCO Leadership Program)

กลุ่มทิสโก้มีการพัฒนาผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเจริญเติบโตของธุรกิจ ซึ่งทำให้มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งในแง่ของแนวทางในการดำเนินธุรกิจ การให้นโยบายต่าง ๆ รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ของทิสโก้แบรนด์เป็น "ทิสโก้ โอกาสสร้างได้" ดังนั้นผู้ดำรงตำแหน่ง "หัวหน้างาน" ในทุกระดับที่เป็นพลังขับเคลื่อนองค์กรทุกคน ถือเป็นบุคลากรที่มีความสำคัญยิ่งต่อองค์กร ไม่เพียงแต่จะต้องตระหนักและเข้าใจถึงบริบทภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (External Change) เพื่อการปรับตัวให้ทัน แต่จะต้องสามารถกระตุ้นจิตใจให้ทีมงานภายในหน่วยงานของตนเองเกิดความเข้าใจและสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการตัดสินใจตลอดจนวิธีการทำงาน ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงภายนอกได้ด้วย และเพื่อให้การพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารในทุกระดับเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร ทิสโก้จึงกำหนดให้มี "โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร TISCO Leadership Program" สำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานทุกคน โดยแบ่งเป็นโครงการสำหรับผู้บริหารระดับกลาง และผู้บริหารระดับต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้รับความรู้ เทคนิคและเรียนรู้วิธีการเป็นผู้นำที่ดี มีความสามารถทั้งในด้านความเข้าใจเรื่ององค์กร ความสำคัญของภาวะผู้นำกับการบริหารคน การทำความเข้าใจประเภทของผู้ได้บังคับบัญชา เรียนรู้รูปแบบการบริหารงานของตนเอง เพื่อรับมือกับองค์กรยุคใหม่ และสามารถนำไปพัฒนาศักยภาพของทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการเชิญผู้บริหารจากหน่วยงานภายนอก และผู้ทรงคุณวุฒิ มาบรรยายแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในด้านการบริหาร เพื่อเปิดมุมมองและกรอบความคิดในการจัดการของผู้บริหารด้วย

## 3. การฝึกอบรมตามความรู้ความสามารถเฉพาะ (Competencies)

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานตามความรู้ความสามารถเฉพาะตามหน้าที่งาน ทั้งความรู้เฉพาะทาง ความรู้ด้านธุรกิจ และการพัฒนาตนเอง เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนพัฒนาตาม Learning roadmap ที่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน และสนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมที่จัดโดยหน่วยงานภายใน และการฝึกอบรมที่จัดโดยสถาบันภายนอก

## 4. โครงการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (TISCO Brand Values)

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญในการตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานยึดมั่นในค่านิยมองค์กร คือ ความเชี่ยวชาญ (Mastery) ความซื่อสัตย์ (Integrity) ความน่าเชื่อถือ (Reliability) และใส่ใจในลูกค้า (Customer Priority) นอกจากนี้ ยังได้กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) และการให้คำแนะนำ (Guidance) เพื่อให้พนักงานทิสโก้เป็นผู้ร่วมสร้างโอกาสแก่ลูกค้าและสังคมไทย และในปี 2556 มีการปรับสัญลักษณ์โลโก้ของกลุ่มทิสโก้เป็น "วงแหวนแห่งโอกาส" โดยออกแบบการสื่อสารและหลักสูตรฝึกอบรมอย่างชัดเจนและบรรจุไว้ในกิจกรรมพนักงานต่างๆ นับตั้งแต่การปฐมฤกษ์และการฝึกอบรมอื่น ๆ กับได้เพิ่มกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานถ่ายทอดความรู้เบื้องต้นด้านการเงิน ผ่านการจัดแคมป์วิชาการให้กับเยาวชนในระดับมัธยมศึกษาและอุดมศึกษา รวมถึงการกระตุ้นความคิดสร้างสรรค์ ส่งเสริมการแสดงออกและนำค่านิยมขององค์กรมาใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ ผ่านโครงการประกวดต่าง ๆ เช่น CEO Awards และ Employee of the Month เป็นต้น โดยมีการตั้งทีมพนักงานสัมพันธ์ เป็นผู้รับผิดชอบและวางกลยุทธ์ด้านความสัมพันธ์ภายในองค์กร เพื่อดูแลและส่งเสริมวัฒนธรรม ค่านิยม และสิ่งแวดล้อมในองค์กรเป็นการเฉพาะอีกด้วย

## 5. ระบบจัดการการเรียนรู้และ e-learning (Learning Management System & e-Learning)

กลุ่มทิสโก้ตระหนักถึงความสำคัญของการที่พนักงานทุกคนในองค์กร สามารถเข้าถึงและได้รับการพัฒนาศักยภาพและความรู้อย่างต่อเนื่อง จึงได้พัฒนาระบบจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System) ซึ่งจะช่วยให้พนักงานทุกคน สามารถเข้าถึงองค์ความรู้ผ่านการศึกษาในรูปแบบ e-learning และสามารถติดตามผลการเรียนรู้ได้อย่างเป็นระบบ

## 6. โครงการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

กลุ่มทิสโก้คำนึงถึงความเชี่ยวชาญและปัจจัยแห่งความสำเร็จต่าง ๆ ที่สะสมและถ่ายทอดต่อกันมาในองค์กรมาอย่างยาวนาน และเพื่อให้การรวบรวมและนำองค์ความรู้เหล่านี้ไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการริเริ่มโครงการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ขึ้น เพื่อถอดองค์ความรู้ในองค์กรให้ครบถ้วนไม่สูญหาย โดยเริ่มจากบุคลากรผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ รวมถึงผู้เชี่ยวชาญ และนำมารวบรวมอย่างเป็นระบบ เพื่อเผยแพร่ให้พนักงานได้เรียนรู้ และเป็นทรัพยากรที่จะใช้ในการพัฒนานุคลากรได้อย่างต่อเนื่องในอนาคต

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร” หรือ “บริษัท”) ในฐานะบริษัทย่อยของกลุ่มทิสโก้ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) อย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการระบุไว้อย่างชัดเจนในข้อบังคับของธนาคารให้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ซึ่งกำกับดูแลโดยบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทแม่”) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามลำดับ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทแม่ได้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการธนาคารรับทราบในหลักการ เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและทางสังคม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มทิสโก้ในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้เชี่ยวชาญในการให้บริการทางการเงิน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า จึงยึดมั่นที่จะรักษามาตรฐานสูงสุดในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณต่อการให้บริการลูกค้าอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตลอดจนการดูแลรักษาข้อมูลของลูกค้า ด้วยตระหนักว่าธุรกิจต้องดำเนินควบคู่กับการเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมและการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งไม่เพียงนำมาใช้กับบริษัท แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อย ตลอดจนกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทย่อย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ ครอบคลุมถึงองค์ประกอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบในโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โครงสร้างการปฏิบัติงาน หน้าที่ของหน่วยงานกำกับดูแล และนโยบายการปฏิบัติงานแบบรวมศูนย์ เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ผ่านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 5 หลัก ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มทิสโก้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสูงสุด มีความโปร่งใส และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งเพื่อสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มทิสโก้การบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล (*รายละเอียดของแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่ [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)*)

เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนจรรยาบรรณ และสามารถนำไปปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม บริษัทจึงให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน ตลอดจนนโยบายทรัพยากรบุคคล ผ่านระบบอินทราเน็ตของบริษัทเป็นประจำทุกปี และนำผลที่ได้มาประเมินระดับความรู้และความเข้าใจของพนักงานเพื่อปรับปรุงการสื่อสารให้พนักงานมีความเข้าใจอย่างทั่วถึง และตระหนักถึงหน้าที่ของตนในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร โดยบริษัทปรับปรุงและพัฒนาแบบทดสอบดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา และกำหนดให้พนักงานที่ทำแบบทดสอบได้ไม่ถึงเกณฑ์ที่กำหนด ศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมและทำแบบทดสอบจนผ่านเกณฑ์ นอกจากการกำหนดให้พนักงานปัจจุบันต้องทำแบบทดสอบโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานแล้ว พนักงานที่เข้าทำงานระหว่างปีทุกคนก็ถูกกำหนดให้ทำแบบทดสอบดังกล่าวด้วยเพิ่มเติมจากการเข้าฟังกฎระเบียบในการปฐมนิเทศ ทั้งนี้ ผลการทดสอบดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของพนักงานในรอบการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ ใช้บังคับกับบริษัทในกลุ่มทั้งหมด สรุปได้ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและมุ่งมั่นที่จะพิทักษ์และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีเสียงในกำกับของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงขั้นพื้นฐานของ บริษัทอย่างเพียงพอเพื่อการตัดสินใจ

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายย่อย บุคคลธรรมดาหรือสถาบัน สัญชาติไทยหรือต่างชาติ ทั้งที่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นผู้บริหาร โดยนโยบายดังนี้

- ก) ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะได้รับการคุ้มครองจากการกระทำที่ไม่เป็นธรรมทั้งทางตรงหรือทางอ้อม
- ข) กำหนดหลักเกณฑ์การห้ามใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างเข้มงวด
- ค) คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องเปิดเผยธุรกรรมที่ตนมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องหรือมีผลกระทบโดยตรงกับบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะโดยทางตรง ทางอ้อม หรือผ่านบุคคลที่สาม

บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นอย่างยิ่ง ด้วยเป็นโอกาสสำคัญที่ผู้ถือหุ้นจะสามารถใช้สิทธิเพื่อมีส่วนร่วมในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ของกิจการ ซึ่งได้อำนวยความสะดวกในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การแจ้งรายละเอียดการประชุมและเอกสารการประชุม

บริษัทจัดทำเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเปิดเผยให้นักลงทุนทราบเป็นการทั่วไปล่วงหน้าก่อนการประชุม โดยแจ้งการเปิดเผยให้ทราบผ่านช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ในขณะที่บริษัทจะดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดที่ปรากฏบนเว็บไซต์ และในเอกสารที่จัดส่งให้ผู้ถือหุ้น เป็นข้อมูลเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทยังลงประกาศบอกกล่าวการนัดประชุมผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วันติดต่อกัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันอีกด้วย ทั้งนี้ รายละเอียดวาระการประชุมระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว

- การเข้าร่วมประชุม

บริษัทจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารหรือหลักฐานแสดงความเป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมเพื่อรักษาสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุมล่วงหน้าได้ก่อนการประชุมอย่างเพียงพอ และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย ส่งผลให้การลงทะเบียนเป็นไปด้วยความรวดเร็ว และถูกต้อง นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นยังสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังมิได้ลงคะแนนได้อีกด้วย สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และมีความประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่น รวมถึง ผู้บริหารหรือ กรรมการของบริษัทเข้าประชุมแทนนั้น บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระมากกว่า 1 คน พร้อมประวัติให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะ บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ อีกทั้ง สามารถออกเสียงลงคะแนล่วงหน้าในหนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนซึ่งนำส่งให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะประเภทอื่น และหนังสือลงทะเบียนเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้เสนอชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะจำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนเสียงได้เพิ่มเติมมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะประเภทอื่นได้จากเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็น

ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทและวาระการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารชี้แจงในวันประชุมผ่านทางโทรสารและจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงหน่วยงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์เป็นการล่วงหน้า ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ บริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุดให้กรรมการทุกคน ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อชี้แจงข้อซักถามอีกด้วย โดยกรรมการและผู้บริหารจะอธิบายและชี้แจงเหตุผลอย่างตรงประเด็นจนเป็นที่กระจ่าง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวน 8 ท่าน จากจำนวน 9 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 88.89 โดยมีผู้บริหารระดับสูงของกลุ่มทีเอสไอและผู้สอบบัญชี ได้เข้าร่วมประชุมด้วย

- การดำเนินการประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณาระเบียบวาระตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมผู้ถือหุ้น หรือผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมก็ได้ โดยก่อนเริ่มพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ จะมีการแจ้งจำนวนหรือสัดส่วนผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบสิทธิในการลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และวิธีการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง หรือมีผู้แทนรับมอบฉันทะให้มาร่วมประชุม มีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น ยกเว้นวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการซึ่งใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการออกเสียงในทุกวาระรวมทั้งวาระการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเพื่อความโปร่งใสตรวจสอบได้และเพื่อให้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีบุคคลภายนอกทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการตรวจนับคะแนน จะประกาศผลการลงคะแนนในแต่ละวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

## 2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งโดยตามกฎหมายหรือโดยสัญญาข้อตกลงร่วมกัน บริษัทมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการเพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่ง ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นพิทักษ์สิทธิขั้นพื้นฐานและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังได้รับประโยชน์โดยอ้อมจากความไว้วางใจที่เป็นผลจากการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ซึ่งช่วยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับคู่ค้า และมีส่วนสำคัญในการเพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมกับทำให้บริษัทมีความมั่นคงทางการเงินและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 2. พนักงาน

พนักงานทั้งที่เป็นพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทจะได้รับค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามระบบประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างเท่าเทียมกัน และได้รับการฝึกอบรมที่ได้มาตรฐาน รวมถึงสวัสดิการด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน

### 3. ลูกค้า

บริษัทยึดมั่นต่อหน้าที่ความรับผิดชอบตามสัญญาที่ให้กับลูกค้าโดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสมอย่างมีอาชีพ ด้วยจรรยาบรรณและมาตรฐานอันสูงสุด

### 4. คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริตโดยเคารพเงื่อนไขที่ทั้งสองฝ่ายตกลงกัน ในการดำเนินการค้าร่วมกับคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขคู่ประกัน การบริหารเงินทุน และกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ ไร้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายของแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชน (Collective Action Coalition) และพระราชบัญญัติทรัพย์สินทางปัญญา

### 5. คู่แข่ง

บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเสรีด้วยความเคารพในการแข่งขันที่เป็นธรรมและซื่อสัตย์สุจริต โดยทำงานภายในกรอบของกฎระเบียบของการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องและละเว้นจากการกล่าวโจมตีคู่แข่ง หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการผูกขาดหรือลดการแข่งขัน หรือจำกัดการแข่งขันในตลาด หรืออาจมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงิน

### 6. สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการริเริ่มพัฒนาสังคมให้ดีขึ้น โดยได้ใช้ทรัพยากรและความเชี่ยวชาญในประเด็นความยั่งยืนซึ่งมีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทเอง เช่น การสนับสนุนการศึกษาและความรู้ทางการเงิน

และกิจกรรมในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอื่นๆ ได้แก่ กิจกรรมส่งเสริมสวัสดิการสังคม การอนุรักษ์วัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม โดยกิจกรรมส่วนใหญ่ดำเนินการโดยพนักงานจิตอาสา และลูกค้ากับคู่ค้าทางธุรกิจด้วยในบางโอกาส เพื่อปลูกฝังค่านิยมทางศีลธรรมและจิตสาธารณะ

นอกเหนือจากการที่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ได้โดยตรงต่อกรรมการอิสระ หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียยิ่งขึ้น บริษัทได้จัดให้มีช่องทางติดต่อที่หลากหลาย อาทิ เปิดศูนย์บริการลูกค้าสัมพันธ์ เคาน์เตอร์บริการทั้งที่สำนักงานใหญ่และสาขา เว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีหน่วยงานเฉพาะ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็น ร้องเรียน หรือเสนอเรื่องสำคัญอื่นๆ ต่อบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น จัดให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการรับความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ขณะที่หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกลุ่มทิสโก้ (TISCO HR Help Line) รับผิดชอบในการรับข้อคิดเห็นและเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงาน นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานกำกับรับผิดชอบในการรับข้อเสนอนะ ข้อร้องเรียน หรือเรื่องสำคัญอื่นๆ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบ ตลอดจนการกำกับดูแลต่างๆ หน่วยงานเหล่านี้จะเป็นผู้คัดกรองและรายงานเรื่องที่มีความสำคัญไปยังคณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน ซึ่งจะดำเนินการแก้ไขปัญหา และ/หรือ รายงานต่อไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญไปยังคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำแนวนโยบาย และวิธีปฏิบัติงานต่อข้อร้องเรียนของลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิทธิ รวมถึงคุ้มครองความเป็นส่วนตัวของผู้ร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครองและเก็บรักษาข้อมูลส่วนตัวไว้เป็นความลับ

### ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

กลุ่มทิสโก้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน โดยผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้ 4 ช่องทาง ดังนี้

- ช่องทางที่ 1** การร้องเรียนด้วยตนเองที่สำนักงานใหญ่หรือสาขาของธนาคาร โดยแจ้งผ่านพนักงาน หรือกรอกแบบฟอร์มแล้วส่งให้พนักงาน
- ช่องทางที่ 2** การร้องเรียนโดยจัดทำเป็นหนังสือ และส่งมาที่ ฝ่ายกำกับ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 48/49 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ช่องทางที่ 3** การร้องเรียนผ่านศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์หรือโทรสารที่หมายเลข โทรศัพท์ 0 2633 6000 และโทรสาร 0 2633 6800
- ช่องทางที่ 4** การร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- ช่องทางที่ 5** ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนกลุ่มทิสโก้ (TISCO HR Help Line) สำหรับพนักงาน

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีการวางระบบเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นมีสิทธิที่จะได้รับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสม รวมถึงการรายงานทางการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและภาวะวิเคราะห์ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ ไม่ว่าจะโดยข้อกำหนดที่บังคับหรือบนพื้นฐานความสมัครใจ

การเปิดเผยข้อมูลจะเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ตัวอย่างเช่น ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท การแถลงข่าว การประชุมนักวิเคราะห์หรือรายไตรมาส การประชุมกับนักลงทุน และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้แจ้งผลโดยละเอียดทั้งหมดของการออกเสียงลงคะแนนในระหว่างการประชุมสามัญประจำปีหรือการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ในวันทำการถัดไปหลังการประชุม

บริษัทจัดทำรายงานต่างๆ เพื่อนำส่งต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเผยแพร่ต่อสาธารณชนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมและง่ายต่อการเข้าใจ โดยคณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำรายงานอธิบายถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญในรอบปีให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ และรับผิดชอบต่อประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในซึ่งการประเมินเบื้องต้นดำเนินการโดยคณะกรรมการบริหาร โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานก่อนที่คณะกรรมการจะทำการอนุมัติการประเมินเป็นขั้นตอนสุดท้าย ในด้านการรับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีการจัดทำอย่างถูกต้อง

ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสเพียงพอต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการเป็นผู้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบจะออกรายงานเมื่อมีประเด็นการตรวจสอบควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี โดยรายงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานของผู้สอบบัญชี จะรวบรวมไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ซึ่งจะสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดอื่นๆ จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา คำตอบแทนกรรมการ รวมถึงข้อมูลกรรมการและผู้บริหาร และข้อมูลอื่นๆ ขององค์กร ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัท (Corporate Secretariat Office) และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลขององค์กร ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวก นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเผยแพร่และชี้แจงข้อมูล รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมซักถามข้อมูลอย่างโปร่งใส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการชี้แจงด้วย โดยกิจกรรมดังกล่าวรวมถึงการประชุมนักวิเคราะห์เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส (Quarterly Analyst Meeting) การแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้ข้อมูลแบบตัวต่อตัวแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ และการพบปะผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการถือครองหุ้นของบริษัทและการมีส่วนได้เสียของตน รายละเอียดตามข้อ 4 ซึ่งจะได้กล่าวถึงต่อไป

#### 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น ให้มีหน้าที่รับผิดชอบการดำเนินงานทั้งหมดของบริษัท ซึ่งรวมถึงการสั่งการ อนุมัติ และดูแลการดำเนินการตามกลยุทธ์ของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการ และค่านิยมองค์กร คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณภาพและดูแลให้มีการสืบทอดตำแหน่งงาน นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีหน้าที่กำกับดูแลคณะผู้บริหารและมีความรับผิดชอบสูงสุดในการดูแลกลยุทธ์ความเสี่ยงและความมั่นคงทางการเงิน รวมถึงวิธีที่บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรและกำกับดูแลตนเอง (สามารถดูรายละเอียด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ได้ที่ ส่วนที่ 8 โครงสร้างการจัดการ)

จากความรับผิดชอบดังกล่าวข้างต้น บริษัทจึงมีนโยบายในการคัดเลือกคณะกรรมการ ทั้งในระดับตัวบุคคลและระดับองค์คณะที่มีประสบการณ์เหมาะสมและหลากหลาย ประกอบไปด้วยคุณลักษณะและความสามารถที่จำเป็น อาทิเช่น ความซื่อสัตย์สุจริต ความเป็นมืออาชีพและความสามารถในการซักถามทำความเข้าใจเชิงวิเคราะห์ต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นอิสระ

##### 4.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดโครงสร้างและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับองค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ตลอดจนสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม

คณะกรรมการได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ความซื่อสัตย์ ความสามารถในการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ โดยมีการกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสมและแนวปฏิบัติเบื้องต้นว่าด้วยสัดส่วนของกรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เพื่อให้องค์คณะของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 1 ปี คณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยจะได้รับการเลือกตั้งใหม่ทั้งคณะในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง โดยให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการณ์ในตำแหน่งต่อไปจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับตำแหน่ง โดยกำหนดไว้ชัดเจนในข้อบังคับของแต่ละบริษัท เว้นแต่จะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ กรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งหรือหลายตำแหน่ง

ในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหาร ควรหลีกเลี่ยงการรับตำแหน่งหรืองานใดที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นอกเหนือจากการกำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่เป็นผู้บริหารระดับสูงแล้ว ประธานคณะกรรมการยังมีสถานะเป็นกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและคณะผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการจะไม่เป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถเสนอความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แบ่งแยกบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการออกจากคณะผู้บริหารอย่างชัดเจน เพื่อการถ่วงดุลอำนาจและป้องกันมิให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจแบบเบ็ดเสร็จ เช่น ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และแบ่งแยกบทบาทหน้าที่กันอย่างชัดเจน

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการ คณะกรรมการจึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ จะมีกฎบัตรซึ่งระบุขอบเขต หน้าที่รับผิดชอบ และขั้นตอนการปฏิบัติงานของตนเอง

กลุ่มทิสโก้ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ จัดการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดทำหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และหน้าที่อื่นๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ (ตามที่ได้นิยามไว้ในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551) จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้เลขาธิการบริษัท เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บและจัดทำรายงานความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นแจ้งไปยังประธานคณะกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการมีบทบาทหลัก 2 ด้าน ได้แก่ บทบาทด้านผลการดำเนินงาน และบทบาทด้านการกำกับดูแลกิจการ แสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงต้องให้ความสำคัญต่อการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท แต่ยังต้องติดตาม ดูแล และควบคุมการบริหารงานของบริษัทเพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายสำคัญต่างๆ ของบริษัทได้ถูกนำไปใช้ปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ต่างๆ เพื่อมาตรฐานจรรยาบรรณสูงสุด

#### (1) บทบาทด้านผลการดำเนินงาน - การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์

คณะกรรมการต้องจัดให้มีแผนกลยุทธ์ระยะยาว ที่สะท้อนถึงแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจในอนาคตของบริษัท ส่วนแผนธุรกิจระยะสั้น ควรมีเป้าหมายที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการจะสามารถนำไปปฏิบัติและประเมินผลได้อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการบริหารแล้ว เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานและการทำประมาณการโดยฝ่ายจัดการในแต่ละปี แผนการปฏิบัติงานจะครอบคลุมถึงตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานและเป้าหมายทางธุรกิจซึ่ง ในกรณีที่มีการดำเนินงานต่างไปจากแผนที่กำหนดจะต้องมีการตรวจสอบและวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ควรมีการประเมินผล และรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานโดยฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความคืบหน้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอจะช่วยบ่งชี้ถึงความคลาดเคลื่อนของผลการปฏิบัติงานจากแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้อย่างถูกต้องและทันเวลาที่

คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายในการปฏิบัติงานเพื่อใช้ในการกำกับควบคุมการดำเนินธุรกิจตามที่ได้รับมอบหมาย การบริหารทรัพยากรบุคคล การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน การตรวจสอบและการลงทุน ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ระยะยาว ระยะกลาง และระยะสั้นของกลุ่มทิสโก้ในการกำหนดนโยบาย ฝ่ายจัดการจะจัดเตรียมและนำเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อให้คณะกรรมการอนุมัติ โดยคณะกรรมการจะต้องดูแลให้แนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นไปตามหลักการดำเนินธุรกิจของบริษัท นโยบายดังกล่าวช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถตัดสินใจดำเนินการได้ในสถานการณ์ต่างๆ เป็นการจำกัดความผิดพลาดที่สามารถหลีกเลี่ยงได้ อันเป็นผลจากการตัดสินใจที่ไม่ถูกต้อง

นโยบายจะต้องครอบคลุมกิจกรรมหลักทั้งหมดของบริษัท และจะต้องสามารถปรับเปลี่ยนหรือเพิ่มเติมได้เพื่อรองรับแนวปฏิบัติใหม่หรือที่มีการปรับปรุง และสถานการณ์ของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดทำนโยบายที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรสามารถป้องกันการสื่อสารที่ผิดพลาดได้ บริษัทจะทำการทบทวนใหม่ได้ต่อเมื่อมีการจัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องรองรับแล้วเท่านั้น โดยคณะกรรมการควรจัดให้มีวิธีการประเมินผล และการรายงานกิจกรรมเสี่ยงที่เหมาะสม

ในการปฏิบัติตามนโยบายนั้นต้องมีการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ชัดเจนโดยมีการสื่อสารมาตรฐานดังกล่าวให้พนักงานทุกระดับของบริษัททราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้จะต้องมีแหล่งของข้อมูลอ้างอิงเพียงแหล่งเดียวเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งหมด คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีมาตรฐานในการทบทวนปรับปรุงนโยบายเป็นครั้งคราวเพื่อให้นโยบายมีความสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ทั้งระยะยาว ระยะกลาง และระยะสั้น

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญในการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มทิสโก้ไม่มีนโยบายสนับสนุนให้มีการทำรายการกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน หรือการทำรายการซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้หากเกิดรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการดังกล่าวอย่างละเอียดถี่ถ้วน โดยจะรายงาน และ/หรือ นำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วแต่กรณี บริษัทจะพิจารณารายการดังกล่าวเสมือนการทำรายการปกติการค้าทั่วไป บุคคลที่เข้าข่ายที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะไม่มีสิทธิในการอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว

## (2) บทบาทด้านการกำกับดูแลกิจการ - การดูแลควบคุม ติดตามประเมินผล และความรับผิดชอบต่อผลงานในหน้าที่

แม้ว่าคณะกรรมการจะมอบหมายหน้าที่สำคัญๆ ส่วนใหญ่ รวมทั้งการบริหารงานประจำวันให้แก่ฝ่ายจัดการแล้วก็ตาม คณะกรรมการยังคงมีความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทเพื่อการปฏิบัติตามบทบาทด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ครบถ้วน คณะกรรมการควรรับทราบถึงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานของบริษัทตลอดเวลา รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท ซึ่งรวมถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ โครงสร้างของกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ กรรมการควรตระหนักถึงภาระความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ และควรดูแลให้บริษัทมีนโยบายและวิธีปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อควบคุมการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดและระเบียบที่เกี่ยวข้อง กรรมการควรติดตามหาความรู้เกี่ยวกับแนวโน้มทางการเงินทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค ระดับชาติ และระดับสากล รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทางกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอยู่เสมอ

รายงานที่ฝ่ายจัดการจัดทำและนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานะ และผลประกอบการด้านต่างๆ อาทิ ข้อมูลทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืม สภาพคล่อง สภาพและคุณภาพของตลาด การลงทุน สิทธิประโยชน์และหนี้สิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ เป็นเครื่องมือสำคัญที่คณะกรรมการบริษัทจะใช้ในการทำหน้าที่สอดส่องดูแล การดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณารายงานและข้อมูลต่างๆ เหล่านั้นด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังเพื่อให้ทราบถึงสัญญาณเตือนในด้านต่างๆ เช่น ผลประกอบการที่ถดถอย ความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้น การใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่ถูกต้องของฝ่ายจัดการ ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ รวมทั้งประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานนั้นๆ

คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดส่งรายงานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำ รวมทั้งให้ฝ่ายจัดการแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ แนวโน้มทางการตลาด มาตรฐานทางธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ และตัวบ่งชี้ทางเศรษฐกิจมหภาคอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทควรกำหนดให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงอุปสรรคในการแข่งขัน โอกาสทางธุรกิจ ตลอดจนความเปลี่ยนแปลงใดๆ ในธุรกิจ และขั้นตอนของทางการซึ่งอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดหาข้อมูลสนับสนุนให้แก่คณะกรรมการบริษัทในการวางแผนทางกลยุทธ์ กำหนดนโยบาย หรือกำกับดูแลกิจการหรือธุรกิจของบริษัทด้วย

สำหรับหน้าที่ในการดูแลการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการควรดูแลให้แน่ใจว่าฝ่ายจัดการทราบถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีระบบและมีเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอในการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง วิธีการประเมินความเสี่ยง กระบวนการสอบทานและควบคุมความเสี่ยงในรูปแบบต่างๆ ของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทควรให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทซึ่งฝ่ายจัดการจัดทำขึ้น

กลุ่มทิสโก้ที่อยู่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางการ และมีหน้าที่ที่จะต้องจัดทำรายงานต่างๆ เสนอต่อหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลเป็นจำนวนมาก คณะกรรมการจึงมีความรับผิดชอบต่อในการจัดให้มีระบบควบคุมต่างๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า กลุ่มทิสโก้ได้ดำเนินการโดยถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ โดยที่ระบบควบคุมดังกล่าว จะเป็นเครื่องมือช่วยชี้เตือนให้เห็นถึงการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นได้อย่างทันเวลาที่



#### 4.2 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการศึกษาศึกษาและอบรมในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการให้กรรมการทุกท่านเป็นสมาชิกของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมทั้งมีสำนักเลขานุการบริษัทเป็นสื่อกลางในการติดตามดูแลข่าวสารในด้านต่างๆ รวมถึงสนับสนุนการเข้าอบรมหลักสูตรและการอบรมที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทจดทะเบียนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งกำหนดการอบรมหลักสูตรต่างๆ ให้กรรมการทราบล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ

กรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผลการดำเนินงานที่ผ่านมาโดยผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้กรรมการใหม่มีความเข้าใจในธุรกิจ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ โดยส่งมอบคู่มือกรรมการ นโยบาย และแนวปฏิบัติของการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มให้แก่กรรมการ

ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว และในปี 2560 มีกรรมการที่เข้าอบรมและสัมมนาอื่น เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่

| ชื่อ-นามสกุล                        | หลักสูตรอบรมและงานสัมมนา   |
|-------------------------------------|--|
| 1. นายปลิว มังกรนก                  | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายนอก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Strategic Board Master Class โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Situation, Trend and Growth of Sustainability Development โดย สถาบันไทยพัฒนา</li> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| 2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล        | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายนอก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 5 โดย สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Situation, Trend and Growth of Sustainability Development โดย สถาบันไทยพัฒนา</li> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Opportunities in Financial Services as a result of Digital disruption and changing customer behaviours โดย CAPCO - The Capital Markets Company Limited</li> </ul> |
| 3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญบริรักษ์ | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายนอก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Driving Company Success with IT Governance โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>  |
| 4. นางภัทรีญา เบญจพลชัย             | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายนอก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Family Business Governance โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Situation, Trend and Growth of Sustainability Development โดย สถาบันไทยพัฒนา</li> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Opportunities in Financial Services as a result of Digital disruption and changing customer behaviours โดย CAPCO - The Capital Markets Company Limited</li> </ul>                              |
| 5. นายสถิตย์ อ่องมณี                | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายนอก</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>The Board's Role in CEO Succession Planning โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Situation, Trend and Growth of Sustainability Development โดย สถาบันไทยพัฒนา</li> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Opportunities in Financial Services as a result of Digital disruption and changing customer behaviours โดย CAPCO - The Capital Markets Company Limited</li> </ul>             |

| ชื่อ-นามสกุล                | หลักสูตรอบรมและงานสัมมนา   |
|-----------------------------|--|
| 6. นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Situation, Trend and Growth of Sustainability Development โดย สถาบันไทยพัฒนา</li> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Opportunities in Financial Services as a result of Digital disruption and changing customer behaviours โดย CAPCO - The Capital Markets Company Limited</li> </ul> |
| 7. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์  | <b>หลักสูตรอบรมและงานสัมมนาภายใน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Situation, Trend and Growth of Sustainability Development โดย สถาบันไทยพัฒนา</li> <li>Role of Financial Sector in Fighting Corruption โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Opportunities in Financial Services as a result of Digital disruption and changing customer behaviours โดย CAPCO - The Capital Markets Company Limited</li> </ul> |

นอกเหนือจากการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนา ในปี 2560 ข้างต้นแล้ว กรรมการและผู้บริหารระดับสูงยังได้ผ่านการอบรมหลักสูตรและงานสัมมนาต่างๆ ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

#### 4.3 แผนการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning)

บริษัทได้มีการกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญไว้ครบทุกตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทใหญ่ดำเนินการดูแลให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในกลุ่มทิสโก้ และทบทวนแผนดังกล่าวเป็นระยะ เพื่อความเหมาะสม สำหรับงานในตำแหน่งบริหาร คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาและประเมินผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพิจารณาของบริษัทใหญ่พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เช่น คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายเหมาะสมที่สามารถสืบทอดในแต่ละตำแหน่ง

#### 5. ความซื่อสัตย์และจริยธรรม

ความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นรากฐานทางธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มทิสโก้ตั้งแต่แรกเริ่ม ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียเชื่อมั่นว่ากลุ่มทิสโก้และพนักงานจะประพฤติปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบด้วยมาตรฐานอันสูงสุด พนักงานจะได้รับการปลูกฝังให้ยึดมั่นในคุณค่า เช่น ความเอาใจใส่ ความซื่อสัตย์ ความซื่อสัตย์สุจริต ความจงรักภักดี ความมีวุฒิภาวะ ความเที่ยงธรรม ความเคารพนับถือ ความไว้วางใจ และความเป็นมืออาชีพ กลุ่มทิสโก้ถือว่า ความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นคุณสมบัติพื้นฐานของการเป็นพนักงานทิสโก้

บริษัทในกลุ่มทิสโก้ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานอันสูงสุดของกลุ่มทิสโก้ในเรื่องความซื่อสัตย์และจริยธรรมซึ่งรวมถึง

- การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องได้รับการเปิดเผยและจัดการอย่างเหมาะสมให้มั่นใจว่าบุคคลที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องอย่างมีสาระสำคัญไม่มีส่วนในกระบวนการตัดสินใจในเรื่องนั้น
- ไม่อนุญาตให้พนักงานรับหรือเสนอ เงินสด ของขวัญที่มีมูลค่า หรือผลตอบแทนอื่นใด ซึ่งอาจจะถูกตีความว่าเป็นการรับหรือให้สินบน
- ประเด็นด้านจริยธรรมจะต้องได้รับการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

#### 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการบรรลุเป้าหมายสูงสุด และรักษามาตรฐานการดำเนินงานในระดับสูง คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการในการสอบทานหรือพิจารณาศึกษาเรื่องต่างๆ ที่สำคัญในรายละเอียด ได้แก่ คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการชุดย่อยมีอำนาจในการตัดสินใจแทนคณะกรรมการ เสนอความเห็นหรือข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการตัดสินใจ ตามกรอบที่คณะกรรมการเห็นสมควรมอบหมาย หากจำเป็น เป็นคราวๆ ไป ซึ่งองค์คณะของคณะกรรมการชุดต่างๆ จะต้องมีความเหมาะสมกับขนาดของธุรกิจ ขอบเขตการดำเนินงาน ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละคน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สมาชิกในคณะกรรมการชุดอื่นที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีส่วนได้เสียในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการพิจารณารายการดังกล่าวเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการมีการกำหนดบทบาทและแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างชัดเจน โดยสรุปได้ดังนี้ (สามารถดูรายละเอียดได้ที่ ส่วนที่ 8 โครงสร้างการจัดการ)

**คณะกรรมการบริหาร** รับผิดชอบงานในระดับปฏิบัติการซึ่งต้องมีการพิจารณาในรายละเอียดของนโยบาย ขั้นตอนการดำเนินการ การบริหารทรัพยากรบุคคล และการจัดการด้านอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในเรื่องการจัดสรรงบประมาณ คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาเรื่องเร่งด่วน ซึ่งในกรณีปกติต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยเฉพาะกรณีที่ต้องตัดสินใจในช่วงที่ยังไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งยังมีอำนาจแต่งตั้งและให้คำแนะนำคณะกรรมการชุดย่อยที่รับผิดชอบเฉพาะเรื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานภายในกลุ่มทิสโก้

คณะกรรมการบริหารได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ปัจจุบันคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล เป็น ประธานคณะกรรมการบริหาร นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล นายทาคาชิ คูโรเมะ นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) และนายศักดิ์ชัย พิเชษฐ์พัฒน์ เป็น กรรมการบริหาร

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ได้รับความหมายให้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการกำกับดูแลและทบทวนรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน การตรวจสอบ รวมถึงการกำกับปฏิบัติตามนโยบาย กฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการทำให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใสและครบถ้วนสมบูรณ์ มีการถ่วงดุลและตรวจสอบที่เป็นอิสระในการจัดทำรายงานทางการเงินซึ่งแสดงอย่างสมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลแก่นักลงทุนอย่างทันกาล คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาจัดจ้างผู้สอบบัญชีอิสระของบริษัท เพื่อตรวจสอบงบการเงินที่จัดเตรียมโดยผู้บริหาร กับให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงินเหล่านั้นว่าได้แสดงฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่ยอมรับ ตลอดจนทำหน้าที่ดูแลความสัมพันธ์กับผู้สอบบัญชีด้วย

ตามข้อกำหนดของทางการ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท แม่ ภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าความรับผิดชอบที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีการนำมาใช้และปฏิบัติจริง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการ ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ รศ. ดร. อังครรัตน์ เปรียบจริยวัฒน์ เป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางภัทริยา เบญจพลชัย และ นายสถิตย์ อ่องมณี เป็น กรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบของบริษัททั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท)

#### คณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ ของธนาคาร

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการรับนโยบายบริหารความเสี่ยงในภาพรวมของบริษัทมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในหน่วยงานต่างๆ ของธนาคาร แล้วรายงานผลจากการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์นั้นให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทใหญ่ภายใต้แนวปฏิบัติในการกำกับและรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย

ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรและฝ่ายวิจัยความเสี่ยงทำหน้าที่สนับสนุนการดูแลและควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร ตามแนวทางและข้อกำหนดในการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการรายงานฐานะความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและสายงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจใหม่

- คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหาของธนาคาร มีหน้าที่กำหนดแนวทางการพิจารณาสินเชื่อ และควบคุมระเบียบปฏิบัติในการให้สินเชื่อในระดับรายการ เพื่อให้มีการดูแลและควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตที่ครบถ้วน ทั้งนี้มีสายงานควบคุมสินเชื่อเป็นหน่วยงานสนับสนุนในการประเมินและติดตามควบคุมการพิจารณาสินเชื่อในระดับรายการ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สอบทานสินเชื่อ (Credit Review) และตรวจสอบกระบวนการพิจารณาสินเชื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

### 9.3 การสรรหากรรมการและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

#### 9.3.1 การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทแม่ จะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ มีความเข้าใจที่เพียงพอในด้านการเงิน การธนาคาร รวมถึงธุรกิจหลักทรัพย์ เศรษฐกิจ กฎหมาย และอื่นๆ โดยคำนึงถึงความจำเป็นขององค์กร การกำกับดูแลกิจการที่ดี และโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อสร้างความคิดเห็นที่หลากหลายในคณะกรรมการจากพื้นฐานทางธุรกิจและประสบการณ์ที่แตกต่างกันในกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่มีความหลากหลาย (Board Composition) ทั้งในด้านอายุ เพศ ความรู้ ความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณสมบัติที่สำคัญอื่นๆ เพื่อให้สามารถรับความคิดเห็นที่แตกต่างและแสดงข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัทได้ โดยกำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารระดับสูงมากกว่าจำนวนกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ในขณะที่จำนวนตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละรายจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทแม่ จะเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระแทนกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือเพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการและ/หรือกรรมการอิสระในกรณีที่กรรมการพ้นตำแหน่งตามวาระ หรือเลือกตั้งกรรมการใหม่เพิ่มเติม โดยหลักเกณฑ์ในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทเป็นดังนี้

- 1) ให้ผู้ถือหุ้นโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดจำนวนผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเป็นคราวๆ ไป โดยให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีสัญชาติไทยตามที่กฎหมายกำหนด
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
  - (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- 3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้เลือกตั้งคณะกรรมการทั้งชุดพร้อมกันในคราวเดียว แต่ให้คณะกรรมการชุดเดิมรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปล่วงหน้าก่อนเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่ กรรมการผู้ออกไปนั้นจะได้รับเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้
- 4) ผู้เป็นกรรมการนั้นเฉพาะแต่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้นที่จะตั้งหรือถอนได้ อย่างไรก็ตามถ้าตำแหน่งว่างลงในคณะกรรมการเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ หรือสิ้นกำหนดเวลาดังที่ระบุไว้แล้ว ให้กรรมการที่คงเหลืออยู่ตั้งผู้ขึ้นใหม่ให้เต็มที่ว่าง เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้ มติในการตั้งกรรมการดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ แต่ผู้ที่ได้รับการตั้งจากกรรมการที่คงเหลือตั้งวันนี้ จะคงอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ที่เขาเข้าสืบตำแหน่งแทนชอบที่จะอยู่ได้ ในกรณีที่ประชุมผู้ถือหุ้นถอนกรรมการผู้หนึ่งและตั้งผู้ขึ้นขึ้นไว้แทนที่ ผู้ที่รับแต่งตั้งนั้นให้อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่ากำหนดเวลาที่กรรมการผู้ถูกถอนนั้นชอบที่จะอยู่ได้
- 5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### 9.3.2 การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทแม่ จะพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด โดยมีปัจจัยเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ คุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในสายงานด้านการเงิน ผู้ที่ได้รับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งควรมีแนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการในแนวทางเดียวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมาย ซึ่งผู้บริหารสูงสุดและคณะกรรมการบริษัทจะต้องมี

ความไว้วางใจซึ่งกันและกันตลอดจนมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทแม่ จะเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ ผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัทแม่ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

### 9.3.3 คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มทิสโก้ (TISCO Corporate Governance Policy) ซึ่งเข้มงวดกว่าที่กำหนดโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมถึงหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามลักษณะที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 9.3.4 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา<sup>1</sup>

ไม่มี

### 9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่ควบคุมดูแลบริษัทในกลุ่มทิสโก้ทั้งหมด ซึ่งรวมถึงธนาคาร ซึ่งวางแผนคิดการบริหารของกลุ่มทิสโก้เสมือนเป็นหน่วยธุรกิจเดียว เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและใช้ทรัพยากรที่มีร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ โครงสร้างการบริหารระหว่างธนาคารซึ่งเป็นบริษัทย่อย และบริษัทแม่ ภายใต้กรอบดังกล่าว ทำให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน

<sup>1</sup> ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับที่ 2)

และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วยมาตรฐานที่เท่าเทียมกันทั้งองค์กร ทั้งนี้ ธนาคาร ในฐานะบริษัทย่อย ทำหน้าที่เป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งทำหน้าที่ การตลาดและการขาย ลูกค้าสัมพันธ์ ตลอดจนการดำเนินธุรกรรม และการควบคุมเครดิต ในขณะที่บริษัทแม่ทำหน้าที่กำกับดูแล กำหนดนโยบาย รวมถึงมาตรฐานและกลยุทธ์จากส่วนกลางให้กับบริษัทย่อยในกลุ่มทั้งหมด บริษัท แม่ยังรวมศูนย์การควบคุมและหน่วยสนับสนุนทั้งหมดสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทแม่ ในฐานะบริษัทกำกับดูแล เป็นผู้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม แผนธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด แม้ว่ากลุ่มทิสโก้จะใช้กระบวนการจัดทำและดำเนินแผนกลยุทธ์ทั้งจากระดับบนลงสู่ล่าง และจากระดับล่างขึ้นสู่บน แต่คณะกรรมการเท่านั้นที่มีอำนาจสูงสุดในการอนุมัติรูปแบบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ ตลอดจนกลยุทธ์องค์กร แผนธุรกิจ และงบประมาณด้านการเงิน ซึ่งนำมาปฏิบัติโดยบริษัทในกลุ่มทิสโก้

ด้วยอำนาจการบริหารตามที่ระบุในนโยบายกำกับดูแลกิจการ บริษัทแม่จะเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทย่อยทั้งหมด ตลอดจนกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ อนุมัติธุรกรรมที่มีนัยสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานและประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแม่

หน่วยงานสนับสนุนและควบคุมทั้งหมดจะถูกรวมศูนย์ที่บริษัทแม่ เพื่อสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกัน และเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงานของกลุ่ม ทั้งนี้ การบริหารงานแบบรวมศูนย์ ครอบคลุมถึงการกำกับดูแล กลยุทธ์และการวางแผน การเงินและบัญชี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมเครดิต การกำกับและการควบคุมภายใน ทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการพัฒนาธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยกลุ่มทิสโก้จะจัดทำนโยบายกลางในด้านต่างๆ เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์สำหรับบริษัทในกลุ่มทั้งหมด ในขณะที่บริษัทย่อยทำหน้าที่เป็นหน่วยธุรกิจเชิงกลยุทธ์ ซึ่งมุ่งเน้นการให้บริการด้านการเงินที่หลากหลายรูปแบบจะมีบทบาทหลักในด้านการตลาดและการขาย ลูกค้าสัมพันธ์ การส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการแก่ลูกค้า รวมถึงการดำเนินธุรกรรมและการควบคุมเครดิต โดยดำเนินธุรกิจภายใต้นโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ ที่บริษัทแม่กำหนด โดยบริษัทย่อยจะรายงานผลประกอบการและกิจกรรมหลักทางธุรกิจของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอต่อคณะกรรมการบริษัทแม่ เพื่อการกำกับดูแลรวมถึงในเรื่องการตัดสินใจและการควบคุมในเรื่องที่สำคัญ ทั้งนี้ การตัดสินใจที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการลงทุนหรือการเลิกกิจการ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การควบรวมหรือการร่วมเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ของบริษัทย่อย จะต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทแม่

นอกจากนี้ ธนาคารได้รับการโอนย้ายผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารของกลุ่มที่รับผิดชอบดูแลหรือกำกับส่วนงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ มาเป็นพนักงานในสังกัดของธนาคาร โดยบริษัทแม่ได้มอบหมาย (Secondment) ให้ผู้บริหารดังกล่าวมาบริหารจัดการธนาคารเต็มเวลาโดยมีงานในความรับผิดชอบเช่นเดียวกับก่อนการโอนย้ายเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถอุทิศเวลาในการบริหารจัดการธนาคารได้อย่างเต็มที่ภายใต้กรอบนโยบายและแผนงานของกลุ่ม ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทแม่

เพื่อให้การทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเป็นไปภายใต้มาตรฐานเดียวกัน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง<sup>1</sup> บริษัทมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่บริษัทมอบหมายให้เข้าไปบริหารจัดการบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลบริษัทย่อยให้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ดูแลควบคุมให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ รวมทั้งมีการติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยให้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด โดยการกำกับดูแลดังกล่าว คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแล รายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยปรากฏในหัวข้อย่อย 8.1 และ 9.2 สำหรับการทำการรายงานระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำการขายทรัพย์สินอันใดของบริษัทย่อย เช่น การเลิกบริษัทย่อย การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการทำการรายงานดังกล่าว โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด

## 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ธนาคารได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต ยุติธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ การรักษาความลับของลูกค้า และการไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อกลุ่มทิสโก้ ซึ่งรวมถึงการที่พนักงาน

<sup>1</sup> ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและกฤษฎีกาให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ไม่นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้ได้รวบรวมแนวปฏิบัติทางด้านธุรกิจ กฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของกลุ่มทิสโก้ไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน (Compliance Manual) รวมทั้งกำหนดนโยบายป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในการประกอบธุรกิจและให้บริการลูกค้า

กลุ่มทิสโก้ได้กำหนดระเบียบเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของพนักงาน ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์กับ บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และรายงานการซื้อขายต่อหน่วยงานกำกับ และห้ามผู้มีส่วนรับรู้ข้อมูลภายในซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงซื้อขายหุ้นบริษัท ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ 7 วันก่อนวันทำการสุดท้ายของทุกเดือน จนถึง 2 วันถัดจากวันประกาศงบการเงิน หรือรายการย่อแสดงหนี้สินและสินทรัพย์ของบริษัท

นอกจากนี้ กรรมการต้องเก็บข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับกลุ่มทิสโก้ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไว้เป็นความลับ การซื้อขายหุ้นทิสโก้ด้วยข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะถือเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย นอกจากการห้ามซื้อขายหุ้นบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายในแล้ว กรรมการต้องไม่ให้ข้อมูลภายในต่อผู้อื่นเพื่อจุดประสงค์ดังกล่าวหรือวัตถุประสงค์อื่นใดก็ตาม ตลอดจนมีหน้าที่รักษาความลับของข้อมูลภายในที่ได้ทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้กับกลุ่มทิสโก้ เว้นแต่ได้รับหรือมีหน้าที่ต้องเปิดเผยตามกฎหมาย และกรณีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต้องการซื้อขายหุ้นบริษัท ต้องแจ้งต่อเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วันก่อนการซื้อขายหุ้นบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การไม่ปฏิบัติตามแนวทางหรือระเบียบปฏิบัติที่กลุ่มทิสโก้กำหนด รวมถึงการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นใด กลุ่มทิสโก้จะมีมาตรการลงโทษตามระเบียบกำหนด

## 9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 9.6.1 ค่าตอบแทนการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มทิสโก้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชี 2560 เป็นจำนวนเงินรวม 3,818,000 บาท

### 9.6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

ธนาคารทิสโก้บันทึกค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ในรอบปีบัญชี 2560 ซึ่งได้แก่ การจัดทำรายงานพิเศษตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ให้แก่ บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 3,050,000 บาท

## 9.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ไม่ได้พิจารณาพบว่าบริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ อยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code และจรรยาบรรณของธนาคารพาณิชย์ ซึ่งออกโดยสมาคมธนาคารไทย โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2561 เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### การดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กลุ่มทิสโก้เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างแข็งแกร่ง มั่นคง อย่างยั่งยืนในระยะยาว เพื่อเป็นการผลักดันให้เกิดการดำเนินการด้านการพัฒนาความยั่งยืนในทุกกระบวนการธุรกิจภายในกลุ่ม กลุ่มทิสโก้ได้มีกำหนดนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและดำเนินธุรกิจและกรอบการดำเนินการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้น (Sustainability Development Framework) เพื่อสามารถขับเคลื่อนการดำเนินการในแต่ละหัวข้อด้านความยั่งยืนที่มีสาระสำคัญต่อองค์กร ซึ่งครอบคลุมหัวข้อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนการนำปัจจัยด้าน ESG ผสมผสานเข้ากับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมหลัก เพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การสร้างคุณค่าตอบแทนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าทางสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ กลุ่มทิสโกียังผนวกการร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนเป้าหมายโลกด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals; SDGs) ที่ประกาศโดยองค์การสหประชาชาติเข้าเป็นหนึ่งในเป้าหมายการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรด้วย

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเชี่ยวชาญและเป็นมืออาชีพ ภายใต้หลักการบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการสร้างสรรคสังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบ ควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดีในทางเศรษฐกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้ในปี 2560 บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“TISCO”) ได้รับเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” (Thailand Sustainability Investment - THSI) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2560 กลุ่มทิสโก้มีการปรับปรุงรูปแบบรายงานความยั่งยืนให้เป็นไปตามกรอบรายงานฉบับใหม่ Global Reporting Initiative (GRI) หรือ GRI Standards แทนการรายงานตามกรอบการรายงานสากล GRI ฉบับ G4 สำหรับรายละเอียดการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ของกลุ่มทิสโก้ได้เปิดเผยไว้ใน “รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2560”

### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสมาตลอดระยะเวลากว่า 47 ปี โดยยึดหลักปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการปลูกฝังให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโดยกำหนดไว้เป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กรและระบุเป็นแนวปฏิบัติในคู่มือการปฏิบัติงานของพนักงาน

โดยในปี 2553 กลุ่มทิสโก้ได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทยกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทได้ผ่านการรับรองฐานะจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2556 และได้รับการต่ออายุการรับรองฐานะต่อไปอีก 3 ปี เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559

กลุ่มทิสโก้ได้มีการจัดให้มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต โดยมีการทบทวนความมีประสิทธิภาพของนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดเป็นประจำสม่ำเสมอ โดยสาระสำคัญของแนวปฏิบัติที่กำหนดมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น การประกาศบนอินทราเน็ตขององค์กร การจัดเป็นสื่อการสอนในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ การจัดประชุมชี้แจงกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง เป็นต้น ซึ่งกลุ่มทิสโก้มีการบรรจุสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวปฏิบัติในเรื่องของการต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลประจำปีของพนักงาน (Compulsory KPI) นอกจากนี้ กลุ่มทิสโกียังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยมีการรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องพิจารณารับทราบและดำเนินการตามความเหมาะสม ในส่วนของการแสดงถึงเจตนารมณ์การต่อต้านคอร์รัปชัน นอกเหนือจากการจัดส่งหนังสือชี้แจงเจตนารมณ์ต่อคู่ค้าขององค์กรแล้ว กลุ่มทิสโกียังมีการแสดงออกถึงเจตนารมณ์ดังกล่าวต่อสาธารณชนผ่านการร่วมกิจกรรมกับองค์กร สมาคม หรือกลุ่มความร่วมมืออื่นที่ต่อต้านการทุจริต รวมถึงการให้ความร่วมมือกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตในการสื่อสารแนวปฏิบัติที่พึงมีเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันให้กับกลุ่มบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ ที่ประสงค์เข้าร่วมโครงการและขอการรับรองฐานะจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

### แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

กลุ่มทิสโก้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy) และให้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนใน



กลุ่มทิสโก้ โดยแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับคอร์รัปชันของกลุ่มทิสโก้ ได้รวบรวมแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันหรือลดโอกาสการในเรื่องที่อาจจะถูกใช้เป็นช่องทางในการทุจริตคอร์รัปชัน, รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติต่อลูกค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจตลอดจนการกำหนดช่องทางแจ้งเบาะแสและข้อสงสัย การสื่อสารและการอบรม แนวทางในการเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกเกี่ยวกับเจตนาขององค์กรในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรายงานผลต่อผู้บริหารระดับสูง และการตรวจสอบและการให้ความเชื่อมั่นในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับชั้นจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมสำหรับแต่ละสถานการณ์

โดยในปี 2553 กลุ่มทิสโก้ได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาสมัครเป็นแนวร่วมต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชนไทยกับโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition) โดยกลุ่มทิสโก้เป็น 1 ใน สถาบันการเงินกลุ่มแรกที่ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมฯ เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2556 โดยได้รับการรับรองว่า มีแนวปฏิบัติที่ดีในการต่อต้านคอร์รัปชันในระดับประเทศ และเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559 กลุ่มทิสโก้ได้รับการต่ออายุการรับรองฐานะต่อไปอีก 3 ปี

การดำเนินการการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันที่กลุ่มทิสโก้ดำเนินการไปแล้ว ได้แก่

1. กำหนดให้ความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม (Integrity) เป็นค่านิยมหลัก (Core Value) ขององค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนของกลุ่มทิสโก้ประพฤติปฏิบัติตนอย่างซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของจรรยาบรรณวิชาชีพในการปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้า พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยมนี้ให้แก่พนักงานตั้งแต่วันแรกที่เข้าทำงานและตลอดระยะเวลาที่เป็นพนักงาน
2. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต (Corruption Risk) เป็นประจำพร้อมกับการประเมินความเสี่ยงประจำปี
3. บริษัทมีการทบทวนการปฏิบัติงาน เรื่อง ต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้มีความสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ประเมิน โดยมีการทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความเสี่ยงเป็นประจำ พร้อมทั้งกำหนดบทลงโทษอย่างเด็ดขาดสำหรับพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน
4. จัดให้มีการอบรมและการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ โดยบรรจุเป็นเนื้อหาในการประเมินผลประจำปีของพนักงาน (Compulsory KPI) สำหรับพนักงานประจำทุกคนต้องเข้าทำการทดสอบและต้องสอบให้ได้ร้อยละ 100 รวมถึงการจัดส่งมอบให้กับกรรมการและผู้บริหารขององค์กรโดยเชิญวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกมาให้ความรู้ความเข้าใจและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทของธุรกิจการเงินที่มีส่วนสนับสนุนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของประเทศ
5. จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเบาะแสการมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน โดยมีช่องทางรับเรื่องจากบุคคลภายนอกและพนักงานภายใน โดยเรื่องที่ได้รับการร้องเรียนจะถูกนำไปสืบหาข้อเท็จจริง และข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสะจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ
6. คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง แสดงออกถึงเจตนาสมัครการต่อต้านผ่านการร่วมกิจกรรมกับองค์กร สมาคม หรือ กลุ่มความร่วมมืออื่นที่ต่อต้านการทุจริตเป็นประจำสม่ำเสมอ โดยปี 2560 เป็นปีที่ 7 ที่กลุ่มทิสโก้ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรเอกชนในการแสดงออกถึงการสนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยกิจกรรมที่มีการเข้าร่วมในปี 2560 ได้แก่ การร่วมงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2560” ที่จัดขึ้นที่โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ในวันพุธที่ 6 กันยายน 2560 และ “งานต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย)” ที่จัดขึ้นที่ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี ในวันเสาร์ที่ 9 ธันวาคม 2560
7. ปรับปรุงกระบวนการในการจัดซื้อให้มีกระบวนการในการควบคุมที่แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น เพื่อลดโอกาสในการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้มีการกำหนดให้กรณีที่มีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีมูลค่ารายการสูงต้องผ่านการพิจารณาก่อนการลงความเหมาะสมของราคาและเงื่อนไขของการจัดซื้อจัดจ้างจากคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายเป็นการเฉพาะ
8. ปรับปรุงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการรับของขวัญให้มีความเข้มงวดมากขึ้น โดยกำหนดห้ามมิให้รับของขวัญ หรือสิ่งตอบแทนรูปแบบใด ๆ ทุกประเภทจากลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจในทุกวาระโอกาส กรณีที่ไม่สามารถปฏิเสธการรับได้ กลุ่มทิสโก้จะนำไปบริจาคเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์กับมูลนิธิต่าง ๆ องค์กรการกุศลอื่น หรือดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไปและในช่วงเทศกาลปีใหม่ 2561 นี้ กลุ่มทิสโก้มีการจัดทำหนังสือแจ้งการขอความร่วมมือในการงดให้ของขวัญกับพนักงานและผู้บริหาร และนำเสนอเพื่อขอความร่วมมือไปยังลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของกลุ่มทิสโก้
9. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลในการเปิดเผยผลการประเมินความคืบหน้าขององค์กรเกี่ยวกับการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยปัจจุบันกลุ่มทิสโก้มีระดับผลการประเมินอยู่ในระดับที่ 4 คือเป็นบริษัทที่ได้รับการรับรองเป็น

สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและอยู่ในกระบวนการระงับการต่อยอดไปสู่ระดับที่ 5 ในการกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันไปยังคู่ค้าหรือบริษัทที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจ

10. ในส่วนของบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทจัดการกองทุน ซึ่งเป็นบริษัทภายในกลุ่มของทิสโก้ ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานทางการในการสนับสนุนการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันเป็นอย่างดี บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัดที่มีการประกอบธุรกิจจัดทำวิเคราะห์ของบริษัทจดทะเบียน ได้มีการเปิดเผยผลการประเมินความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันของบริษัทจดทะเบียนไว้ในบทวิเคราะห์ด้วย เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของผู้ลงทุน

ในขณะที่บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด มีการเปิดเผยผลการประเมินความคืบหน้าของการดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันของบริษัทไว้ในเอกสารเผยแพร่กองทุน และเริ่มมีการนำผลการประเมินดังกล่าว รวมถึงการได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นหนึ่งในปัจจัยในการพิจารณาลงทุนเพื่อกองทุนภายใต้การจัดการของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายมีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์อย่างเป็นทางการของบริษัทในส่วนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบนโยบายการต่อต้านทุจริตของบริษัทอย่างทั่วถึง (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตของกลุ่มทิสโก้ ได้ที่เว็บไซต์ <http://www.tisco.co.th/th/aboutus/governance.html>)

#### การรับรองมาตรฐานการปฏิบัติงาน และรางวัลที่ได้รับในปี 2560

ธนาคารทิสโก้ได้รับรางวัลต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับมาตรฐานการปฏิบัติงาน อันเป็นเครื่องสะท้อนให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินนโยบายและผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปี 2560 มีดังนี้

##### รางวัลธุรกรรมทางการเงินในตลาดทุนดีเด่น

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลธุรกรรมทางการเงินในตลาดทุนดีเด่น (Outstanding Deal of the Year Awards) ประจำปี 2560 ในพิธีมอบรางวัล SET Awards 2017 จัดขึ้นโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และวารสารการเงินธนาคาร ในฐานะที่ธนาคารทิสโก้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG

##### รางวัล Renewable Energy Deal of the Year, Thailand

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Renewable Energy Deal of the Year, Thailand ในงาน The Asset Triple A Asia Infrastructure Awards 2017 จัดขึ้นโดย The Asset นิตยสารด้านการเงินชั้นนำของเอเชีย จากการเป็นผู้จัดการเงินผู้ร่วมในการให้สินเชื่อมูลค่า 273 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ แก่บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)

##### รางวัล Best Acquisition Financing

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Acquisition Financing, Thailand ในงาน The Asset Triple A Country Awards 2017 จัดขึ้นโดย The Asset นิตยสารด้านการเงินชั้นนำของเอเชีย จากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) หรือ BCPG

##### รางวัล Most Active Bank in Corporate Bond Secondary Market

ธนาคารทิสโก้ ได้รับรางวัล Most Active Bank in Corporate Bond Secondary Market ในงานมอบรางวัลตราสารหนี้ยอดเยี่ยมแห่งปี 2560 จัดขึ้นโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ในฐานะที่ธนาคารได้ส่งเสริมให้เกิดสภาพคล่องของตราสารหนี้ภาคเอกชน โดยมีมูลค่ารวมของการซื้อขายหุ้นกู้ภาคเอกชนมากที่สุดในปี 2560

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้ได้ตระหนักถึงและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดี เพื่อสนับสนุนให้ธนาคารทิสโก้สามารถดำเนินธุรกิจได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างยั่งยืน โดยเริ่มต้นตั้งแต่วิศวกรรม การสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้มีการดำเนินการธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาลและโปร่งใส มีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่มีการถ่วงดุล การกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานกลางที่สำคัญเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ธนาคารทิสโก้มีการนำไปปฏิบัติใช้ภายใต้มาตรฐานและระบบการควบคุมที่เป็นแนวปฏิบัติเดียวกัน รวมถึงมีการจัดทำจรรยาบรรณพนักงาน การกำหนดบทบาทของหน่วยงาน และการกำหนดช่องทางและกระบวนการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสม

### การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของธนาคารทิสโก้ อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริษัทผ่านทางคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและควบคุมแบบรวมศูนย์อยู่ที่บริษัทใหญ่และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยมีโครงสร้างสำคัญดังนี้

1. คณะกรรมการบริหารของบริษัท กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในทั้งหมดของธนาคารทิสโก้โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจด้านต่างๆ และมอบหมายให้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับบริษัทซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจเพื่อดูแลความเสี่ยงและควบคุมการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องแบบรวมศูนย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงาน และคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับธนาคารซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายในกลุ่มทิสโก้ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจธนาคารพาณิชย์ โดยแบ่งออกเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อและคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา เป็นต้น ทั้งนี้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมของธนาคารทิสโก้ก็มีการดำเนินการภายใต้แผนนโยบายสำหรับการควบคุมภายใน นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนถึงนโยบายและแนวปฏิบัติงานกลางที่กำหนดโดยบริษัทใหญ่

2. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในซึ่งกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหาร รวมถึงความมีประสิทธิภาพของกระบวนการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะมีการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในที่มีการจัดทำโดยฝ่ายจัดการของทางบริษัทเป็นประจำทุกปีก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ในส่วนของการกำกับดูแล คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทก็มีการทบทวนนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กำกับดูแลความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับกฎเกณฑ์และการปฏิบัติงานและคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารทิสโก้เพื่อประเมินความถูกต้องตามควรของรายงานสถานะทางการเงินของบริษัท ความโปร่งใสของการดำเนินธุรกิจ ความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในของทุกการปฏิบัติงาน และการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดที่มีการบังคับใช้จากทางการ สำหรับบริษัทย่อยอื่นที่มีความสำคัญและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานกำกับดูแลจะกำหนดให้มีการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบและการรายงานระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในของแต่ละบริษัท โดยในส่วนของกลุ่มทิสโก้ นั้นคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารจะถูกแต่งตั้งโดยบริษัท โดยมีการปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของธนาคารและประเมินความถูกต้องและโปร่งใสของการรายงานสถานะทางการเงินของธนาคาร และการปฏิบัติงานเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและข้อกำหนดที่มีการบังคับใช้จากทางการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สำหรับการตรวจสอบควบคุมภายในบริษัทอื่น ๆ กำหนดให้มีการรายงานมาที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทโดยตรง

### สรุปภาพรวมระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้ได้มีวางระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ ทั้งในระดับภาพรวมขององค์กรไปจนถึงระดับกิจกรรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสามารถปฏิบัติตามกฎหมายได้อย่างเหมาะสม ซึ่งภาพรวมของระบบการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1) สภาพแวดล้อมในการควบคุมภายใน

ธนาคารทิสโก้ได้จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการควบคุมภายใน เริ่มตั้งแต่การกำหนดให้ความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมในการปฏิบัติงานเป็นหนึ่งในคุณค่าหลักขององค์กร การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน , การจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงานที่มีความถ่วงดุลและการกำหนดอำนาจในการสั่งการรวมถึงความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับลักษณะงานเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ในส่วนของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทจึงทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะผู้บริหารรวมถึงประสิทธิภาพของการควบคุมและบริหารความเสี่ยง ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทก็ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติงานตามนโยบายบริษัท วัตถุประสงค์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ตามสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในของธนาคารทิสโก้ มีการกำหนดระดับชั้นของแนวการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงเป็นสามระดับ แนวการป้องกันในระดับชั้นที่หนึ่งรับผิดชอบโดยหน่วยงานต้นสังกัดรวมถึงชั้นผู้บริหารในการกำหนดมาตรการในการควบคุมที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นตามแนวนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด แนวการป้องกันในระดับชั้นที่สองดำเนินการโดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยง โดยทำหน้าที่ในการกำหนดแนวนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ในส่วนของแนวการป้องกันชั้นที่สามรับผิดชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่อย่างเป็นทางการของหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพของการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุม

### 2) การประเมินความเสี่ยง

ธนาคารทิสโก้จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นอย่างดี โดยได้มีการแต่งตั้งและมอบหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงและการติดตามและควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการประเมินและวัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านการจัดหาเงิน ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการทุจริต การจัดการภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงมีการกำหนดให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงและรายงานความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และจะมีการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

ธนาคารทิสโก้ได้ออกแบบระบบการควบคุมแบบรวมศูนย์เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและมีแนวทางการควบคุมหลักที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน โดยการกำหนดระบบการควบคุมจึงมีการกำหนดให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงที่อาจทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการกำหนดการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามและควบคุมและผู้ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบอย่างเหมาะสม การให้ความสำคัญกับการกำหนดแนวปฏิบัติและขั้นตอนการปฏิบัติงานตามแนวนโยบายและแนวทางการควบคุมหลักของบริษัท การติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ ในการพิจารณาอนุมัติธุรกรรมใดๆที่เกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทมีการกำหนดแนวนโยบายให้มีการคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยพิจารณาเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis) ตามหลักบริษัทภิบาลและนโยบายการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนด

### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ธนาคารทิสโก้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพและสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามแนวทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีรวมถึงระบบการรักษาความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูลสำคัญต่างๆ นอกจากนี้ ธนาคารทิสโก้มีการกำหนดช่องทางและกระบวนการในการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรที่เหมาะสมและจำเป็น เพื่อให้สามารถสื่อสารข้อมูลไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา

### 5) ระบบการติดตามผล

ธนาคารทิสโก้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ นอกเหนือจากการกำกับดูแลโดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการแล้ว ธนาคารทิสโก้ยังจัดให้มีช่องทางการรายงานและสื่อสารข้อมูลข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในต่อบุคคลที่รับผิดชอบเพื่อให้มีการกำหนดมาตรการในการดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันที่ รวมถึงการกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบผ่านการปฏิบัติหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบและหน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแลตามแผนงานที่กำหนด ผลการกำกับดูแลและการตรวจสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในมีการกำหนดให้รายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2559 โดยกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านซึ่งรวมกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังกล่าวครอบคลุม 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีมาตรการในการป้องกันการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ได้อย่างเหมาะสม

### 11.2 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท คูรายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท สำนักงาน เอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ไม่ได้มีความเห็นเพิ่มเติมต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทในปี 2558 แต่อย่างใด

### 11.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### (1) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)

ธนาคารทิสโก้ได้มอบหมายให้ คุณจิราภรณ์ ซอสุขไพบูลย์ ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านการตรวจสอบที่เหมาะสมต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายผู้ตรวจสอบภายใน โดยสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระภายใต้การสนับสนุนของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่ง คุณจิราภรณ์ ซอสุขไพบูลย์ ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่งหนึ่งด้วย โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

#### (2) หัวหน้าฝ่ายกำกับ (Compliance Department)

ธนาคารทิสโก้มอบหมายให้ คุณดุลยรัตน์ ทวีผล ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าฝ่ายกำกับ (Corporate Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของธนาคารทิสโก้ ทั้งนี้ ฝ่ายกำกับอยู่ภายใต้สายบังคับบัญชาของสำนักกำกับกิจการ (Governance Office) ซึ่งบริษัทใหญ่มอบหมายให้คุณไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการ โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 12. รายการระหว่างกัน

ธนาคารทิสโก้ได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของธนาคารปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ ธนาคารมีรายการทางธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารและบุคคลหรือบริษัทในกลุ่มซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป

### 12.1 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าว มีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ซึ่งเป็นรายการที่สนับสนุนการค้าเงินธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้และเป็นไปตามเกณฑ์กำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยรายการระหว่างกันดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ธนาคารจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยถือเสมือนเป็นการทำรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในรายการใดจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มทิสโก้จะเปิดเผยข้อมูลเพื่อความโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 12.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

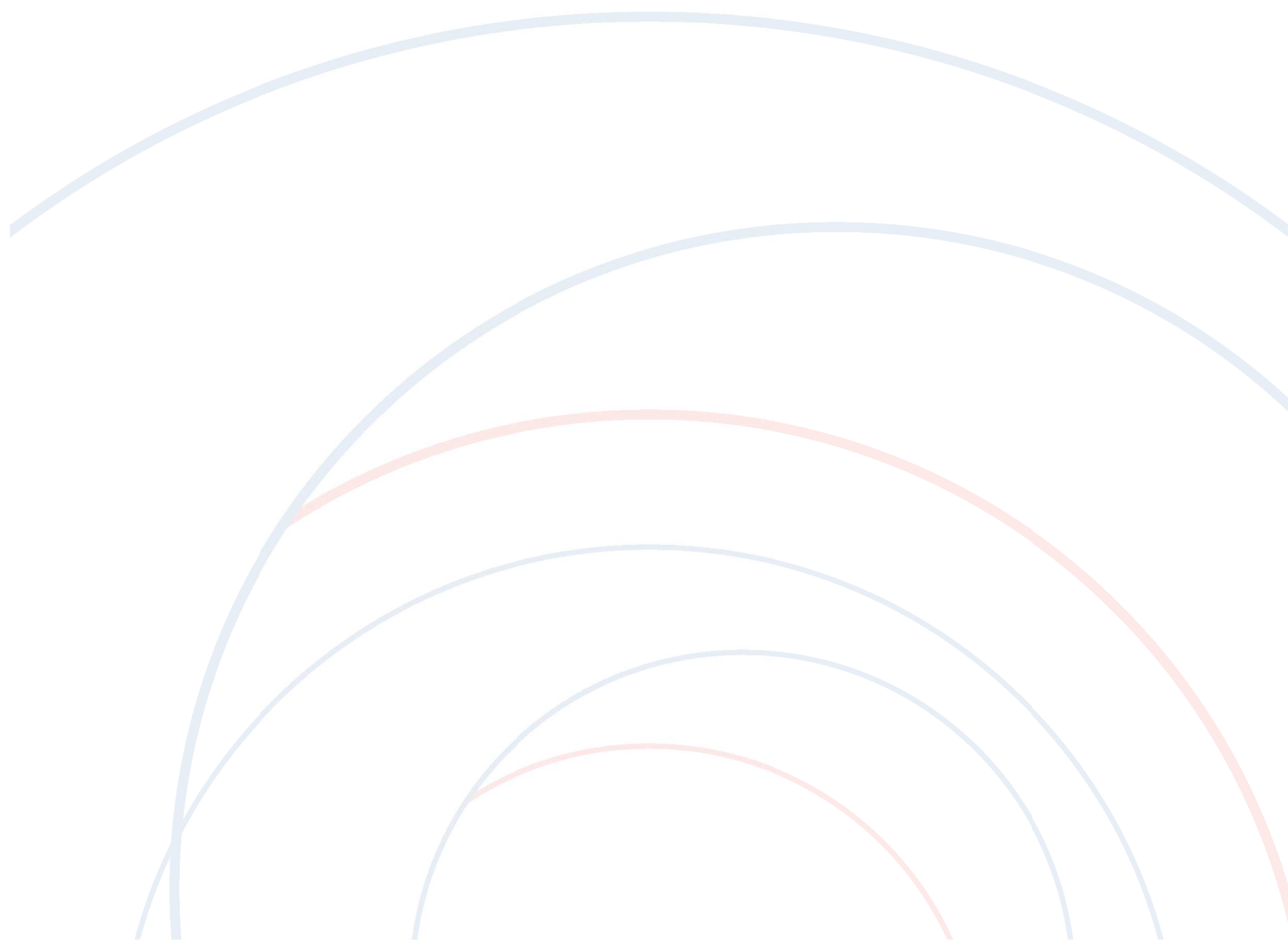
ธนาคารได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารงานการจ้ดการอย่างมีประสิทธิภาพ ตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ กลุ่มทิสโก้ยังได้จัดทำมีนโยบายการทำรายการระหว่างบุคคล/หน่วยงานที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party Transaction Policy) และบังคับใช้กับบริษัทในกลุ่มทิสโก้ทั้งหมด กลุ่มทิสโก้จึงไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อย่างไรก็ตาม หากต้องมีการทำรายการ รายการดังกล่าวจะเป็นไปตามธุรกิจปกติของกลุ่มทิสโก้



ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

## ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



## 13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 13.1 งบการเงิน

#### 13.1.1 สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี

##### งบการเงินของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499 จากบริษัท บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### งบการเงินของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แก่ นางสาวสมใจ คุณปสุต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4499 จากบริษัท บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

##### งบการเงินของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แก่ นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3734 จากบริษัท บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยรายงานของผู้สอบบัญชีสรุปได้ดังนี้

จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



**ตารางสรุปงบการเงินของธนาคาร**
**ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)**
**งบแสดงฐานะการเงิน**
**ณ วันที่**

(หน่วย: พันบาท)

|   | 31 ธันวาคม 2560    | 31 ธันวาคม 2559    | 31 ธันวาคม 2558    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                    |                    |                    |                    |
| เงินสด  | 1,323,405          | 1,147,866          | 1,100,349          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ                 | 43,176,522         | 37,061,867         | 29,662,703         |
| เงินลงทุนสุทธิ                                      | 5,932,024          | 5,552,994          | 7,185,422          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ         |                    |                    |                    |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                           | 263,449,589        | 240,579,109        | 254,617,453        |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                     | 669,461            | 484,024            | 502,279            |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ      | 264,119,050        | 241,063,133        | 255,119,732        |
| หัก: รายได้รอดตัดบัญชี                              | (18,512,545)       | (19,084,912)       | (20,351,171)       |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                          | (10,700,347)       | (7,490,786)        | (5,570,490)        |
| หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้   | (8,948)            | (9,748)            | -                  |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 234,897,210        | 214,477,687        | 229,198,071        |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ                              | 777                | 6,739              | 44,346             |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ                   | 32,778             | 31,363             | 31,363             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ                         | 676,107            | 668,641            | 713,642            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ                            | 342,255            | 359,083            | 279,091            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี                     | 427,676            | 218,806            | 11,474             |
| สินทรัพย์อื่น                                       | 1,466,541          | 1,216,780          | 1,573,698          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                 | <b>288,275,295</b> | <b>260,741,826</b> | <b>269,800,159</b> |

## ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2560    | 31 ธันวาคม 2559    | 31 ธันวาคม 2558    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>             |                    |                    |                    |
| <b>หนี้สิน</b>                                 |                    |                    |                    |
| เงินรับฝาก                                     | 181,499,272        | 155,950,816        | 159,046,427        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ            | 3,852,908          | 4,970,868          | 9,963,505          |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                      | 431,361            | 180,242            | 356,335            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                          | 29,815             | 34,118             | 41,898             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม                  | 63,638,619         | 64,398,919         | 67,618,919         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน               | 347,218            | 272,390            | 205,542            |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                               | 695,165            | 734,762            | 867,126            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                   | 602,095            | 446,942            | 228,591            |
| เงินปันผลค้างจ่าย                              | 2,764,703          | 2,027,449          | 1,105,881          |
| หนี้สินอื่น                                    | 5,489,267          | 4,281,352          | 4,551,186          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                              | <b>259,350,423</b> | <b>233,297,858</b> | <b>243,985,410</b> |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                       |                    |                    |                    |
| ทุนเรือนหุ้น                                   |                    |                    |                    |
| ทุนจดทะเบียน                                   |                    |                    |                    |
| หุ้นบริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท     | 1                  | 1                  | 1                  |
| หุ้นสามัญ 921,567,588 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 9,215,676          | 9,215,676          | 9,215,676          |
|  | 9,215,677          | 9,215,677          | 9,215,677          |
| ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว            |                    |                    |                    |
| หุ้นบริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท     | 1                  | 1                  | 1                  |
| หุ้นสามัญ 921,567,588 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 9,215,676          | 9,215,676          | 9,215,676          |
|  | 9,215,677          | 9,215,677          | 9,215,677          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                        | 2,543,024          | 2,543,024          | 2,543,024          |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                    | 222,204            | 226,295            | 242,398            |
| กำไรสะสม                                       |                    |                    |                    |
| จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย                      | 984,000            | 984,000            | 984,000            |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                | 15,959,967         | 14,474,972         | 12,829,650         |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                    | <b>28,924,872</b>  | <b>27,443,968</b>  | <b>25,814,749</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>          | <b>288,275,295</b> | <b>260,741,826</b> | <b>269,800,159</b> |

**ธนาคารทีซีโอ จำกัด (มหาชน)**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่**

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2560   | 31 ธันวาคม 2559   | 31 ธันวาคม 2558   |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| รายได้ดอกเบี้ย   | 15,531,009        | 15,194,498        | 16,004,303        |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | (4,683,185)       | (4,958,671)       | (6,564,753)       |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>   | <b>10,847,824</b> | <b>10,235,827</b> | <b>9,439,550</b>  |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ  | 3,293,292         | 3,139,462         | 3,133,395         |
| ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ  | (110,866)         | (96,148)          | (65,389)          |
| <b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>                                    | <b>3,182,426</b>  | <b>3,043,314</b>  | <b>3,068,006</b>  |
| กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ                     | 907               | (2,538)           | 14,366            |
| กำไรสุทธิจากเงินลงทุน  | 19,556            | 11,878            | 24,075            |
| ค่าปรับที่เกี่ยวข้องจากเงินให้สินเชื่อ                                     | 350,295           | 340,421           | 432,059           |
| รายได้ค่าส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ                              | 751,879           | 273,903           | 348,001           |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ  | 237,745           | 168,406           | 156,740           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>  | <b>15,390,632</b> | <b>14,071,211</b> | <b>13,482,797</b> |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ                             | 774,535           | 302,924           | 396,303           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ</b>                                       | <b>14,616,097</b> | <b>13,768,287</b> | <b>13,086,494</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>   |                   |                   |                   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน   | 2,654,497         | 2,276,592         | 1,764,702         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์                                 | 951,602           | 768,329           | 760,766           |
| ค่าภาษีอากร  | 244,838           | 200,025           | 204,007           |
| ค่าใช้จ่ายการบริหารงานสนับสนุน   | 1,708,833         | 1,326,147         | 1,083,752         |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ  | 935,211           | 835,311           | 772,936           |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>  | <b>6,494,981</b>  | <b>5,406,404</b>  | <b>4,586,163</b>  |
| หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า                              | 2,760,448         | 3,740,214         | 4,869,674         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                                       | <b>5,360,668</b>  | <b>4,621,669</b>  | <b>3,630,657</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 1,060,111         | 934,112           | 716,351           |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  | <b>4,300,557</b>  | <b>3,687,557</b>  | <b>2,914,306</b>  |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>   |                   |                   |                   |
| <b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>                |                   |                   |                   |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย                                   | (1,705)           | (16,721)          | (2,305)           |
| ผลกระทบภาษีเงินได้   | 341               | 3,344             | 461               |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษีเงินได้    | (1,364)           | (13,377)          | (1,844)           |
| <b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>             |                   |                   |                   |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                  | (66,983)          | (21,890)          | 5,504             |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้  | 13,397            | 4,378             | (1,100)           |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษีเงินได้ | (53,586)          | (17,512)          | 4,404             |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                                     | <b>(54,950)</b>   | <b>(30,889)</b>   | <b>2,560</b>      |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                      | <b>4,245,607</b>  | <b>3,656,668</b>  | <b>2,916,866</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>   |                   |                   |                   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน   | 4.67              | 4.00              | 3.16              |

## ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

(หน่วย: พันบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2560 | 31 ธันวาคม 2559 | 31 ธันวาคม 2558 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>  |                 |                 |                 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 5,360,668       | 4,621,669       | 3,630,657       |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน |                 |                 |                 |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี   | 152,267         | 107,014         | 85,354          |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ   | 4,648,067       | 5,785,159       | 6,596,263       |
| ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุน (โอนกลับ)                                 | (3,671)         | 4,420           | (822)           |
| ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย                                   | 394             | 11,128          | 1               |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์   | (15,745)        | (16,966)        | (26,437)        |
| (กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ                        |                 |                 |                 |
| และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า  | (4,303)         | (7,780)         | 6,387           |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์   | (4,870)         | (4,463)         | (1,251)         |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์  | 3,037           | 323             | 2,476           |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | (1,415)         | -               | -               |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย   | (77,268)        | (70,256)        | (48,107)        |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน  | 25,314          | 53,094          | 47,928          |
| รายได้ค้างรับลดลง  | (2,286)         | (7,170)         | (2,000)         |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)   | 407,439         | 210,171         | (183,619)       |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ  | (10,847,824)    | (10,235,827)    | (9,439,550)     |
| รายได้เงินปันผล  | (125,796)       | (65,825)        | (78,529)        |
| เงินสดรับดอกเบี้ย  | 15,710,694      | 15,408,762      | 16,201,645      |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย   | (3,708,413)     | (4,086,264)     | (5,647,716)     |
| เงินสดรับเงินปันผล   | 125,796         | 65,825          | 78,529          |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้  | (1,100,164)     | (915,371)       | (894,901)       |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน                  | 10,541,921      | 10,857,643      | 10,326,308      |

## ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

(หน่วย: พันบาท)

|   | 31 ธันวาคม 2560     | 31 ธันวาคม 2559     | 31 ธันวาคม 2558     |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                   |                     |                     |                     |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                        | (6,114,655)         | (7,399,164)         | 7,189,960           |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                             | 3,344,544           | 6,526,563           | 13,678,578          |
| ทรัพย์สินรอการขาย                                     | 1,833,509           | 2,081,318           | 2,473,522           |
| สินทรัพย์อื่น   | (22,406)            | 338,585             | (423,262)           |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                      |                     |                     |                     |
| เงินรับฝาก  | 10,926,793          | (3,095,611)         | (47,344,880)        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                        | (1,117,960)         | (4,992,636)         | (388,879)           |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                             | 251,119             | (176,093)           | (43,582)            |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น                 | 6,562,700           | (19,400,000)        | (5,797,900)         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                      | (17,468)            | (8,136)             | (13,668)            |
| หนี้สินอื่น   | (579,980)           | (1,249,459)         | (338,416)           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> | <b>25,608,117</b>   | <b>(16,516,990)</b> | <b>(20,682,219)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |                     |                     |                     |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน      | (7,809,234)         | (7,341,205)         | (17,201,604)        |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน  | 7,447,916           | 8,969,458           | 23,350,020          |
| เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์                                 | (76,845)            | (49,504)            | (53,355)            |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | (63,208)            | (92,857)            | (67,476)            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                         | 4,870               | 4,496               | 1,251               |
| เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจ                                  | (15,585,628)        | -                   | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>     | <b>(16,082,129)</b> | <b>1,490,388</b>    | <b>6,028,836</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 |                     |                     |                     |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว                      | 19,600,000          | 16,180,000          | 17,680,000          |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว                       | (26,923,000)        | -                   | (2,000,000)         |
| เงินปันผลจ่าย   | (2,027,449)         | (1,105,881)         | (1,105,881)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> | <b>(9,350,449)</b>  | <b>15,074,119</b>   | <b>14,574,119</b>   |
| <b>เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>                   | <b>175,539</b>      | <b>47,517</b>       | <b>(79,264)</b>     |
| เงินสด ณ วันต้นปี                                     | 1,147,866           | 1,100,349           | 1,179,613           |
| <b>เงินสด ณ วันปลายปี</b>                             | <b>1,323,405</b>    | <b>1,147,866</b>    | <b>1,100,349</b>    |

## 13.1.2 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

|  |        | ปี 2560 | ปี 2559 | ปี 2558 |
|--|--------|---------|---------|---------|
| <b>อัตราความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>          |        |         |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น   | (%)    | 74.5    | 72.4    | 65.4    |
| อัตรากำไรสุทธิ   | (%)    | 29.4    | 26.8    | 22.3    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น  | (%)    | 15.3    | 13.8    | 11.7    |
| อัตราดอกเบี้ยรับ   | (%)    | 5.5     | 5.7     | 5.5     |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย  | (%)    | 2.0     | 2.1     | 2.6     |
| ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย  | (%)    | 3.6     | 3.5     | 2.9     |
| อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน   | (%)    | 2.9     | 2.5     | 2.8     |
| <b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>     |        |         |         |         |
| อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์                         | (%)    | 4.0     | 3.9     | 3.3     |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์  | (%)    | 1.6     | 1.4     | 1.0     |
| อัตราค่าธรรมเนียมของสินทรัพย์                                    | (เท่า) | 0.05    | 0.05    | 0.05    |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>      |        |         |         |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น                             | (เท่า) | 9.0     | 8.5     | 9.5     |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืมและเงินฝาก                       | (%)    | 99.7    | 100.4   | 103.2   |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก                                    | (%)    | 135.0   | 142.0   | 147.3   |
| อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม                                    | (%)    | 70.0    | 66.8    | 65.2    |
| อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล  | (%)    | 64.3    | 55.0    | 37.9    |
| <b>อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์ (Asset Quality Ratio)</b>            |        |         |         |         |
| อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อรวม                     | (%)    | 4.4     | 3.4     | 2.4     |
| อัตราส่วนหนี้สูญต่อสินเชื่อรวม                                   | (%)    | 1.3     | 1.7     | 3.2     |
| อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อบริหารรายได้ <sup>1</sup> ต่อสินเชื่อรวม | (%)    | 2.5     | 3.0     | 3.1     |
| อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้      | (%)    | 202.0   | 146.5   | 80.7    |
| อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อรวม                           | (%)    | 0.3     | 0.2     | 0.2     |
| <b>อัตราส่วนอื่น ๆ (Other Ratios)</b>                            |        |         |         |         |
| อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (คำนวณตามเกณฑ์ ธปท.)       | (%)    | 20.72   | 19.59   | 18.01   |

<sup>1</sup>ตามคำนิยามของ ธปท.

## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารเป็นการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของธนาคารทิสโก้ในปี 2560 เทียบกับปี 2559 ภาวะตลาดเงินตลาดทุน

ในปี 2560 เศรษฐกิจในประเทศขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ตามภาคการส่งออกและภาคการท่องเที่ยวที่เติบโตอย่างแข็งแกร่ง ประกอบกับการบริโภคภาคเอกชนและการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัวได้ดี อีกทั้งการใช้จ่ายภาครัฐเริ่มส่งสัญญาณการฟื้นตัวในช่วงปลายปี ในขณะที่การใช้จ่ายภาครัฐเริ่มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากอัตราหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศไทยในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ 871,647 คัน ทั้งนี้ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปของปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 0.66 จากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น

ธนาคารแห่งประเทศไทยคงอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Repo-1 วัน) ที่ร้อยละ 1.50 ตลอดปี 2560 อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก 3 เดือนเฉลี่ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง คงที่ที่ร้อยละ 0.93 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 4 แห่ง ปรับตัวลดลงจากร้อยละ 6.26 มาอยู่ที่ร้อยละ 6.20 จากสิ้นปี 2559

ภาวะตลาดทุนในปี 2560 ยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยดัชนีตลาดหลักทรัพย์ปิดที่ 1,753.71 จุด เพิ่มขึ้น 210.77 จุด หรือร้อยละ 13.7 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้าที่ 1,542.94 จุด สอดคล้องกับการเติบโตทางเศรษฐกิจและความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนต่อเศรษฐกิจไทย ทั้งนี้ มูลค่าการซื้อขายเฉลี่ยต่อวันลดลงจาก 50,244.97 ล้านบาทในปี 2559 มาเป็น 47,755.37 ล้านบาท

### เหตุการณ์สำคัญ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2560 มีมติอนุมัติการรับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจาก ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งการรับโอนธุรกิจดังกล่าวประสบความสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ซึ่งธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) รับโอนกิจการธุรกิจลูกค้ารายย่อย ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อส่วนบุคคล สินเชื่อธุรกิจรายย่อย บริการธนบดีธนกิจ (Wealth Management) และเงินฝากรายย่อย รวมทั้งรับโอนสาขาธนาคารเพิ่มอีก 4 สาขา ทั้งนี้ การรับโอนกิจการดังกล่าวเป็นไปตามแผนการเติบโตและการขยายฐานลูกค้าของกลุ่มทิสโก้ พร้อมทั้งขยายผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินสำหรับลูกค้ารายย่อยอย่างทั่วถึงแก่ลูกค้าทุกกลุ่ม

### 14.1 ภาพรวมผลการดำเนินงาน

ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) มีกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 4,300.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 613.00 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 (ร้อยละ 16.6) โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ และรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยจากธุรกิจหลักประกอบกับค่าใช้จ่ายสำรองหนี้สูญที่ลดลงจากปีก่อนหน้า รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.0 จากความสามารถในการรักษาอัตราดอกเบี้ยของสินเชื่อรวม และการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยจากธุรกิจสินเชื่อที่รับโอนจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) รายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยจากธุรกิจหลักปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามการขยายตัวอย่างแข็งแกร่งของธุรกิจนายหน้าประกันภัย และการเริ่มเปิดให้บริการขายกองทุนและผลิตภัณฑ์ประกันแบบ Open Architecture อย่างเต็ม ในส่วนของการตั้งสำรองหนี้สูญลดลงร้อยละ 26.2 เมื่อเทียบกับปี 2559 ตามคุณภาพสินทรัพย์โดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า

ธนาคารมีกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (Basic earnings per share) สำหรับปี 2560 เท่ากับ 4.67 บาท เทียบกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจำนวน 4.00 บาทในปี 2559 ส่วนอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเฉลี่ยสำหรับปี 2560 เท่ากับร้อยละ 15.3 เทียบกับปี 2559 ที่ร้อยละ 13.8

## (1) โครงสร้างรายได้ของธนาคาร

โครงสร้างรายได้ของธนาคารสำหรับปี 2559 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 : โครงสร้างรายได้ของธนาคารที่สก็โก้ สำหรับปี 2559 และ 2560

| ประเภทของรายได้  | ปี 2559                |                     | ปี 2560                |                     | เปลี่ยนแปลง<br>YoY<br>(ร้อยละ) |
|--|------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|--------------------------------|
|  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท) | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |                                |
| <b>รายได้ดอกเบี้ย</b>  |                        |                     |                        |                     |                                |
| เงินให้สินเชื่อ  | 5,456.42               | 39.6                | 6,527.06               | 44.7                | 19.6                           |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน   | 487.44                 | 3.5                 | 573.70                 | 3.9                 | 17.7                           |
| เงินให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน                                     | 9,099.61               | 66.1                | 8,286.28               | 56.7                | (8.9)                          |
| เงินลงทุน  | 151.02                 | 1.1                 | 143.97                 | 1.0                 | (4.7)                          |
| <b>รวมรายได้ดอกเบี้ย</b>   | <b>15,194.50</b>       | <b>110.4</b>        | <b>15,531.01</b>       | <b>106.3</b>        | <b>2.2</b>                     |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | (4,958.67)             | (36.0)              | (4,683.19)             | (32.0)              | (5.6)                          |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>   | <b>10,235.83</b>       | <b>74.3</b>         | <b>10,847.82</b>       | <b>74.2</b>         | <b>6.0</b>                     |
| <b>รายได้ค่าธรรมเนียม</b>  |                        |                     |                        |                     |                                |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ  | 3,139.46               | 22.8                | 3,293.29               | 22.5                | 4.9                            |
| ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ  | (96.15)                | (0.7)               | (110.87)               | (0.8)               | 15.3                           |
| <b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>                                | <b>3,043.31</b>        | <b>22.1</b>         | <b>3,182.42</b>        | <b>21.8</b>         | <b>4.6</b>                     |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากเงินลงทุน ธุรกิจเพื่อค้าและ<br>บริหารตราต่างประเทศ | 9.34                   | 0.1                 | 20.46                  | 0.1                 | 119.1                          |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ  | 782.73                 | 5.7                 | 1,339.92               | 9.2                 | 71.2                           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>  | <b>14,071.21</b>       | <b>102.2</b>        | <b>15,390.62</b>       | <b>105.3</b>        | <b>9.4</b>                     |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ                         | (302.92)               | (2.2)               | (774.53)               | (5.3)               | 155.7                          |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ</b>                                   | <b>13,768.29</b>       | <b>100.0</b>        | <b>14,616.09</b>       | <b>100.0</b>        | <b>6.2</b>                     |
| รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน   | (5,406.40)             |                     | (6,494.98)             |                     |                                |
| หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า                          | (3,740.21)             |                     | (2,760.45)             |                     |                                |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                                   | <b>4,621.67</b>        |                     | <b>5,360.66</b>        |                     | <b>16.0</b>                    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | (934.11)               |                     | (1,060.11)             |                     |                                |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>   | <b>3,687.56</b>        |                     | <b>4,300.55</b>        |                     | <b>16.6</b>                    |

## (2) รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

ในปี 2560 ธนาคารมีรายได้ดอกเบี้ยสุทธิจำนวน 10,847.82 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 612.00 ล้านบาท (ร้อยละ 6.0) จากปีก่อนหน้า โดยมีรายได้ดอกเบี้ยจำนวน 15,531.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 336.51 ล้านบาท (ร้อยละ 2.2) ขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยมีจำนวน 4,683.19 ล้านบาท ลดลง 275.48 ล้านบาท (ร้อยละ 5.6) จากต้นทุนเงินฝากที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ

อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ ณ สิ้นปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 6.4 คงที่จากปีก่อนหน้า ขณะที่ต้นทุนเงินลงทุนปรับตัวลดลงจากร้อยละ 2.1 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 2.0 จากต้นทุนดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.3 ในปีก่อนหน้า มาเป็นร้อยละ 4.4 โดยส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Margin) ในปี 2560 อยู่ที่ร้อยละ 3.9 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 3.8 ในปี 2559

สำหรับรายได้ดอกเบี้ยสุทธิหลังหักหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าของปี 2560 มีจำนวน 8,087.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,591.75 ล้านบาท (ร้อยละ 24.5) โดยมีค่าใช้จ่ายหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 2,760.45 ล้านบาท ลดลงจำนวน 979.76 (ร้อยละ 26.2) ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2559 จากการควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่มีประสิทธิภาพ



ตารางที่ 2: ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย

|  | ปี 2559<br>(ร้อยละ) | ปี 2560<br>(ร้อยละ) |
|--|---------------------|---------------------|
| อัตราผลตอบแทนของเงินให้สินเชื่อ (Yield on loans) | 6.4                 | 6.4                 |
| อัตราดอกเบี้ยจ่าย (Cost of Fund)                 | 2.1                 | 2.0                 |
| <b>ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Loan Spread)</b>       | <b>4.3</b>          | <b>4.4</b>          |

**(3) รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย**

ธนาคารมีรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจากธุรกิจหลัก<sup>1</sup> จำนวน 3,858.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 239.41 ล้านบาท (ร้อยละ 6.6) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการขยายตัวอย่างแข็งแกร่งของธุรกิจนายหน้าประกันภัย และการเริ่มเปิดให้บริการขายกองทุนและผลิตภัณฑ์ประกันแบบ Open Architecture อย่างเต็มรูปแบบ

**(4) ค่าใช้จ่ายหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า**

ในปี 2560 ธนาคารทิสโก้ตั้งสำรองหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่ารวม จำนวน 2,760.45 ล้านบาท ลดลง 979.76 ล้านบาท (ร้อยละ 26.2) เมื่อเทียบกับปี 2559 คิดเป็นอัตราร้อยละ 1.21 ของยอดสินเชื่อเฉลี่ย เป็นไปตามคุณภาพสินเชื่อโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**(5) ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน**

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานมีจำนวน 6,494.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,088.58 ล้านบาท (ร้อยละ 20.1) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามการเติบโตของรายได้ และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเนื่องมาจากการรับโอนกิจการ อย่างไรก็ดี โดยธนาคารยังคงสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้รวมยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 44.4

**(6) ภาษีเงินได้นิติบุคคล**

ธนาคารมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2560 จำนวน 1,060.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากาสิโน ร้อยละ 19.8 อยู่ในระดับเดียวกับปี 2559

**14.2 ฐานะการเงิน****(1) สินทรัพย์**

สินทรัพย์รวมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 288,275.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 จากปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการรับโอนสินทรัพย์จากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) โดยเงินให้สินเชื่อเติบโตจาก 221,494.20 ล้านบาทในปี 2559 เป็น 244,937.04 ล้านบาท (ร้อยละ 10.6) อีกทั้ง รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเพิ่มขึ้นจาก 37,061.87 ล้านบาท มาเป็น 43,176.52 ล้านบาท (ร้อยละ 16.5) และเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจาก 5,552.99 ล้านบาท มาเป็น 5,932.02 ล้านบาท (ร้อยละ 6.8) จากสิ้นปีก่อนหน้า

<sup>1</sup> รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจากธุรกิจหลัก สุทธิค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ตารางที่ 3: โครงสร้างสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

| รายละเอียดสินทรัพย์                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |              | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|--|--------------------------|--------------|--------------------------|--------------|-------------------------|
|  | จำนวนเงิน                | สัดส่วน      | จำนวนเงิน                | สัดส่วน      |                         |
|  | (ล้านบาท)                | (ร้อยละ)     | (ล้านบาท)                | (ร้อยละ)     |                         |
| เงินสด                                   | 1,147.87                 | 0.4          | 1,323.40                 | 0.5          | 15.3                    |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน           | 37,061.87                | 14.2         | 43,176.52                | 15.0         | 16.5                    |
| เงินลงทุนสุทธิ                           | 5,552.99                 | 2.1          | 5,932.02                 | 2.1          | 6.8                     |
| สินเชื่อบริษัท                           | 46,509.94                | 17.9         | 50,607.51                | 17.5         | 8.8                     |
| สินเชื่อรายย่อย                          | 157,132.31               | 60.3         | 177,737.97               | 61.7         | 13.1                    |
| สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม        | 16,454.07                | 6.3          | 15,099.95                | 5.2          | (8.2)                   |
| สินเชื่ออื่น                             | 1,397.88                 | 0.6          | 1,491.61                 | 0.5          | 6.7                     |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับ |                          |              |                          |              |                         |
| มูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้            | (7,500.53)               | (2.9)        | (10,709.29)              | (3.7)        | 42.8                    |
| สินทรัพย์อื่น                            | 2,985.44                 | 1.1          | 3,615.60                 | 1.2          | 21.1                    |
| <b>รวมของธนาคาร</b>                      | <b>260,741.84</b>        | <b>100.0</b> | <b>288,275.29</b>        | <b>100.0</b> | <b>10.6</b>             |

#### ■ เงินลงทุน

เงินลงทุนของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 5,932.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 379.03 ล้านบาท (ร้อยละ 6.8) เมื่อเทียบกับ ณ สิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในตราสารหนี้

#### ■ เงินให้สินเชื่อและลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 244,937.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23,442.84 ล้านบาท (ร้อยละ 10.6) จากปี 2559 จากการรับโอนธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) ทั้งนี้ สัดส่วนเงินให้สินเชื่อของธนาคารแบ่งออกเป็น สินเชื่อรายย่อยร้อยละ 72.6 สินเชื่อธุรกิจร้อยละ 20.7 สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมร้อยละ 6.1 และสินเชื่ออื่นๆ ร้อยละ 0.6

ตารางที่ 4 : รายละเอียดของเงินให้สินเชื่อจำแนกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

| ประเภทธุรกิจ                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                     | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|--|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|
|  | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)   | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)   | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |                         |
| การผลิตและการพาณิชย์                     | 10,496.69                | 4.7                 | 11,019.73                | 4.5                 | 5.0                     |
| อสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง            | 11,696.34                | 5.3                 | 14,972.95                | 6.1                 | 28.0                    |
| สาธารณูปโภคและการบริการ                  | 23,908.50                | 10.8                | 22,696.33                | 9.3                 | (5.1)                   |
| การเกษตรและเหมืองแร่                     | 408.41                   | 0.2                 | 1,918.50                 | 0.8                 | 369.7                   |
| <b>รวมสินเชื่อธุรกิจ</b>                 | <b>46,509.94</b>         | <b>21.0</b>         | <b>50,607.51</b>         | <b>20.7</b>         | <b>8.8</b>              |
| <b>สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม</b> | <b>16,454.07</b>         | <b>7.4</b>          | <b>15,099.95</b>         | <b>6.1</b>          | <b>(8.2)</b>            |
| สินเชื่อเช่าซื้อ                         | 135,443.57               | 61.1                | 126,285.81               | 51.6                | (6.8)                   |
| สินเชื่อเพื่อการเคหะ                     | 978.81                   | 0.4                 | 20,757.33                | 8.5                 | 2,020.7                 |
| สินเชื่อเอนกประสงค์                      | 20,709.93                | 9.4                 | 26,763.87                | 10.9                | 29.2                    |
| สินเชื่อส่วนบุคคล                        | -                        | -                   | 3,930.96                 | 1.6                 | n.a.                    |
| <b>รวมสินเชื่อรายย่อย</b>                | <b>157,132.31</b>        | <b>70.9</b>         | <b>177,737.97</b>        | <b>72.6</b>         | <b>13.1</b>             |
| สินเชื่ออื่น                             | 1,397.88                 | 0.6                 | 1,491.61                 | 0.6                 | 6.7                     |
| <b>รวมของธนาคาร</b>                      | <b>221,494.20</b>        | <b>100.0</b>        | <b>244,937.04</b>        | <b>100.0</b>        | <b>10.6</b>             |

▪ **หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ในปี 2560 ธนาคารมีอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อสินเชื่อบริการอยู่ที่ร้อยละ 2.16 ลดลงจากปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 2.31 โดยอัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ประกอบด้วยหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อรายย่อยในอัตราร้อยละ 2.60 หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจในอัตราร้อยละ 0.94 และหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในอัตราร้อยละ 1.27 โดยหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ทั้งหมดมีจำนวน 5,300.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 179.69 ล้านบาท (ร้อยละ 3.5) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ตามการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่รับโอนมาจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย)

ตารางที่ 5: หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำแนกตามประเภทสินเชื่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

| ประเภทธุรกิจ   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                     |                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                     |                  | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|--|--------------------------|---------------------|------------------|--------------------------|---------------------|------------------|----------------------|
|  | ร้อยละของสินเชื่อ        | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | ร้อยละของสินเชื่อ        | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) |                      |
| การผลิตและการพาณิชย์                                   | 1.78                     | 187.21              | 3.7              | 2.06                     | 227.38              | 4.3              | 21.5                 |
| อสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง                          | 0.70                     | 81.57               | 1.6              | 0.51                     | 76.05               | 1.4              | (6.8)                |
| สาธารณูปโภคและการบริการ                                | 0.52                     | 123.39              | 2.4              | 0.66                     | 149.10              | 2.8              | 20.8                 |
| การเกษตรและเหมืองแร่                                   | 4.85                     | 19.83               | 0.4              | 1.23                     | 23.63               | 0.5              | 19.2                 |
| <b>รวมหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อธุรกิจ</b>  | <b>0.89</b>              | <b>412.00</b>       | <b>8.1</b>       | <b>0.94</b>              | <b>476.15</b>       | <b>9.0</b>       | <b>15.6</b>          |
| <b>หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของ</b>                   |                          |                     |                  |                          |                     |                  |                      |
| สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม                      | 3.62                     | 595.17              | 11.6             | 1.27                     | 191.48              | 3.6              | (67.8)               |
| สินเชื่อเช่าซื้อ                                       | 2.60                     | 3,527.43            | 68.9             | 2.24                     | 2,834.53            | 53.5             | (19.6)               |
| สินเชื่อเพื่อการเคหะ                                   | 9.32                     | 91.24               | 1.8              | 4.08                     | 847.30              | 16.0             | 828.7                |
| สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค                           | 1.82                     | 376.16              | 7.3              | 3.11                     | 832.80              | 15.7             | 121.4                |
| สินเชื่อส่วนบุคคล                                      | -                        | -                   | -                | 0.16                     | 6.37                | 0.1              | n.a.                 |
| <b>รวมหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสินเชื่อรายย่อย</b> | <b>2.54</b>              | <b>3,994.83</b>     | <b>78.0</b>      | <b>2.60</b>              | <b>4,521.00</b>     | <b>85.3</b>      | <b>13.2</b>          |
| สินเชื่ออื่น   | 8.51                     | 118.99              | 2.3              | 7.51                     | 112.05              | 2.1              | (5.8)                |
| <b>รวมหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของธนาคาร</b>          | <b>2.31</b>              | <b>5,120.99</b>     | <b>100.0</b>     | <b>2.16</b>              | <b>5,300.68</b>     | <b>100.0</b>     | <b>3.5</b>           |

▪ **ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้**

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 ธนาคารมียอดสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 10,709.29 ล้านบาท ธนาคารมีสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยจำนวน 4,560.68 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนของเงินสำรองของธนาคารต่อสำรองตามเกณฑ์ชั้นต่ำของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ร้อยละ 234.8 ทั้งนี้ สัดส่วนค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้ต่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ณ สิ้นปี 2560 ปรับตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 202.0

ตารางที่ 6 : รายละเอียดของค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำแนกตามการจัดชั้นของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

|                          | 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท) | สัดส่วน (ร้อยละ) | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|--------------------------|---------------------------|------------------|---------------------------|------------------|----------------------|
| จัดชั้นปกติ              | 2,658                     | 35.5             | 3,320                     | 31.0             | 24.9                 |
| จัดชั้นกึ่งต่ำถึงเป็นพิษ | 2,041                     | 27.3             | 3,591                     | 33.6             | 75.9                 |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 827                       | 11.0             | 889                       | 8.3              | 7.5                  |
| จัดชั้นสงสัย             | 416                       | 5.6              | 423                       | 4.0              | 1.7                  |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | 273                       | 3.6              | 389                       | 3.6              | 42.5                 |
| เงินสำรองส่วนเกิน        | 1,276                     | 17.0             | 2,088                     | 19.5             | 63.6                 |
| <b>รวม</b>               | <b>7,491</b>              | <b>100.0</b>     | <b>10,700</b>             | <b>100.0</b>     | <b>42.8</b>          |

**(2) หนี้สิน**

หนี้สินรวมของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 259,350.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากรวม จาก 155,987.74 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 มาเป็น 181,536.19 ล้านบาท (ร้อยละ 16.4) จากการรับโอนหนี้สินจากธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) ซึ่งรวมถึงเงินฝากลูกค้ารายย่อย ทั้งนี้ สัดส่วนหนี้สินของธนาคาร ประกอบด้วยเงินฝากซึ่งรวมเงินกู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 70.0 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินร้อยละ 1.5 หนี้กู้ยืมระยะ 24.5 และ อื่นๆ ร้อยละ 4.0

ตารางที่ 7: รายละเอียดของหนี้สินจำแนกตามประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

| หนี้สิน                        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                     | เปลี่ยนแปลง<br>(ร้อยละ) |
|--------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------|
|                                | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)   | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)   | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |                         |
| เงินฝากรวม                     | 155,987.74               | 66.9                | 181,536.19               | 70.0                | 16.4                    |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน | 4,970.87                 | 2.1                 | 3,852.91                 | 1.5                 | (22.5)                  |
| หนี้กู้                        | 64,362.00                | 27.6                | 63,601.70                | 24.5                | (1.2)                   |
| อื่นๆ                          | 7,977.25                 | 3.4                 | 10,359.62                | 4.0                 | 29.9                    |
| <b>รวมของกลุ่มทิสโก้</b>       | <b>233,297.86</b>        | <b>100.0</b>        | <b>259,350.42</b>        | <b>100.0</b>        | <b>11.2</b>             |

**(3) ส่วนของเจ้าของ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของเจ้าของมีจำนวน 28,924.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 1,480.90 ล้านบาท (ร้อยละ 5.4) จากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมตามผลการดำเนินงาน ส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของธนาคารทิสโก้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 31.39 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจาก 29.78 บาทต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2560 ทั้งนี้ ธนาคารทิสโก้มีหุ้นที่ออกและชำระแล้วจำนวน 921,567,692 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 921,567,588 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

**(4) สภาพคล่อง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารมีเงินสด จำนวน 1,323.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 ประกอบด้วยกระแสเงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 25,608.12 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินรับฝาก และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 16,082.13 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายซื้อธุรกิจ ขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 9,350.45 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลจากเงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว

**(5) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 โครงสร้างเงินทุนของธนาคาร ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 259,350.42 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 28,924.87 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 9.0 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เงินฝากรวมคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63.0 ของแหล่งเงินทุน รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินมีสัดส่วนร้อยละ 1.3 หนี้กู้และอื่นๆ ร้อยละ 25.7 ขณะที่ ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.0 ตามลำดับ ธนาคารมีแหล่งใช้ไปของเงินทุนหลัก คือ เงินให้สินเชื่อ ซึ่งมีจำนวน 244,937.04 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ทำให้อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินฝาก คิดเป็นร้อยละ 134.9 นอกจากนี้ยังได้นำเงินทุนไปลงทุนในรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และตราสารประเภทต่างๆ เพื่อเป็นการบริหารสภาพคล่อง

**(6) การรับอวัล การค้ำประกัน และภาระผูกพัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารทิสโก้มีการรับอวัล การค้ำประกัน และภาระผูกพันจำนวน 2,403.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 จากสิ้นปี 2559 จากการเพิ่มขึ้นของวงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน

<sup>1</sup> เงินฝาก รวมถึง เงินกู้ยืมระยะสั้นที่เป็นฐานลูกค้าเงินฝากปกติของธนาคาร

### 14.3 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

#### ▪ เงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 244,937.04 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 23,442.84 ล้านบาท (ร้อยละ 10.6) จากปี 2559 จากการรับโอนธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) ทั้งนี้ สัดส่วนเงินให้สินเชื่อของธนาคาร แบ่งออกเป็นสินเชื่อรายย่อยร้อยละ 72.6 สินเชื่อธุรกิจร้อยละ 20.7 สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมร้อยละ 6.1 และสินเชื่ออื่นๆ ร้อยละ 0.6

#### ▪ สินเชื่อธุรกิจ

ธนาคารมีสินเชื่อธุรกิจจำนวน 50,607.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,097.57 ล้านบาท (ร้อยละ 8.8) จากสิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการขยายตัวของสินเชื่อในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง และกลุ่มการเกษตรและเหมืองแร่ นอกจากนี้ เมื่อต้นปี 2560 ธนาคารมีการจัดกลุ่มลูกหนี้บางส่วนใหม่ โดยจัดกลุ่มลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมบางส่วน มาเป็นสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ จำนวนประมาณ 2,100 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินเชื่อ

#### ▪ สินเชื่อสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ธนาคารมีสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมจำนวน 15,099.95 ล้านบาท ลดลง 1,354.12 ล้านบาท (ร้อยละ 8.2) จากสิ้นปีก่อนหน้า สาเหตุมาจากการจัดกลุ่มลูกหนี้บางส่วนไปยังกลุ่มสินเชื่อธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2560 ธนาคารมีการรับโอนสินเชื่อธุรกิจรายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) ซึ่ง ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 2,281.36 ล้านบาท

#### ▪ สินเชื่อรายย่อย

ธนาคารมีสินเชื่อรายย่อยจำนวน 177,737.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 จากสิ้นปี 2559 สาเหตุหลักมาจากการรับโอนธุรกิจสินเชื่อลูกค้ารายย่อยจาก ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) โดยเป็นการรับโอนธุรกิจใหม่ ได้แก่ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อส่วนบุคคล ทั้งนี้ สินเชื่อรายย่อยของธนาคารประกอบด้วย สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ร้อยละ 71.1 สินเชื่อเอกประสงค์ร้อยละ 15.1 สินเชื่อเพื่อการเคหะร้อยละ 11.7 และสินเชื่อบุคคลร้อยละ 2.2 โดยมูลค่าของสินเชื่อเช่าซื้อที่มีจำนวน 126,285.81 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับสิ้นปีก่อนหน้า ตามนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างระมัดระวังในสภาวะที่หนี้ครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูง ยอดขายรถยนต์ใหม่ภายในประเทศปี 2560 อยู่ที่ 871,647 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 เมื่อเทียบกับยอดขายของปี 2559 ที่ 768,788 คัน ทั้งนี้ อัตราปริมาณการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของธนาคารต่อปริมาณการจำหน่ายรถยนต์ใหม่ (Penetration Rate) ในปี 2560 ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 7.2 จากร้อยละ 8.0 ในช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า นอกจากนี้ เมื่อการรับโอนกิจการเสร็จสิ้น ณ สิ้นปี 2560 ธนาคารมีสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยจำนวน 20,757.33 ล้านบาท และสินเชื่อส่วนบุคคล (ซึ่งเป็นสินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน) จำนวน 3,930.96 ล้านบาท

#### ▪ สินเชื่ออื่นๆ

ธนาคารมีสินเชื่ออื่นๆจำนวน 1,491.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 93.73 ล้านบาท (ร้อยละ 6.7) จากปี 2559

#### ▪ เงินฝาก<sup>1</sup> และเงินกู้ยืม

เงินฝากและเงินกู้ยืมรวมของธนาคารมีจำนวน 245,137.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 จากปีก่อนหน้า โดยเงินฝากรวม มีจำนวน 181,536.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25,548.45 ล้านบาท (ร้อยละ 16.4) จากการรับโอนธุรกิจเงินฝากลูกค้ารายย่อย ในขณะที่หุ้นกู้มีจำนวน 63,601.70 ล้านบาท ลดลง 760.30 ล้านบาท (ร้อยละ 1.2) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2560 ธนาคารมีสินทรัพย์สภาพคล่องจำนวน 50,020.37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.7 เมื่อเทียบกับปริมาณเงินฝากและเงินกู้ยืมของธนาคาร

<sup>1</sup> เงินฝากรวม หมายถึง เงินฝาก และเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนปกติของกลุ่มทิสโก้

ตารางที่ 8: รายละเอียดโครงสร้างเงินฝาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560

| ประเภทเงินฝาก            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                     | เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ) |
|--------------------------|--------------------------|---------------------|--------------------------|---------------------|----------------------|
|                          | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)   | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) | จำนวนเงิน<br>(ล้านบาท)   | สัดส่วน<br>(ร้อยละ) |                      |
| จ่ายคืนเมื่อทวงถาม       | 3,800.99                 | 2.4                 | 3,942.43                 | 2.2                 | 3.7                  |
| ออมทรัพย์                | 51,928.03                | 33.3                | 64,544.34                | 35.6                | 24.3                 |
| จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา | 14,839.89                | 9.5                 | 19,860.34                | 10.9                | 33.8                 |
| บัตรเงินฝาก              | 85,381.90                | 54.7                | 93,152.16                | 51.3                | 9.1                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น       | 36.92                    | 0.0                 | 36.92                    | 0.0                 | -                    |
| <b>เงินฝากรวม</b>        | <b>155,987.74</b>        | <b>100.0</b>        | <b>181,536.19</b>        | <b>100.0</b>        | <b>16.4</b>          |

#### 14.4 เงินกองทุน

เงินกองทุนภายในของธนาคารตามหลักเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนภายในเพื่อรองรับความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนทั้งสิ้น 35,351.43 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินกองทุนชั้นที่ 1 และส่วนปรับปรุงเงินสำรองส่วนเกินเพื่อรองรับความเสี่ยง ซึ่งเงินกองทุนหลักของธนาคารมีความเพียงพอเพื่อรองรับความเสี่ยงโดยรวมจำนวน 10,669.70 ล้านบาทที่ประเมินจากแบบจำลองความเสี่ยงภายใน โดยเพิ่มขึ้น 1,530.46 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับสิ้นปี 2559 ส่วนใหญ่เนื่องมาจากการปรับเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งแสดงให้เห็นระดับเงินกองทุนหลักส่วนเกินที่มีอยู่สูงถึง 24,681.73 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 69.8 ของเงินกองทุนรวม

ความต้องการใช้เงินทุนโดยรวมของธนาคารที่ประเมินจากแบบจำลองภายในของกลุ่มประกอบด้วย เงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้น 1,510.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.2 เป็น 8,634.84 ล้านบาท โดยสิ้นเชิงของธนาคารเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 ในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการรับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจาก ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 2.2 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 2.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจากคุณภาพสินเชื่อที่ปรับตัวดีขึ้นโดยเฉพาะสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ในขณะที่เงินกองทุนที่ใช้รองรับความเสี่ยงด้านตลาดลดลงจาก 113.14 ล้านบาท เป็น 60.98 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลจากการลดลงของความเสี่ยงจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในช่วงที่ผ่านมา ในขณะที่เดียวกัน ความแตกต่างของสินทรัพย์และหนี้สินโดยรวม (Duration Gap) ปรับลดลงมาอยู่ที่ 0.68 ปี ซึ่งอยู่ในกรอบนโยบายที่สามารถบริหารจัดการได้ โดยระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านสินทรัพย์ปรับลดลงจาก 1.49 ปีมาอยู่ที่ 1.34 ปี ในขณะที่ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยทางด้านหนี้สินปรับลดลงจาก 0.72 ปีมาอยู่ที่ 0.65 ปี

ตารางที่ 9: ระยะเวลาเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สิน และผลกระทบต่อ

|                               | ระยะเวลาโดยเฉลี่ยของการปรับอัตราดอกเบี้ย (ปี) |             | การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิใน 1 ปีต่อการปรับอัตราดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1 (ล้านบาท) |               |
|-------------------------------|---|-------------|--|---------------|
|                               | ปี 2559                                       | ปี 2560     | ปี 2559  | ปี 2560       |
|                               | สินทรัพย์                                     | 1.49        | 1.34   | 1,099.86      |
| หนี้สิน*                      | 0.72  | 0.65        | (1,016.68)   | (1,090.89)    |
| <b>ความแตกต่างสุทธิ (Gap)</b> | <b>0.77</b>                                   | <b>0.68</b> | <b>83.18</b>   | <b>313.23</b> |

\* ไม่รวมบัญชีเงินฝากออมทรัพย์และบัญชีเงินฝากประจำ

เมื่อพิจารณาในเรื่องความเพียงพอของเงินกองทุนตามกฎหมายของธนาคารที่ถือได้ ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยอัตราเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี IRB อยู่ในระดับแข็งแกร่งที่ร้อยละ 20.72 โดยยังคงสูงกว่าอัตราเงินกองทุนขั้นต่ำร้อยละ 9.75 ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ในขณะที่เงินกองทุนชั้นที่ 1 และชั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยงของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 15.98 และร้อยละ 4.74 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนการดำรงเงินกองทุนชั้นที่ 1 ดังกล่าวยังคงสูงกว่าอัตราขั้นต่ำร้อยละ 7.25

ตารางที่ 10: อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 31 ธันวาคม 2560

|                     | 31 ธันวาคม 2559<br>(ร้อยละ) | 31 ธันวาคม 2560<br>(ร้อยละ) |
|---------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| เงินกองทุนชั้นที่ 1 | 14.73                       | 15.98                       |
| เงินกองทุนรวม       | 19.59                       | 20.72                       |

#### 14.5 อันดับความน่าเชื่อถือ

ธนาคารได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ซึ่งล่าสุด ณ วันที่ 11 เมษายน 2560 ได้ประกาศอันดับเครดิตองค์กรที่ 'A' ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิต "คงที่" อันดับเครดิตดังกล่าวสะท้อนถึงความสามารถในการทำกำไร ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินทรัพย์ และฐานะเงินกองทุนที่แข็งแกร่งของธนาคาร ผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของธนาคาร มีดังนี้

| ผลอันดับเครดิต (Unsolicited Rating) | วันที่ประกาศผลอันดับเครดิต |              |               |
|-------------------------------------|----------------------------|--------------|---------------|
|                                     | 27 เม.ย. 2558              | 8 เม.ย. 2559 | 11 เม.ย. 2560 |
| อันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว      | A                          | A            | A             |
| อันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น     | -                          | -            | -             |
| แนวโน้มอันดับเครดิต                 | คงที่                      | คงที่        | คงที่         |

นอกจากนี้ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ยังได้ประกาศอันดับเครดิตหุ้นกู้โดยมีผลการอันดับเครดิตของหุ้นกูดังนี้

| ผลอันดับเครดิต   | วันที่ประกาศผลอันดับเครดิต |              |               |
|--|----------------------------|--------------|---------------|
|  | 27 เม.ย. 2558              | 8 เม.ย. 2559 | 11 เม.ย. 2560 |
| จัดอันดับโดย   | ทริสเรทติ้ง                | ทริสเรทติ้ง  | ทริสเรทติ้ง   |
| TISCO22DA: หุ้นกู้ด้อยสิทธิครั้งที่ 2/2555 มูลค่า 1,243 ล้านบาท    | A-                         | A-           | A-            |
| ได้ถอนปี 2565 <sup>1</sup> ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนด |                            |              |               |
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันในวงเงินไม่เกิน 50,000 ล้านบาท  | A                          | A            | A             |
| ได้ถอนภายในปี 2563   |                            |              |               |

ที่มา : บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด

<sup>1</sup> ออกและเสนอขายในปี 2555

#### 14.6 ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

ปัจจัยเชิงมหภาคที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทประกอบด้วยปัจจัยหลักใน 3 ด้าน ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทิศทางอัตราดอกเบี้ย และแนวโน้มยอดขายรถยนต์ในประเทศ โดยมีรายละเอียดของปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

ภาวะเศรษฐกิจในปี 2561 มีแนวโน้มการเติบโตในระดับปานกลางท่ามกลาง โดยมีการเติบโตของภาคการส่งออกที่มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัวและภาคการท่องเที่ยวที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเร่งใช้จ่ายงบประมาณของภาครัฐและนโยบายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญและมีความชัดเจนมากขึ้น ขณะที่แนวโน้มการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามโครงการลงทุนของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม กำลังซื้อของผู้บริโภคยังได้รับแรงกดดันจากปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ในขณะที่ความต้องการสินเชื่อยังคงเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

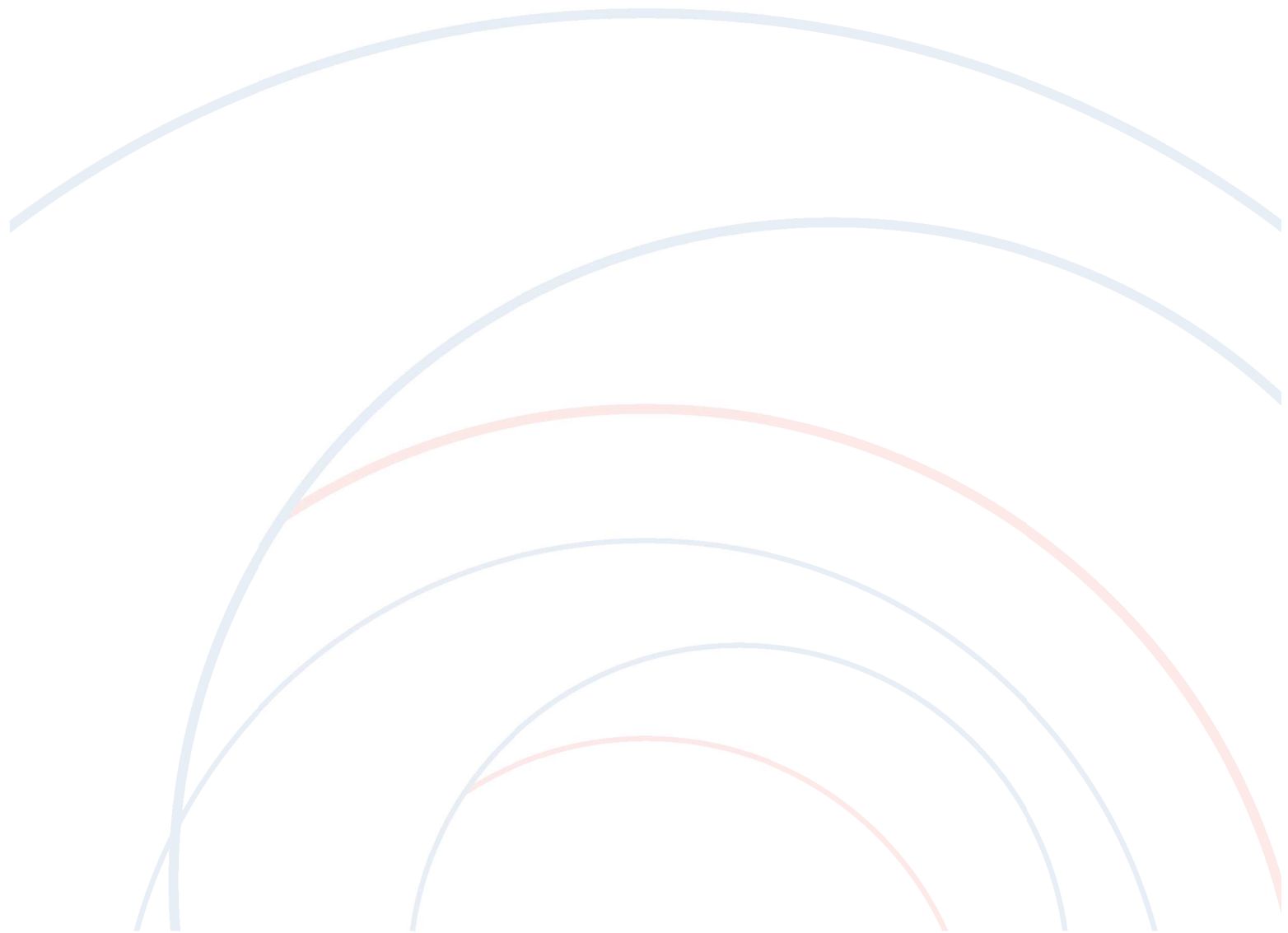
สำหรับทิศทางอัตราดอกเบี้ยในประเทศไทย บริษัทคาดว่าธนาคารแห่งประเทศไทยจะดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลายเป็นระยะ โดยรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ร้อยละ 1.50 และมีโอกาสที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยหากอัตราเงินเฟ้อทั่วไปขยายตัวมากกว่าการคาดการณ์ สำหรับแนวโน้มยอดขายรถยนต์ในประเทศซึ่งเป็นปัจจัยที่มีผลต่อการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อของบริษัท คาดว่าจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 โดยมีการฟื้นตัวของกำลังซื้อผู้บริโภคเป็นปัจจัยที่ท้าทาย นอกเหนือจากนี้ทิศทางตลาดทุนยังคงปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน จากปัจจัยการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศและกำไรของบริษัทจดทะเบียนที่คาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้น

ท่ามกลางความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการบริหารด้วยความระมัดระวัง มุ่งเน้นทำธุรกิจ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เข้มแข็ง เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจจะสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว



ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล





## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

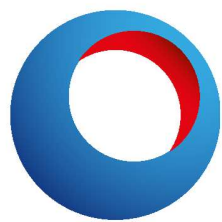
ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ หรือ นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ หรือ นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

| ชื่อ                     | ตำแหน่ง                                       | ลายมือชื่อ                |
|--------------------------|---|---------------------------|
| นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้ | - สุทัศน์ เรืองมานะมงคล - |
| นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์   | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่               | - ศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์ -   |

### ผู้รับมอบอำนาจ

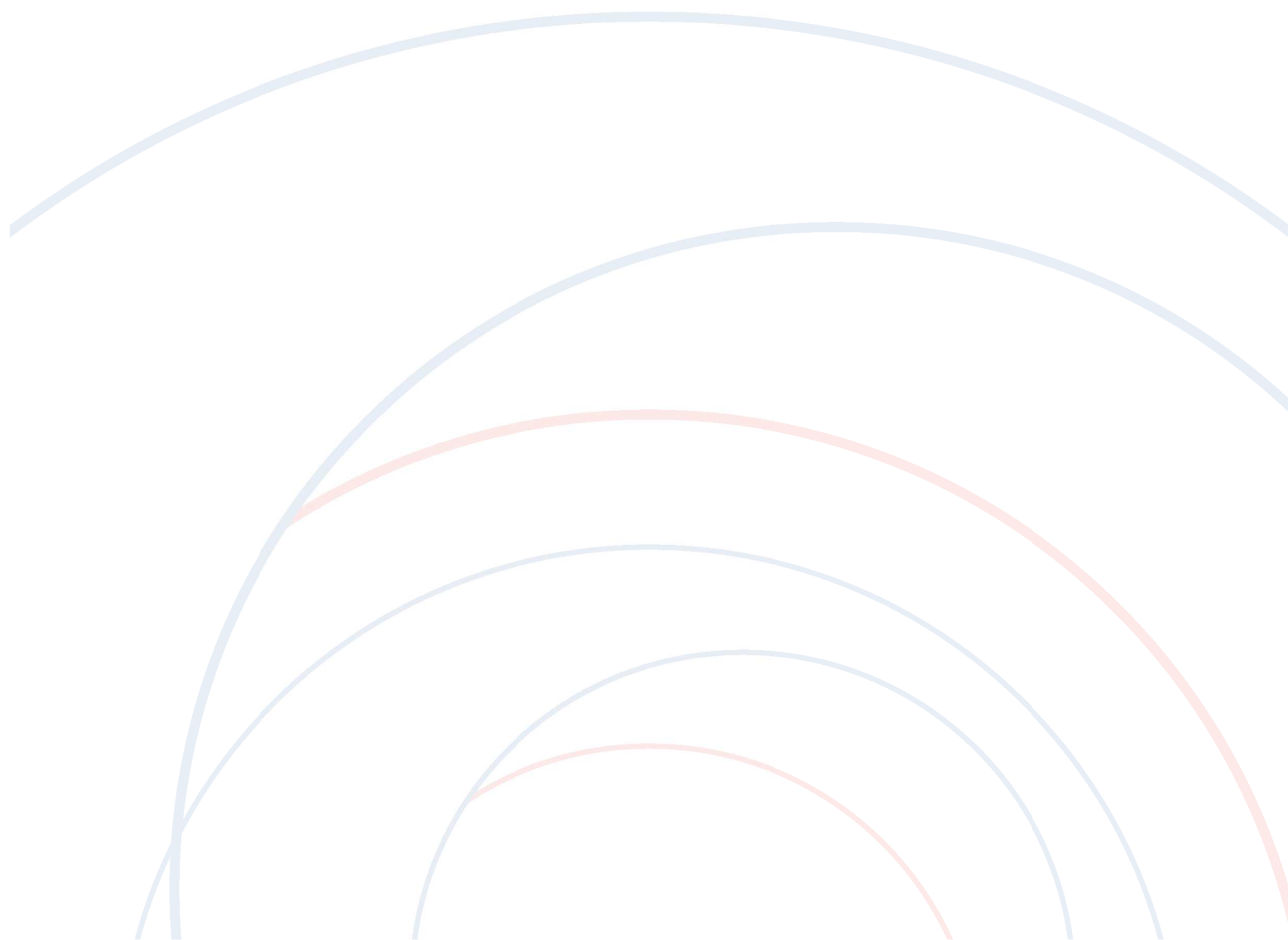
| ชื่อ                      | ตำแหน่ง  | ลายมือชื่อ                 |
|---------------------------|--|----------------------------|
| นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์     | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ<br>บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) | - ไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์ -     |
| นายกนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ | หัวหน้าวางแผนและงบประมาณ<br>บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)                         | - กนต์ธีร์ สุนทรประดิษฐ์ - |



**TISCO**

ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ





| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท <sup>1</sup> (จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง   |   |   |
|--|-----------|---|--|---|---|---|---|
|  |           |   |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร  |
| 2. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล<br>กรรมการ<br>ประธานคณะกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก:<br>4 กันยายน 2551<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งล่าสุด:<br>20 เมษายน 2560 | 59        | ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาด้านศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น<br>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)<br>นิติศาสตรบัณฑิต<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชีและการเงิน)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตรประกาศนียบัตรรวมภาคีบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5<br>สถาบันพระปกเกล้าแพทยสภา<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 8<br>สถาบันวิทยาการพลังงาน<br>- หลักสูตรภูมิหลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 2<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นมธ.) รุ่น 2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 4<br>สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร<br>- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 2)<br>สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCOT รุ่น 5)<br>สถาบันวิทยาลัยการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>- หลักสูตร Director Certification Program<br>- หลักสูตรต่อต้านการทุจริตสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่น 2<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- Correspondent Banking Seminar<br>DB (Asia Pacific) Training Center Pte Ltd.<br><u>การอบรมภายใน</u><br>- Situation, Trend and Growth of Sustainability Development<br>สถาบันไทยพัฒนา<br>- Role of Financial Sector in Fighting Corruption<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- Opportunities in Financial Services as a result of Digital disruption and changing customer behaviours<br>CAPCO - The Capital Markets Company Limited | สามัญ<br>บุริมสิทธิ  | -<br>-                                  | 2553-ปัจจุบัน<br>2551-ปัจจุบัน<br>2553-2559<br>2556-2557<br>2553-ปัจจุบัน<br>2548-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2557-เม.ย.2560<br>2554-เม.ย.2560<br>2560-ปัจจุบัน<br>2560-ปัจจุบัน<br>2560-ปัจจุบัน<br>2558-2560<br>2558-ปัจจุบัน<br>2554-ปัจจุบัน<br>2555-2556 | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br>ประธานคณะกรรมการบริหาร<br>กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้<br>รักษาการหัวหน้าพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์<br>ประธานคณะกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการ<br>ประธานคณะกรรมการ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการ<br><u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u><br>-<br><u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u><br>-<br><u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u><br>-<br><u>หน่วยงานอื่น</u><br>รองประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>นายกสมาคม<br>กรรมการ<br>ประธานคณะกรรมการโครงการ SHIFT Fund Facility Investment<br>กรรมการ<br>อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด<br>(หลักทรัพย์)<br>บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด<br>(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)<br>บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด<br>(บริการงานด้านฝึกอบรม)<br>สภาธุรกิจตลาดทุนไทย (FETCO)<br>โครงการการสร้างแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย<br>ในการต่อต้านทุจริต<br>สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย<br>กองทุนพัฒนาเงินทุนแห่งสหประชาชาติ (UNCDF)<br>มูลนิธิทิสโก้เพื่อการศึกษา<br>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ |

| ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ   | สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท <sup>1</sup> (จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  |   |   |
|---|-----------|--|--|---|--|---|---|
|   |           |  |  |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร  |
| 3. รศ. ดร. อังครรัตน์ เจริญจริยวัฒน์<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก:<br>4 กันยายน 2551<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งสุดท้าย:<br>20 เมษายน 2560 | 63        | Doctor of Philosophy (Accounting)<br>New York University, USA<br>บัญชีมหาบัณฑิต<br>บัญชีบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance รุ่นที่ 6/2017<br>- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program<br>- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management<br>- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management<br>- หลักสูตร Role of the Chairman Program<br>- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function<br>- หลักสูตร Audit Committee Program<br>- หลักสูตร Director Certification Program<br>- หลักสูตร Director Accrediation Program<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- Certification in International Financial Reporting Standard (IFRS)<br>The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br><u>การอบรมภายใน</u><br>- Role of Financial Sector in Fighting Corruption<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -                                      | -                                       | เม.ย.2556-ปัจจุบัน<br>2551-ปัจจุบัน<br>2554-2556<br>เม.ย.2556-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2551-ปัจจุบัน<br>2559-ปัจจุบัน<br>2559-ปัจจุบัน<br>2557-ปัจจุบัน<br>2555-ปัจจุบัน<br>2545-ปัจจุบัน<br>2535-ปัจจุบัน<br>2552-2558<br>2549-2558<br>2540-2558<br>2555-2557<br>2555-2556<br>2555-2556 | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br>ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br><u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u><br>-<br><u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u><br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการอิสระ<br>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ<br><u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u><br>กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง<br><u>หน่วยงานอื่น</u><br>คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง<br>กรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ<br>ที่ปรึกษาฝ่ายกำกับบริษัทจดทะเบียน<br>คณะทำงานเพื่อติดตามการปฏิบัติตามบัญชีและบรรษัทภิบาล<br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแล<br>รองศาสตราจารย์<br>ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ<br>คณะอนุกรรมการการเงิน งบประมาณและการลงทุน<br>คณะอนุกรรมการการเงิน งบประมาณและการลงทุน | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)<br>(จัดจำหน่ายอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน)<br>บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)<br>(การให้สินเชื่อเพื่อธุรกิจต่อหลักทรัพย์)<br>การรถไฟแห่งประเทศไทย<br>การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย<br>องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย<br>กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง<br>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย<br>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์<br>กองทุนเปิดดัชนีพันธบัตรไทยเอปียเอฟ<br>คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ<br>การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย<br>การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย |
| 4. นางภัทริยา เบญจพลชัย<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก:<br>16 มิถุนายน 2553   | 63        | พาดุษิยศาสตร์มหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรด้านการสอบบัญชีชั้นสูง<br>บัญชีบัณฑิต (บัญชีทฤษฎี)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -                                      | -                                       | ส.ค.2556-ปัจจุบัน<br>2554-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน<br>2554-ปัจจุบัน   | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br>ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ   | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)   |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|---|--------------|---|--|---|-------------------------------------|--|---|---------------|--|---|---------------|---|--|---------------|--|---|-------------------|--|--|-------------------|----------------------------------|-------------------------------------|-----------|--|-----------------------------|---------------|--|--|---------------|---------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------|----------------|---------------|-----------|-------------------------|-----------|--------------------------------|--|---------------|--|--|---------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------|---------|--|-----------|------------------|-----------------------------------|-----------|-------------------------|--|-----------|--|---|
|   |              |   |  |   | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร            |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
| วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด:<br>20 เมษายน 2560         |              | - IOD (Singapore) 2017 Flagship Conference<br>"The Sustainability Imperative"<br>Singapore Institute of Directors (SID)<br>- IOD (UK) Annual Convention 2016 "Thriving in a Changing World"<br>The Institute of Directors (UK)<br>- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance<br>- หลักสูตร Director Certification Program Update<br>- หลักสูตร Financial Institutions Governance Program<br>- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (รุ่นที่ 1)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยากรตลาดทุน<br>- หลักสูตรผู้บริหาร<br>มหาวิทยาลัยมิชิแกน ประเทศสหรัฐอเมริกา<br><u>การอบรมภายใน</u><br>- Situation, Trend and Growth of Sustainability Development<br>สถาบันไทยพัฒนา<br>- Role of Financial Sector in Fighting Corruption<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- Opportunities in Financial Services as a result of<br>Digital disruption and changing customer behaviours<br>CAPCO - The Capital Markets Company Limited |  |   | 2559-ปัจจุบัน                       | บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์<br>-<br><u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u><br>กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ<br>ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา | บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)<br>(โทรคมนาคม) |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   | 2557-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>กรรมการสรรหา | บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)<br>(กิจการสื่อสารมวลชน) |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   | 2556-ปัจจุบัน | <u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u><br>กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ | บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)<br>(อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์) |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  | 2553-ปัจจุบัน | กรรมการ<br><u>หน่วยงานอื่น</u><br>ที่ปรึกษาสำหรับมาตรการลงโทษทางแพ่ง | บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด<br>(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน | อนุกรรมการวินิจฉัยการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ<br>คณะกรรมการวินัยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ | สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  | ก.พ.2560-ปัจจุบัน | คณะกรรมการบริหารกองทุนผู้สูงอายุ | คณะกรรมการพัฒนาระบบและค่านิยมของกรม |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     | 2553-2560 | คณะกรรมการพิจารณา SET AWARD และอนุกรรมการศูนย์<br>พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             | 2558-ปัจจุบัน | ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม | กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  | 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     | 2556-ปัจจุบัน | กรรมการประเมินกองทุนหมุนเวียน | กระทรวงการคลัง |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                | 2553-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา | สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         | 2554-2557 | คณะกรรมการพิจารณากรรมการแห่งปี |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  | 2553-ปัจจุบัน | ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง | ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  | 2550-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ | สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   | 2545-ปัจจุบัน | กรรมการ | บริษัท กระบี่ เคาทรา จำกัด<br>(พัฒนาอสังหาริมทรัพย์) |           |                  |                                   |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  | 2554-2560 | กรรมการจรรยาบรรณ | สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ |           |                         |  |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   | 2554-2559 | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | สำนักงานคณะกรรมการตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าแห่งประเทศไทย |           |  |   |
|   |              |   |  |   |                                     |  |   |               |  |   |               |   |  |               |  |   |                   |  |  |                   |                                  |                                     |           |  |                             |               |  |  |               |         |                                     |               |                               |                |               |           |                         |           |                                |  |               |  |  |               |                       |                                   |               |         |  |           |                  |                                   |           |                         |  | 2553-2556 | กรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงกลาโหม | สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม |



| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /   | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง   |  |   |
|---|--------------|--|--|---|---|--|---|
|   |              |  |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร  |
| 7. นายชื้อ-เหา ชุน<br>(โฮเวิร์ด ชุน)<br>กรรมการ<br>กรรมการบริหาร<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก:<br>29 มิถุนายน 2554<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด:<br>20 เมษายน 2560 | 40           | Master of Science (Finance)<br><br>Bentley University, USA<br><br>Master of Business Administration<br><br>Boston University, USA<br><br>Bachelor of Arts (Economics)<br><br>Taipei University, Taiwan   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2555-ปัจจุบัน<br><br>2554-ปัจจุบัน<br><br>เม.ย.2557-ปัจจุบัน<br><br>2555-ปัจจุบัน<br><br><br><br><br><br><br><br>2556-ปัจจุบัน<br><br>2555-2556   | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br><br>กรรมการบริหาร<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br><br>กรรมการบริหาร<br><br><u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u><br><br>-<br><br><u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u><br><br>-<br><br><u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u><br><br>Senior Vice President<br><br>Assistant Vice President<br><br><u>หน่วยงานอื่น</u><br><br>-  | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br><br>(การลงทุน)<br><br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br><br>(ธนาคารพาณิชย์)<br><br><br><br><br><br><br><br>CDIB & Partners Investment Holding Corporation<br><br>(การลงทุน)   |
| 8. นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล<br>กรรมการ<br>กรรมการบริหาร<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก:<br>4 กันยายน 2551<br><br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด:<br>20 เมษายน 2560            | 56           | Master of Science (Finance)<br><br>University of Wisconsin-Madison, USA<br><br>Master of Business Administration (Finance)<br><br>Western Illinois University, USA<br><br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)<br><br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>- หลักสูตร Director Certification Program<br><br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br><br><u>การอบรมภายใน</u><br><br>- Situation, Trend and Growth of Sustainability Development<br>สถาบันไทยพัฒนา<br><br>- Role of Financial Sector in Fighting Corruption<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br><br>- Opportunities in Financial Services as a result of<br>Digital disruption and changing customer behaviours<br><br>CAPCO - The Capital Markets Company Limited | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ม.ค.2560-ปัจจุบัน<br><br>2558-ปัจจุบัน<br><br>2552-ปัจจุบัน<br><br>2551-ปัจจุบัน<br><br>2553-2557<br><br>2552-ปัจจุบัน<br><br>2552-2559<br><br>เม.ย.2560-ปัจจุบัน<br><br><br><br><br>2556-ปัจจุบัน<br><br>2553-ปัจจุบัน | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br><br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มทิสโก้<br><br>กรรมการอำนวยการ<br><br>กรรมการบริหาร<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br><br>กรรมการบริหาร<br><br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>ประธานคณะกรรมการ<br><br>กรรมการ<br><br><u>บริษัทอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์</u><br><br>-<br><br><u>บริษัทจดทะเบียนอื่น</u><br><br>-<br><br><u>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u><br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br><br>(การลงทุน)<br><br><br><br><br><br><br><br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br><br>(ธนาคารพาณิชย์)<br><br><br><br><br>บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด<br><br>(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)<br><br><br><br><br><br><br><br>บริษัท โดลไทยแลนด์ จำกัด<br><br>(อุปโภคบริโภค)<br><br>บริษัท เฟลปส์ ดอดจ์ อินเวสต์เมนท์ (ไทยแลนด์) จำกัด<br><br>(ผลิตสายไฟและสายเคเบิล) |



| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /                  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง   |   |   |
|--|--------------|---|--|---|---|---|---|
|  |              |   |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร  |
|  |              |   |  |   | 2553-ปัจจุบัน   | กรรมการ<br><br><u>หน่วยงานอื่น</u>  | บริษัท พีดีทีแอล เทรดดิง จำกัด<br>(จัดจำหน่ายสายไฟ สายเคเบิล เครื่องมือสื่อสาร)   |
|  |              |   |  |   | 2552-ปัจจุบัน   | กรรมการ   | มูลนิธิทีสทีเพื่อการกุศล  |
|  |              |   |  |   | 2553-2559   | กรรมการ   | สมาคมธนาคารไทย  |
| 9. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) | 50           | Master of Business Administration (International Business)<br>University of Hawaii at Manoa, USA<br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โยธา) (เกียรตินิยม)<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>- Japan-focused Management Program<br>Japan-America Institute of Management Science, USA<br>- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.)<br>สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง<br>- หลักสูตร Director Certification Program<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- หลักสูตร Financial Executive Development Program<br>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย<br><u>การอบรมภายใน</u><br>- Situation, Trend and Growth of Sustainability Development<br>สถาบันไทยพัฒน์<br>- Role of Financial Sector in Fighting Corruption<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- Opportunities in Financial Services as a result of<br>Digital disruption and changing customer behaviours<br>CAPCO - The Capital Markets Company Limited | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ม.ค.2560-ปัจจุบัน<br>2553-2559<br>เม.ย.2560-ปัจจุบัน<br>ม.ค.2560-ปัจจุบัน<br>2553-2559<br>2558-2560<br>2553-2560<br>2552-2560<br>2552-2560<br>2549-ปัจจุบัน | <u>กลุ่มทีสที</u><br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย<br>ประธานคณะกรรมการ<br>กรรมการ<br>ประธานคณะกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br><u>อื่นๆ</u><br>กรรมการ | บริษัท ทีสทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทีสที จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br><br>บริษัท เอพีซี ลีสซิ่ง จำกัด<br>(ลีสซิ่ง)<br>บริษัท ไอเวย์ จำกัด<br>(เช่าซื้อ)<br>บริษัท ทีสที ใดเคียว ลีสซิ่ง จำกัด<br>(ลีสซิ่ง)<br><br>บริษัท แอกราประกันภัย จำกัด (มหาชน)<br>(ประกันภัย) |
| 10. นายพิธาตา วัชรศิริธรรม<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่                          | 53           | Master of Business Administration<br>Indiana University of Pennsylvania, USA<br>เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง<br>สถาบันวิทยาการตลาดทุน<br>- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market<br>Intermediaries (2016)<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ม.ค.2556-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน<br>2555-ม.ค.2556<br>2554-ปัจจุบัน  | <u>กลุ่มทีสที</u><br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบรรษัทธนกิจ<br>รักษาการหัวหน้าวาณิชธนกิจ<br>กรรมการ<br><u>อื่นๆ</u><br>-   | บริษัท ทีสทีไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทีสที จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัทหลักทรัพย์ ทีสที จำกัด<br>(หลักทรัพย์)   |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง   |   |  |
|---|--------------|--|--|---|---|---|--|
|   |              |  |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร   |
| 11. นายชลิต ศิลป์ศรีกุล<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่            | 56           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชี)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- Financial Executive Development Program (FINEX 14)<br>สมาคมสถาบันการศึกษาธนาคารและการเงินไทย<br>- หลักสูตรพัฒนาทักษะการบริหาร<br>Crestcom Bullet Proof Manager<br>- หลักสูตร Director Certification Program<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2556-ม.ค.2560<br>ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2556-ม.ค.2560<br>2556-2556<br>2553-2556<br>มี.ค.2560-ปัจจุบัน<br>2553-2556 | <u>กลุ่มทีเอสโก้</u><br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสินเชื่อรายย่อย<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายธุรกิจธนบัตรธนกิจ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบัตรธนกิจและบริการธนาคาร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการตลาดสินเชื่อรายย่อย<br>ประธานคณะกรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัท ทีเอสโก้ ดีเคอีเอส จำกัด<br>(ลีสซิ่ง)<br>บริษัท ไฮเวย์ จำกัด<br>(เช่าซื้อ) |
| 12. นายเมธา ปิงสุทธิวงศ์<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่           | 50           | Master of Business Administration (Finance)<br>University of Wisconsin-Milwaukee, USA<br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- หลักสูตร Director Certification Program<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>ม.ค.2553-ม.ค.2560<br>ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2556-ม.ค.2560<br>ม.ค.2553-ม.ค.2556<br>2542-ปัจจุบัน                        | <u>กลุ่มทีเอสโก้</u><br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบัตรและบริการธนาคาร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส<br>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจธนบัตรและบริการธนาคาร<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายสินเชื่อรายย่อย<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายธุรกิจธนบัตรธนกิจ<br>และบริการธนาคาร<br><u>อื่นๆ</u><br>กรรมการ           | บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัท เค โลบาร์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>(ขนส่ง)                                     |
| 13. นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ | 51           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | มี.ค.2560-ปัจจุบัน<br>ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>2558-ม.ค.2560<br>2552-2558   | <u>กลุ่มทีเอสโก้</u><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1<br>ผู้อำนวยการสายอาวุโส - สินเชื่อรายย่อย - บริหารผลิตภัณฑ์และการตลาด<br>รองหัวหน้างานกึ่งลูกค้ารายย่อยและหัวหน้าบริหารการขายทางกรุงเทพ<br><u>อื่นๆ</u><br>-   | บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)  |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง   |   |   |
|---|--------------|---|--|---|---|---|---|
|   |              |   |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร  |
| 14. นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่   | 51           | Master of Business Administration<br><br>The University of Mississippi, USA<br><br>วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรม)<br><br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>- Financial Executive Development Program (FINEX)<br><br>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย            | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br><br>ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>2556-ม.ค.2560<br>ก.ค.2556-2558<br>2552-2556<br>2559-ปัจจุบัน<br><br>2556-ปัจจุบัน | กลุ่มทีเอสโก้<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการขายและการตลาดสินค้าเชื้อราย่อย 2<br>ผู้อำนวยการสายอาวุโส สินค้าเชื้อราย่อย - บริหารกิจการสาขา<br>ผู้อำนวยการสายอาวุโส หัวหน้าบริการขายทางสาขา<br>รองหัวหน้างานกึ่งลูกค้ารายย่อย และหัวหน้าบริการขายทางสาขา<br>กรรมการ<br><br>กรรมการ | บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br><br>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br><br>บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด<br>(บริการบัตรเครดิต)<br>บริษัท ไฮเวย์ จำกัด<br>(เช่าซื้อ)              |
| 15. นายเดชพันธ์ สุทัศนทรง<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่      | 47           | Master of Business Administration<br><br>Eastern Michigan University, USA<br><br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)<br><br>มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธชั่น   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br><br>ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>2553-ม.ค.2560<br>2559-ปัจจุบัน<br><br>2551-ปัจจุบัน                               | กลุ่มทีเอสโก้<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ปฏิบัติการสินค้าเชื้อราย่อย<br>ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ปฏิบัติการสินค้าเชื้อราย่อย<br>กรรมการ<br><br>กรรมการ   | บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br><br>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด<br>(บริการบัตรเครดิต)<br>บริษัท ทีเอสโก้ ดีเคียว ลีสซิ่ง จำกัด<br>(ลีสซิ่ง) |
| 16. นายพิชา รัตนธรรม<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่           | 45           | Master of Business Administration (Finance)<br><br>California State University at San Diego, USA<br><br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (สถิติ)<br><br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br><br>- Financial Executive Development Program<br><br>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br><br>ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>2556-ม.ค.2560<br>2553-ปัจจุบัน  | กลุ่มทีเอสโก้<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ธุรกิจธนบัตร<br>ผู้อำนวยการสายอาวุโส - ธุรกิจธนบัตรธนกิจ<br>หัวหน้าธุรกิจธนบัตรธนกิจ<br><br>อื่นๆ<br>-  | บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br><br>ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)   |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /            | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง                      |  |  |
|--|--------------|---|--|---|--|--|--|
|  |              |   |  |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร                 |
| 17. นายมานพ เพชรดำรงศักดิ์<br>หัวหน้าธุรกิจขนาดใหญ่                      | 38           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการจัดการทั่วไป)<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.ค.2556-ปัจจุบัน<br>ก.พ.2556-ปัจจุบัน<br>2555-ม.ค.2556  | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าธุรกิจขนาดใหญ่<br>รักษาการหัวหน้าสินค้าเชื้อเพลิงขนาดใหญ่<br>รักษาการหัวหน้าวานิชธนกิจ<br>รองหัวหน้าวานิชธนกิจ<br>อื่นๆ<br>-                  | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 18. นางสาวปภัศร อรรถจินดา<br>หัวหน้าการจัดการสินเชื่อ<br>และความเสี่ยง   | 54           | Master of Business Administration (Finance)<br>Oklahoma City University<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.ค.2556-ปัจจุบัน<br>2548-มิ.ย.2556                      | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าการจัดการสินเชื่อและความเสี่ยง<br>หัวหน้าวิเคราะห์สินเชื่อธุรกิจ<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 19. นางมาลาทิพย์ สวีรินทร์<br>หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจ<br>และความเสี่ยง    | 52           | Master of Business Administration (Management)<br>New York Institution Of Technology<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                 | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ต.ค.2557-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2556-ก.ย.2557                   | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง<br>หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง 1<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 20. นางสาวสุนี ทองสมบัติพานิช<br>หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจ<br>และความเสี่ยง | 51           | Master of Business Administration (Management)<br>James Cook University<br>วิทยาศาสตร์บัณฑิต (พยาบาล)<br>วิทยาลัยพยาบาลเกื้อการุณย์<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ           | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ต.ค.2557-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2556-ก.ย.2557<br>ก.พ.-มิ.ย.2556 | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและความเสี่ยง<br>หัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินความเสี่ยง 1<br>รองหัวหน้าวิเคราะห์ธุรกิจและประเมินความเสี่ยง 1<br>อื่นๆ<br>- | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 21. นางสาวรพีพร อุ่นชลาพันธ์<br>หัวหน้าบริหารสินเชื่อ                    | 52           | ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ)<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ<br>นิติศาสตรบัณฑิต (กฎหมาย)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2555-ปัจจุบัน  | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าบริหารสินเชื่อ<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 22. นางสาวิกา จงภักดีไพศาล<br>หัวหน้านิติกรรมสัญญา                       | 48           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (กฎหมาย)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (กฎหมาย)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ประกาศนียบัตรเนติบัณฑิตไทย                               | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ต.ค.2557-ปัจจุบัน<br>ก.ค.2556-ก.ย.2557                   | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้านิติกรรมสัญญา<br>รองหัวหน้าบริหารสินเชื่อ<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /                         | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง                         |  |   |
|---|--------------|--|--|---|---|--|---|
|   |              |  |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร                |
| 23. นายวิทยา เมตตาวีหารี<br>ผู้ช่วยหัวหน้าบริหารการขายและ<br>การตลาดสินเชื่อรายย่อย 1 | 44           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย         | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>ก.ย.2558-ม.ค.2560<br>ต.ค.2553-ส.ค.2558 | กลุ่มทิสโก้<br>ผู้ช่วยหัวหน้าสินเชื่อรายย่อย – บริหารการขายและการตลาดสินเชื่อรายย่อย 1<br>ผู้ช่วยหัวหน้าสินเชื่อรายย่อย – บริหารกิจการสาขา<br>ผู้ช่วยหัวหน้าบริหารการขายทางสาขาและรักษาการหัวหน้าพัฒนาธุรกิจสาขา<br>อื่นๆ<br>- | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 24. นายนพดล ชุ่มวงศ์<br>หัวหน้าเข้าซื้อ   | 52           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>นิติศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>2555-ม.ค.2560                          | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าเข้าซื้อ<br>ผู้จัดการ สาขารัตนาธิเบศร์และสาขารังสิต<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 25. นางสาวปาริชาติ สุทัศน์ทรง<br>หัวหน้าเข้าซื้อโครงการพิเศษ                          | 44           | Master of Business Administration (Finance)<br>Cleveland State University<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ    | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.ค.2558-ปัจจุบัน<br>เม.ย.-ก.ค.2558<br>ม.ค.2556-มี.ค.2558   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าเข้าซื้อโครงการพิเศษ<br>รองหัวหน้าเข้าซื้อโครงการพิเศษ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด - เข้าซื้อโครงการพิเศษ<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 26. นายธีรยุทธ ประเสริฐรัตนเดโช<br>หัวหน้าการตลาดและพัฒนาธุรกิจ<br>สินเชื่อรายย่อย    | 44           | Master of Commerce (Finance)<br>The University of New South Wales, Australia<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.พ.2556-ปัจจุบัน<br>2555-ม.ค.2556                          | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าพัฒนาธุรกิจสินเชื่อรายย่อย<br>หัวหน้าพัฒนาธุรกิจ - บริหารการขายทางกรุงเทพ<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 27. นายสุเทพ ดริยวรรณกิจ<br>หัวหน้ากิจการสาขา 1                                       | 54           | ศิลปศาสตรบัณฑิต (บริหารทรัพยากรมนุษย์)<br>สถาบันราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2548-ปัจจุบัน   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้ากิจการสาขา 1<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 28. นายสมบูรณ์ ศิริรักษ์<br>หัวหน้ากิจการสาขา 2                                       | 53           | วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์)<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.ย.2558-ปัจจุบัน   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้ากิจการสาขา 2<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง                      |  |   |
|--|--------------|---|--|---|--|--|---|
|  |              |   |  |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร                |
| 29. นายถวัลย์ วิชิตวาที<br>หัวหน้ากิจการสาขา 3   | 58           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยสยาม<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด)<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย                                    | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ม.ค.2560-ปัจจุบัน<br>2554-2560                           | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้ากิจการสาขา 3<br>ผู้จัดการสาขาภูเก็ตและสาขากระบี่<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 30. นางสาววิภา เมตตาวิหารี<br>หัวหน้าสินเชื่อเนกประสงค์และ<br>การขายตรง  | 47           | บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)<br>สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2545-ปัจจุบัน  | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าสินเชื่อเนกประสงค์และการขายตรง<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 31. นางสาวเพ็ญทิพย์ เหล่าบุญเจริญ<br>หัวหน้ากำกับสินเชื่อ  | 51           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ                                | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2555-ปัจจุบัน  | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้ากำกับสินเชื่อ<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 32. นายกลชัย อุดมศรีสุข<br>หัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย<br>รักษาการ หัวหน้าบริหารสินเชื่อ<br>รายย่อยโครงการพิเศษ | 33           | ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์และการเงินระหว่างประเทศ)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ปริมาณวิเคราะห์)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2560-ปัจจุบัน<br>2559-ปัจจุบัน<br>2558-2559<br>2556-2558 | กลุ่มทิสโก้<br>รักษาการ หัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อยโครงการพิเศษ<br>หัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย<br>รองหัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย<br>ผู้ช่วยหัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย<br>อื่นๆ<br>- | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 33. นายวรพจน์ ตีรการุณ<br>หัวหน้าสนับสนุนสินเชื่อ  | 50           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | เม.ย.2558-ปัจจุบัน<br>2548-มี.ค.2558                     | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าสนับสนุนสินเชื่อ<br>หัวหน้าบริหารสินเชื่อรายย่อย<br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 34. นายสุกิจ สกลวงศ์ใหญ่<br>หัวหน้าพัฒนาหนี้และกฎหมาย<br>รักษาการฝ่ายบริหารสินเชื่อ<br>โครงการพิเศษ              | 48           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ)<br>มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2560-ปัจจุบัน<br>เม.ย.2558-ปัจจุบัน<br>2549-มี.ค.2558    | กลุ่มทิสโก้<br>รักษาการฝ่ายบริหารสินเชื่อโครงการพิเศษ<br>หัวหน้าพัฒนาหนี้และกฎหมาย<br>หัวหน้าสนับสนุนสินเชื่อ<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง     |   |  |
|---|--------------|---|--|---|---|---|--|
|   |              |   |  |   | ช่วงเวลา                                | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร                 |
| 35. นายณัฐนันท์ อนันต์ปรีชาวิทย์<br>หัวหน้าศูนย์บริการลูกค้า  | 47           | Master of Business Administration<br>(Corporate Finance)<br>University of Dallas, USA<br>เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2551-ปัจจุบัน                           | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าศูนย์บริการลูกค้า<br><br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 36. นายประภคต ชุณหศรีวงศ์<br>หัวหน้าสินเชื่อเคหะ              | 44           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2552-ปัจจุบัน                           | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าสินเชื่อเคหะ<br><br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 37. นางวันทนา กิจพานิช<br>ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสาขา       | 49           | บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี)<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ก.ค.2556-ปัจจุบัน<br>2552-มิ.ย.2556     | กลุ่มทีเอสไอ<br>ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสาขา<br>หัวหน้าระบบงานและสนับสนุนปฏิบัติการ -<br>ฝ่ายบริหารการขายทางสาขา<br><br>อื่นๆ<br>- | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 38. นายณอม ชัยอรุณดิกุล<br>รองหัวหน้าธุรกิจธนบดี              | 59           | บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินการธนาคาร)<br>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2553-ปัจจุบัน                           | กลุ่มทีเอสไอ<br>รองหัวหน้าธุรกิจธนบดี<br><br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 39. นางสาวรัชฎา พฤษานาบุล<br>รองหัวหน้าธุรกิจธนบดี            | 48           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)<br>Tokyo Institute of Technology<br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2547-ปัจจุบัน                           | กลุ่มทีเอสไอ<br>รองหัวหน้าบริหารเงิน<br><br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 40. นางดวงพร เอี่ยมวาณิชนันท์<br>หัวหน้าธนบดีธนกิจ            | 57           | บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิทยาการจัดการ<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2561-ปัจจุบัน<br>2560-2560<br>2557-2559 | กลุ่มทีเอสไอ<br>หัวหน้าธนบดีธนกิจ<br>รองหัวหน้าธนบดีธนกิจ<br>หัวหน้าผู้จัดการธนบดีธนกิจ<br><br>อื่นๆ<br>-                           | ธนาคารทีเอสไอ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง             |   |  |
|---|--------------|---|--|---|---|---|--|
|   |              |   |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร   |
| 41. หม่อมหลวงวรารักษ์ วรารักษ์<br>หัวหน้างานปฏิบัติการลงทุน   | 57           | เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2553-ปัจจุบัน                                   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้างานปฏิบัติการลงทุน<br><br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)  |
| 42. นางสาวศรีัญญา วิรมหาวงศ์<br>หัวหน้างานกิจกรรมบุคคล        | 44           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร<br>ศิลปศาสตรบัณฑิต (ภาษาและวรรณคดีฝรั่งเศส)<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2554-ปัจจุบัน                                   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้างานกิจกรรมบุคคล<br><br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)  |
| 43. นางอัจฉรา เพชรแสงโรจน์<br>หัวหน้างานกิจกรรมบุคคล 2        | 53           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (พาณิชยศาสตร์และการบัญชี)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ต.ค.2560-ปัจจุบัน<br><br>2556-2560              | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้างานกิจกรรมบุคคล 2<br><br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ฝ่ายบุคคลธนกิจ-กิจการสาขา)<br><br>อื่นๆ<br>-          | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)  |
| 44. นางวรสินี เศรษฐบุตร<br>หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุน        | 39           | เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรนานาชาติ<br>เศรษฐศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2560-ปัจจุบัน<br><br>2555-2558<br><br>2558-2560 | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์กองทุน<br><br>Head of Private Wealth Consultant<br><br>อื่นๆ<br>Head of Marketing and Channel | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)<br>บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด<br>(หลักทรัพย์จัดการกองทุน)<br><br>บริษัทหลักทรัพย์ภัทร จำกัด (มหาชน)<br>(หลักทรัพย์จัดการกองทุน) |
| 45. นางสาวสุดิมา บันลายสิงห์<br>หัวหน้าบริการคัสโตเดียน       | 58           | บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป)<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | ม.ค.2561-ปัจจุบัน<br><br>2555-2560              | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าบริการคัสโตเดียน<br>รองหัวหน้าบริการคัสโตเดียน<br><br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)  |
| 46. นางสาวรณดี ขวละออ<br>หัวหน้าธุรกิจจัดการการเงิน           | 51           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>สถิติศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -  | -   | 2553-ปัจจุบัน                                   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าธุรกิจจัดการการเงิน<br><br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)  |



| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก / | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1/</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง  |   |   |
|---|--------------|---|---|---|--|---|---|
|   |              |   |   |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร  |
| 47. นายกิตติชัย ตันนาจารย์<br>หัวหน้าคานาเตอร์เซอร์วิส        | 49           | Master of Business Administration<br>(General Business)<br>University of Central Arkansas, USA<br>บัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                       | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -   | -   | 2553-ปัจจุบัน  | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าคานาเตอร์เซอร์วิส<br><br>อื่นๆ<br>-   | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)   |
| 48. นายวรวิทย์ รุ่งศิริโอภาส<br>หัวหน้าศูนย์ชำระเงิน          | 46           | Master of Science (Computer Science)<br>DePaul University, USA<br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า)<br>สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -   | -   | 2559-ปัจจุบัน<br>2552-2559   | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าศูนย์ชำระเงิน<br>รองหัวหน้าศูนย์ชำระเงิน<br>อื่นๆ<br>-  | ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์)   |
| 49. นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ<br>หัวหน้าประกันภัยธุรกิจ           | 46           | วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี)<br>มหาวิทยาลัยบูรพา                                     | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -   | -   | ต.ค.2557-พ.ย.2560<br>พ.ย.2560-ปัจจุบัน<br>2555-2557                                    | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าประกันภัยธุรกิจ<br>หัวหน้าประกันภัยธุรกิจ<br>ผู้ช่วยหัวหน้าประกันภัยธุรกิจ<br>อื่นๆ<br>-  | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |
| 50. นายณพวิทย์ ตั้งบูรณากิจ<br>หัวหน้าธุรกิจธนาคารดิจิทัล     | 41           | Master of Science in Information Technology<br>Arizona State University, USA<br>บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ)<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                 | สามัญ -<br>บุริมสิทธิ -   | -   | ก.ค.2559-ต.ค.2560<br>พ.ย.2560-ปัจจุบัน<br>ต.ค.2557-มิ.ย.2559<br>2556-2557<br>2553-2556 | กลุ่มทิสโก้<br>หัวหน้าพัฒนาผลิตภัณฑ์<br>หัวหน้าธุรกิจธนาคารดิจิทัล<br>หัวหน้าช่องทางดิจิทัล<br>หัวหน้าเทคโนโลยีใหม่และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์<br>หัวหน้าพัฒนาช่องทางกาจำหน่าย<br>อื่นๆ<br>- | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)<br>(ธนาคารพาณิชย์) |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดำเนินการจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.3 รายละเอียดการถือหุ้นธนาคารของกรรมการและผู้บริหาร<sup>/1</sup>

| ลำดับ | รายนาม                         | หุ้นสามัญ               |                         |                               | หุ้นบุริมสิทธิ          |                         |                               | สัดส่วน<br>การถือหุ้นธนาคาร<br>(ร้อยละ) |
|-------|--------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|
|       |                                | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2560 | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2561 | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ระหว่างปี | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2560 | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2561 | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ระหว่างปี |   |
| 1     | นายปลิว มังกรกนก               |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 2     | นางอรนุช อภิกคิตศิริกุล        |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 3     | รศ. ดร. ชังครีตน์ เจริญวิวัฒน์ |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 4     | นางภัทรียา เบญจพลชัย           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 5     | นายสถิตย์ อ่องมณี              |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 6     | นายทาคาชิ คูโรมะ               |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 7     | นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 8     | นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล       |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 9     | นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์        |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 10    | นายพิธาดา วัชรศิริธรรม         |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 11    | นายชลิต ศิลป์ศรีกุล            |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 12    | นายเมธา ปิงสุทริวงศ์           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 13    | นายรุ่งโรจน์ จรัสวิจิตรกุล     |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 14    | นายยุทธพงษ์ ศรีวงศ์จรรยา       |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 15    | นายเดชพันธ์ สุกข์ศนทรวง        |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 16    | นายพิชา รัตนธรรม               |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 17    | นายมานพ เพชรดำรงศักดิ์กุล      |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 18    | นางสาวปภัศรา อรรถจินดา         |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 19    | นางมาลาทิพย์ สวินทร            |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 20    | นางสาวสุนี ทองสมบัติพานิช      |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 21    | นางสาวรพีพร ชูนชลาพันธ์        |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 22    | นางสาววิภา จงภักดีไพศาล        |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 23    | นายวิทยา เมตตาวิหारी           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 24    | นายนพดล ชุ่มวงศ์               |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 25    | นางสาวปาริชาติ สุกข์ศนทรวง     |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 26    | นายธีรยุทธ ประเสริฐรัตนเดโช    |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 27    | นายสุเทพ ตริยวรรณกิจ           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 28    | นายสมบุรณ์ ศิริรักษ์           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 29    | นายถวัลย์ วิชิตวาที            |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 30    | นางสาววิภา เมตตาวิหारी         |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 31    | นางสาวเพ็ญทิพย์ เหล่าบุญเจริญ  |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 32    | นายกลชัย อุดมศรีสุข            |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 33    | นายวรวจันต์ ตีรการุณ           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 34    | นายสุกิจ สกุลวงศ์ใหญ่          |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 35    | นายณัฐนันท์ อนันต์ปรีชาวิทย์   |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 36    | นายประกฤษ ชุณหศรีวงศ์          |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 37    | นางวันทนา กิจพานิช             |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 38    | นายถนอม ชัยอรุณดีกุล           |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 39    | นางสาวรัชฎา พุกขานูบาล         |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 40    | นางดวงพร เขี่ยมวานิชนันท์      |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 41    | หม่อมหลวงวงวารภรณ์ วรวรรณ      |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 42    | นางสาวศรัญญา วีรมหาวงศ์        |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |

| ลำดับ | รายนาม                   | หุ้นสามัญ               |                         |                               | หุ้นบุริมสิทธิ          |                         |                               | สัดส่วน<br>การถือหุ้นธนาคาร<br>(ร้อยละ) |
|-------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|---|
|       |                          | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2560 | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2561 | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ระหว่างปี | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2560 | ณ วันที่<br>1 ม.ค. 2561 | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ระหว่างปี |   |
| 43    | นางอัจฉรา เพชรแสงโรจน์   |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 44    | นางวรสินี เศรษฐบุตร      |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 45    | นางสาวชุติมา บันลวยสิงห์ |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 46    | นางสุวรรณี ชาวละออ       |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 47    | นายกิตติชัย ตันนาคาร์ย์  |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 48    | นายวรวิทย์ รุ่งศิริโอกาส |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 49    | นางกุสุมา ประถมศรีเมฆ    |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |
| 50    | นายพนวัฒน์ ตั้งบูรณากิจ  |                         | -                       | -                             |                         | -                       | -                             | 0                                       |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561)

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง   |  |  |
|---|--------------|--|--|---|---|--|--|
|   |              |  |  |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง  | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร<br>(ประเภทธุรกิจ)   |
| 1. นายไพรัช ศรีวิไลฤทธิ์<br>เลขานุการบริษัท<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>สำนักกำกับดูแลกิจการ  | 53           | พาดิษยศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาบริหารธุรกิจ)<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>Certified Internal Auditor (CIA)<br>Certificate in Control Self-Assessment (CCSA)<br>Certified Financial Service Auditor (CFSA)<br>The Institute of Internal Auditors (IIA), USA<br>Certified Fraud Examiner (CFE)<br>Association of Certified Fraud Examiners<br>- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries<br>- หลักสูตร Corporate Governance for Capital<br>Market Intermediaries (2016)<br>- หลักสูตร Company Secretary Program<br>- หลักสูตร Company Reporting Program<br>- หลักสูตร Board Reporting Program<br>- หลักสูตร Effective Minutes Taking<br>- หลักสูตร Audit Committee Program<br>- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function<br>- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย<br>- หลักสูตร GRI Certified Training on G4 Reporting<br>สถาบันไทยพัฒน์<br>- ประกาศนียบัตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกัน<br>และปราบปรามการทุจริตระดับสูง<br>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ | สามัญ -<br>ปริญญิตถิ -   | -   | ก.พ.2560-ปัจจุบัน<br>ก.ย.2556-ปัจจุบัน<br>2556-2559<br>2556-2556<br>2547-2556<br>ก.ย.2556-ปัจจุบัน<br>ก.ย.2556-ปัจจุบัน<br>ก.ย.2556-ปัจจุบัน<br>2554-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน<br>2553-ปัจจุบัน | กลุ่มทีเอสไอ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับดูแลกิจการ<br>เลขานุการบริษัท<br>หัวหน้าสำนักกำกับดูแลกิจการ<br>หัวหน้าบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ<br>หัวหน้าตรวจสอบภายใน<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>อื่น ๆ<br>กรรมการประเมินผลการประกันคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐ<br>กรรมการพัฒนาการตรวจสอบภายในภาคราชการ<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง | บริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน)<br>บริษัท ทีเอสไอ อินซัวร์นส์ โซลูชั่น จำกัด<br>(ประกันภัย)<br>บริษัท ทีเอสไอ อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด<br>(เทคโนโลยีสารสนเทศ)<br>บริษัท ไฮเวย์ จำกัด<br>(เช่าซื้อ)<br>กรมบัญชีกลาง<br>กรมบัญชีกลาง<br>กรุงเทพมหานคร |

| ชื่อ-สกุล /<br>ตำแหน่ง /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก /<br>วันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งล่าสุด | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /<br>ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ   | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท <sup>1/</sup><br>(จำนวนหุ้น / ร้อยละ) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างกรรมการ<br>และผู้บริหาร | ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง |   |  |
|---|--------------|--|---|---|-------------------------------------|---|--|
|   |              |  |   |   | ช่วงเวลา                            | ตำแหน่ง   | ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / องค์กร<br>(ประเภทธุรกิจ)         |
| 2. นางสาวจิราภรณ์ ซอสุขไพบูลย์<br>หัวหน้าตรวจสอบภายใน   | 48           | บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>วิทยาศาสตรบัณฑิต (บัญชี)<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์<br>Certified Internal Auditor (CIA)<br>The Institute of Internal Auditors (IIA), USA<br>Certified Information Systems Auditor (CISA)<br>ISACA, USA<br>- หลักสูตร Company Secretary Program<br>- หลักสูตร Board Reporting Program<br>- หลักสูตร Effective Minutes Taking<br>- หลักสูตร Anti-Corruption: The Practical Guide<br>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | สามัญ 16,544<br>(ร้อยละ 0.00)<br>ปริมสิทธิ์ -                       | -   | ก.พ.2556-ปัจจุบัน                   | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br>หัวหน้าตรวจสอบภายใน<br><br><u>อื่นๆ</u><br>-  | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน) |
| 3. นางสาวมณีรัตน์ วัฒนจักร์<br>หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร  | 48           | บัญชีมหาบัณฑิต<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>บัญชีบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  | สามัญ -<br>ปริมสิทธิ์ -   | -   | 2560-ปัจจุบัน<br>2553-2560          | <u>กลุ่มทิสโก้</u><br>หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจธนาคาร<br>หัวหน้ากำกับ - ธุรกิจหลักทรัพย์จัดการกองทุน<br><br><u>อื่นๆ</u><br>- | บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)<br>(การลงทุน) |

หมายเหตุ: /1 รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

## รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

## รายงานจากคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| 1. นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล      | ประธานคณะกรรมการบริหาร   |
| 2. นายชื้อ-เหา ชุน (โฮเวิร์ด ชุน) | กรรมการบริหาร  |
| 3. นายทาคาชิ คูโรเมะ              | กรรมการบริหาร  |
| 4. นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล       | กรรมการบริหาร  |
| 5. นายศักดิ์ชัย พิเศษพัฒน์        | กรรมการบริหาร (ดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 21 เมษายน ถึง 31 ธันวาคม 2560) |

ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ซึ่งเข้าประชุมครบทุกท่านตามจำนวนครั้งที่ถูกมอบหมาย เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ติดตามผลการดำเนินงานรวมของธนาคาร รวมถึงตัวชี้วัดหลัก เป้าหมายหลัก และงบประมาณ
2. จัดทำ ทบทวน และอนุมัตินโยบายต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานและการควบคุม รวมถึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สัตยาบัน ในกรณีจำเป็น
3. ทบทวนระดับความเสี่ยงของธนาคาร รวมถึงรับทราบสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
4. พิจารณานอุมัติสินเชื่อที่สำคัญ รวมถึงอนุมัติการทบทวนนโยบายสินเชื่อและแนวทางปฏิบัติด้านสินเชื่อ
5. จัดทำแบบการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของธนาคาร และนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทบทวนและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานอุมัติ
6. ทบทวนและอนุมัติธุรกรรมที่มีความสำคัญทางธุรกิจและมีความเสี่ยงสูง โดยเฉพาะการรับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจากธนาคาร สแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
7. แต่งตั้งและดูแลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อ และคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อที่มีปัญหา
8. ทบทวนและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานอุมัติ
9. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบัน

คณะกรรมการบริหารได้ประเมินตนเอง โดยเปรียบเทียบการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารกับกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร และแนวปฏิบัติที่ดี และเห็นว่าคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่กำหนดในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- อรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล -

(นางอรนุช อภิศักดิ์ศิริกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหาร

25 มกราคม 2561



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. รศ.ดร.อังครัตน์ เจริญจริยวัฒน์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ   |
| 2. นางภัทริยา เบญจพลชัย           | กรรมการตรวจสอบ  |
| 3. ศ. ดร. ตีรณ พงศ์มณฑิวัฒน์      | กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึง 20 เมษายน 2560)   |
| 4. นายสถิตย์ อ่องมณี              | กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งระหว่างวันที่ 21 เมษายน ถึง 31 ธันวาคม 2560) |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันได้แก่การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการถ่วงดุลอำนาจ อันนำไปสู่ประโยชน์สูงสุด ไม่เพียงแต่สำหรับผู้ถือหุ้น แต่ยังรวมถึงพนักงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 12 ครั้ง ได้ดำเนินการในเรื่องที่สำคัญดังต่อไปนี้

- **รายงานทางการเงิน:** สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี โดยพิจารณาความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ธนาคารใช้ในการจัดทำงบการเงินและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูลก่อนเผยแพร่สู่สาธารณะ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของธนาคารเพียงพอและถูกต้องตามที่ควร รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- **การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน:** สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในรวมถึงพิจารณาข้อสังเกตที่ตรวจพบที่รายงานโดยผู้สอบบัญชีและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและอนุมัติแผนการตรวจสอบ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จในการปฏิบัติงานตรวจสอบ รวมถึงกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของธนาคารมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล
- **การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์:** สอบทานและประเมินแผนและรายงานในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี กิจกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งสถานภาพของคดีและการฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย รับทราบผลการตรวจสอบโดยธนาคารแห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประเมินการแก้ไขปรับปรุงของธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าธนาคารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม
- **ผู้สอบบัญชี:** สอบทานและประเมินความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอบเขตการตรวจสอบและเรื่องสำคัญที่เน้นในการตรวจสอบรายไตรมาสและประจำปี คัดเลือกและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ จากผลการพิจารณาถึงความ เป็นอิสระ ความเชี่ยวชาญในวิชาชีพสอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอแนะให้แต่งตั้ง นางสาวสมใจ คุณปลื้ม จากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคารสำหรับปี 2560
- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์:** สอบทานและประเมินรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการกำหนดราคา เพื่อให้แน่ใจว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายการปกติทางธุรกิจ หรือเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร นอกจากนี้ การเปิดเผยรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- **การบริหารความเสี่ยง:** สอบทานและประเมินจากการนำเสนอของผู้บริหารในเรื่องความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของเงินกองทุน การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ รับทราบรายงานเหตุการณ์ความเสียหายด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญและประเมิน

สาเหตุและความเหมาะสมของแนวทางป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบพอใจกับระบบการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

- **การประเมินตนเอง :** ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยเปรียบเทียบกิจกรรมที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและแนวปฏิบัติที่ดี ผลการประเมินแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและมีประสิทธิผลตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

- อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์ -

(รศ. ดร. อังครัตน์ เจริญจิรายวัฒน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

12 กุมภาพันธ์ 2561

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

26 กุมภาพันธ์ 2561

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับ  
ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

## **แนวคิดและวัตถุประสงค์**

การมีระบบการควบคุมภายในที่ดีมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทที่มีประชาชนเป็นผู้ถือหุ้น โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหาร จัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้ที่มีส่วนได้เสียได้เป็นอย่างดี ดังนั้น จึงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องดำเนินการให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย (PwC Thailand) ในการพัฒนาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (“แบบประเมิน”) ฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้นักลงทุนเป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทด้วยตนเอง

แบบประเมินนี้ได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO<sup>1</sup> (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ได้ปรับปรุง framework ใหม่ เมื่อเดือนพฤษภาคม 2556 และนำมาปรับให้เข้าใจง่ายขึ้น รวมทั้งเหมาะสมกับบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งคำถามหลักยังแบ่งออกเป็น 5 ส่วนเช่นเดียวกับแนวทางของ COSO เดิม แต่ได้ขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ เพื่อให้เข้าใจและเห็นภาพของแต่ละส่วนได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

## **การนำไปใช้**

บริษัทควรใช้แบบประเมินนี้เป็นแนวทางในการประเมินหรือทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในอย่างน้อยทุกปี และอาจมีการทบทวนเพิ่มเติมหากเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ การประเมินดังกล่าวควรผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความเห็น มีความเข้าใจตรงกัน และสามารถกำหนดแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับบริษัทได้

การตอบแบบประเมินในแต่ละข้อ ควรอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติจริง หากประเมินแล้วพบว่า บริษัทยังขาดการควบคุมภายในที่เพียงพอในข้อใด (ไม่ว่าจะเป็นการไม่มีระบบในเรื่องนั้น หรือมีแล้วแต่ยังไม่เหมาะสม) บริษัทควรอธิบายเหตุผลและแนวทางแก้ไขประกอบไปด้วย

<sup>1</sup>เป็นคณะกรรมการร่วมของสถาบันวิชาชีพ 5 แห่ง ได้แก่ สถาบันผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งสหรัฐอเมริกา (AICPA) สถาบันผู้ตรวจสอบภายในสากล (Institute of Internal Auditors หรือ IIA) สถาบันผู้บริหารการเงิน (Financial Executives Institute หรือ FEI) สมาคมนักบัญชีแห่งสหรัฐอเมริกา (American Accounting Association หรือ AAA) และสถาบันนักบัญชีเพื่อการบริหาร (Institute of Management Accountants หรือ IMA)

## สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

## 1. องค์กรแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 1.1 คณะกรรมการและผู้บริหารกำหนดแนวทางและมีการปฏิบัติที่อยู่บนหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณในการดำเนินงานที่ครอบคลุมถึง   |     |        |
| 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ   | /   |        |
| 1.1.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก  | /   |        |
| 1.2 มีข้อกำหนดที่เป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ ที่ครอบคลุมถึง   |     |        |
| 1.2.1 มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสม   | /   |        |
| 1.2.2 มีข้อกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ ซึ่งรวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร <sup>2</sup>   | /   |        |
| 1.2.3 มีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น   | /   |        |
| 1.2.4 มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษข้างต้นให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ เช่น รวมอยู่ในการประชุมในเทศพนักงานใหม่ ให้พนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการเผยแพร่ code of conduct ให้แก่พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบ | /   |        |
| 1.3 มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม Code of Conduct   |     |        |
| 1.3.1 การติดตามและประเมินผลโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ (compliance unit)  | /   |        |
| 1.3.2 การประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน  | /   |        |
| 1.3.3 การประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร   | /   |        |
| 1.4 มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณ  |     |        |
| 1.4.1 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบการฝ่าฝืนได้ภายในเวลาที่เหมาะสม   | /   |        |
| 1.4.2 มีกระบวนการที่ทำให้สามารถลงโทษหรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร   | /   |        |
| 1.4.3 มีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสม และภายในเวลาอันควร  | /   |        |

## 2. คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 2.1 มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหาร โดยได้สงวนสิทธิ์อำนาจเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน  | /   |        |
| 2.2 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน   | /   |        |
| 2.3 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎบัตร ซึ่งครอบคลุมบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน  | /   |        |
| 2.4 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท หรือสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้  | /   |        |
| 2.5 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง เช่น ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์อื่นใด อันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจและปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในจำนวนที่เหมาะสมเพียงพอ | /   |        |
| 2.6 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติเรื่องการควบคุมภายใน ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม ข้อมูลและการสื่อสาร และการติดตาม   | /   |        |

<sup>2</sup>บริษัทควรกำหนดการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท

3. ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 3.1 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ ซึ่งทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีงานตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับกรรมการตรวจสอบ และมีสายการรายงานที่ชัดเจน เป็นต้น | /   |        |
| 3.2 ผู้บริหารระดับสูงกำหนดสายการรายงานในบริษัท โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการสื่อสารข้อมูล   | /   |        |
| 3.3 มีการกำหนด มอบหมาย และจำกัดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน  | /   |        |

4. องค์กรแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 4.1 บริษัทมีนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม และมีกระบวนการสอบทานนโยบายและวิธีการปฏิบัตินั้นอย่างสม่ำเสมอ  | /   |        |
| 4.2 บริษัทมีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี และการจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย รวมถึง การสื่อสารกระบวนการเหล่านี้ให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ | /   |        |
| 4.3 บริษัทมีกระบวนการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสมอย่างทันเวลา   | /   |        |
| 4.4 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรม   | /   |        |
| 4.5 บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ  | /   |        |

5. องค์กรกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กร

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 5.1 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่เกิดจำเป็น                        | /   |        |
| 5.2 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัล ที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และวัตถุประสงค์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท | /   |        |
| 5.3 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารประเมินแรงจูงใจและการให้รางวัลอย่างต่อเนื่องโดยเน้นให้สามารถเชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการปฏิบัติตามการควบคุมภายในด้วย  | /   |        |
| 5.4 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้พิจารณาไม่ให้มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน   | /   |        |

#### การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

6. องค์กรกำหนดตัววัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 6.1 บริษัทสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจ ในขณะที่นั้น โดยแสดงได้ว่ารายการในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริง ครบถ้วนแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้ถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง | /   |        |
| 6.2 บริษัทกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงิน โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ แนวโน้มของธุรกิจ   | /   |        |

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 6.3 รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง   | /   |        |
| 6.4 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร | /   |        |

**7. องค์กรระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร**

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 7.1 บริษัทระบุความเสี่ยงทุกประเภทซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งระดับองค์กร หน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ   | /   |        |
| 7.2 บริษัทวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกขององค์กร ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ            | /   |        |
| 7.3 ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง   | /   |        |
| 7.4 บริษัทได้ประเมินความสำคัญของความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น  | /   |        |
| 7.5 บริษัทมีมาตรการและแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing) | /   |        |

**8. องค์กรได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร**

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 8.1 บริษัทประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น              | /   |        |
| 8.2 บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดแล้ว รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานแล้วด้วยว่า ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม เช่น ไม่ตั้งเป้าหมายยอดขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง จนทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่งตัวเลขยอดขาย เป็นต้น | /   |        |
| 8.3 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต  | /   |        |
| 8.4 บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ที่กำหนดไว้  | /   |        |

**9. องค์กรสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน**

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 9.1 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว | /   |        |
| 9.2 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว  | /   |        |
| 9.3 บริษัทประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจนได้กำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว        | /   |        |

**มาตรการควบคุม (Control Activities)**
**10. องค์กรมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้**

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 10.1 มาตรการควบคุมของบริษัทที่มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่น ๆ  | /   |        |
| 10.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม เช่น มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดขนาดวงเงินและอำนาจอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ ขั้นตอนในการอนุมัติโครงการลงทุน ขั้นตอนการจัดซื้อและวิธีการคัดเลือกผู้ขาย การบันทึกข้อมูลรายละเอียดการตัดสินใจจัดซื้อ ขั้นตอนการเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ หรือ การเบิกใช้เครื่องมือต่างๆ เป็นต้น โดยได้จัดให้มีกระบวนการสำหรับกรณีต่าง ๆ ดังนี้<br>10.2.1 การเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ<br>10.2.2 กรณีที่บริษัทอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้าประกัน บริษัทได้ติดตามให้มั่นใจแล้วว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น | /   |        |
| 10.3 บริษัทกำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น การควบคุมแบบ manual และ automated หรือการควบคุมแบบป้องกันและติดตาม   | /   |        |
| 10.4 บริษัทกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร เช่น ทั้งระดับกลุ่มบริษัท หน่วยธุรกิจ สายงาน ฝ่ายงาน แผนก หรือกระบวนการ  | /   |        |
| 10.5 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน กล่าวคือ<br>(1) หน้าที่อนุมัติ<br>(2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ<br>(3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน  | /   |        |

**11. องค์กรเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์**

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 11.1 บริษัทควรกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ในกระบวนการปฏิบัติงานและการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ | /   |        |
| 11.2 บริษัทควรกำหนดการควบคุมของโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม   | /   |        |
| 11.3 บริษัทควรกำหนดการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม   | /   |        |
| 11.4 บริษัทควรกำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม                         | /   |        |

**12. องค์กรจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ให้นโยบายที่กำหนดไว้ นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้**

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 12.1 บริษัทมีนโยบายที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติ ที่กำหนด เช่น ข้อบังคับของบริษัท เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกณฑ์ของสำนักงาน ฯลฯ เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว | /   |        |



| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 12.2 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น  | /   |        |
| 12.3 บริษัทมีนโยบายเพื่อให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมค่านึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)   | /   |        |
| 12.4 บริษัทมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น ถือปฏิบัติ (หากบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือ บริษัทร่วมไม่ต้องตอบข้อนี้) | /   |        |
| 12.5 บริษัทกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบายและกระบวนการไปปฏิบัติโดยผู้บริหารและพนักงาน   | /   |        |
| 12.6 นโยบายและกระบวนการปฏิบัติของบริษัทได้รับการนำไปใช้ในเวลาที่เหมาะสม โดยบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาด ในการปฏิบัติงาน   | /   |        |
| 12.7 บริษัททบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ   | /   |        |

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

#### 13. องค์กรข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 13.1 บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องาน  | /   |        |
| 13.2 บริษัทพิจารณาต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับรวมถึงปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล   | /   |        |
| 13.3 บริษัทดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับ ใช้ประกอบการตัดสินใจ ตัวอย่างข้อมูลที่สำคัญ เช่น รายละเอียดของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ   | /   |        |
| 13.4 บริษัทดำเนินการเพื่อให้กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด   | /   |        |
| 13.5 บริษัทดำเนินการเพื่อให้รายงานการประชุมคณะกรรมการมีรายละเอียดตามควร เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย เช่น การบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น | /   |        |
| 13.6 บริษัทมีการดำเนินการดังต่อไปนี้<br>13.6.1 มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่<br>13.6.2 กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่อง ในการควบคุมภายใน บริษัทได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว  | /   |        |

#### 14. องค์กรสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 14.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทาง การสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน  | /   |        |
| 14.2 บริษัทมีการรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่าง ๆ ตามที่ต้องการ เช่น การกำหนดบุคคลที่เป็นศูนย์ติดต่อเพื่อให้สามารถติดต่อขอข้อมูลอื่นนอกจากที่ได้รับจากผู้บริหาร รวมทั้งการติดต่อสอบถามข้อมูลจากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน การจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารตามที่คณะกรรมการร้องขอ การจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ เป็นต้น | /   |        |
| 14.3 บริษัทจัดให้มีช่องทางสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้บุคคลต่าง ๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริตภายในบริษัท (whistle-blower hotline) ได้อย่างปลอดภัย  | /   |        |

## 15. องค์กรได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน

| คำถาม  | ใช่ | ไม่ใช่ |
|--|-----|--------|
| 15.1 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ศูนย์รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น | /   |        |
| 15.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารพิเศษหรือช่องทางลับเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการฉ้อฉลหรือทุจริต (whistle-blower hotline) แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย                                    | /   |        |

## ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

## 16. องค์กรติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 16.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ เช่น กำหนดให้แต่ละส่วนงานติดตามการปฏิบัติ และรายงานผู้บังคับบัญชา หรือมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น | /   |        |
| 16.2 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้โดยการประเมินตนเอง และหรือการประเมินอิสระโดยผู้ตรวจสอบภายใน  | /   |        |
| 16.3 ความถี่ในการติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของบริษัท  | /   |        |
| 16.4 ดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ที่มีความรู้และความสามารถ  | /   |        |
| 16.5 บริษัทกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในให้ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ  | /   |        |
| 16.6 บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)  | /   |        |

## 17. องค์กรประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

| คำถาม   | ใช่ | ไม่ใช่ |
|---|-----|--------|
| 17.1 บริษัทประเมินผลและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน และดำเนินการเพื่อติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วทั้ง หากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นแตกต่างจากเป้าหมาย ที่กำหนดไว้อย่างมีนัยสำคัญ  | /   |        |
| 17.2 บริษัทมีนโยบายการรายงาน ดังนี้<br>17.2.1 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดังอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ<br>17.2.2 รายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา (แม้ว่าจะได้เริ่มดำเนินการจัดการแล้ว) ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร<br>17.2.3 รายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ | /   |        |

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของธนาคาร รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และปฏิบัติตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ จึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ที่เป็นจริงและโปร่งใส อันเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีความน่าเชื่อถือ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของธนาคาร และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของธนาคารโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ในงบการเงินของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ปลิว มังกรกนก

(นายปลิว มังกรกนก)

ประธานคณะกรรมการ

ศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์

(ศักดิ์ชัย พิชะพัฒน์)

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

รายงาน และ งบการเงิน

31 ธันวาคม 2560

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) (ธนาคารฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของธนาคาร ทิสโก้ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากธนาคารฯตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคารฯ

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามิใช่สาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน



Building a better  
working world

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคารฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สมใจ คุณปลื้ม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 12 กุมภาพันธ์ 2561

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

|   | หมายเหตุ | 2560               | 2559               |
|---|----------|--------------------|--------------------|
| <b>สินทรัพย์</b>                                    |          |                    |                    |
| เงินสด  |          | 1,323,405          | 1,147,866          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ                 | 3.1      | 43,176,522         | 37,061,867         |
| เงินลงทุนสุทธิ                                      | 3.3, 3.6 | 5,932,024          | 5,552,994          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ         | 3.4, 3.6 |                    |                    |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                           |          | 263,449,589        | 240,579,109        |
| ดอกเบี้ยค้างรับ                                     |          | 669,461            | 484,024            |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ      |          | 264,119,050        | 241,063,133        |
| หัก: รายได้รอตัดบัญชี                               |          | (18,512,545)       | (19,084,912)       |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                          | 3.5      | (10,700,347)       | (7,490,786)        |
| หัก: ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้   | 3.5      | (8,948)            | (9,748)            |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ |          | 234,897,210        | 214,477,687        |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ                              | 3.6, 3.7 | 777                | 6,739              |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ                   | 3.8      | 32,778             | 31,363             |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ                         | 3.9      | 676,107            | 668,641            |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ                            | 3.10     | 342,255            | 359,083            |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี                      | 3.29     | 427,676            | 218,806            |
| สินทรัพย์อื่น                                       | 3.11     | 1,466,541          | 1,216,780          |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                 |          | <b>288,275,295</b> | <b>260,741,826</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

|                                     |          | (หน่วย: พันบาท)    |                    |
|-------------------------------------|----------|--------------------|--------------------|
|                                     | หมายเหตุ | 2560               | 2559               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>  |          |                    |                    |
| <b>หนี้สิน</b>                      |          |                    |                    |
| เงินรับฝาก                          | 3.12     | 181,499,272        | 155,950,816        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ | 3.13     | 3,852,908          | 4,970,868          |
| หนี้สินจำคืนเมื่อทวงถาม             |          | 431,361            | 180,242            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์               | 3.2      | 29,815             | 34,118             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม       | 3.14     | 63,638,619         | 64,398,919         |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน    | 3.15     | 347,218            | 272,390            |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                    |          | 695,165            | 734,762            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย        |          | 602,095            | 446,942            |
| เงินปันผลค้างจ่าย                   |          | 2,764,703          | 2,027,449          |
| หนี้สินอื่น                         | 3.16     | 5,489,267          | 4,281,352          |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                   |          | <b>259,350,423</b> | <b>233,297,858</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

| หมายเหตุ                                       | 2560               | 2559               |
|--|--------------------|--------------------|
| ส่วนของเจ้าของ                                 |                    |                    |
| ทุนเรือนหุ้น                                   |                    |                    |
| ทุนจดทะเบียน                                   |                    |                    |
| หุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท    | 1                  | 1                  |
| หุ้นสามัญ 921,567,588 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 9,215,676          | 9,215,676          |
|  | <u>9,215,677</u>   | <u>9,215,677</u>   |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                 |                    |                    |
| หุ้นบุริมสิทธิ 104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท    | 1                  | 1                  |
| หุ้นสามัญ 921,567,588 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | 9,215,676          | 9,215,676          |
|  | <u>9,215,677</u>   | <u>9,215,677</u>   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                        | 2,543,024          | 2,543,024          |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ                | 222,204            | 226,295            |
| กำไรสะสม                                       |                    |                    |
| จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย                      | 984,000            | 984,000            |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                | 15,959,967         | 14,474,972         |
| รวมส่วนของเจ้าของ                              | <u>28,924,872</u>  | <u>27,443,968</u>  |
| รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ                    | <u>288,275,295</u> | <u>260,741,826</u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

นายสุทัศน์ เรืองมานะมงคล  
(กรรมการบริหาร)



TISCO

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)  
TISCO Bank Public Company Limited

นายศักดิ์ชัย พิชะพัฒนา  
(กรรมการผู้จัดการใหญ่)

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

| หมายเหตุ   | 2560 | 2559              |                   |
|--|------|-------------------|-------------------|
| รายได้ดอกเบี้ย   | 3.21 | 15,531,009        | 15,194,498        |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย   | 3.22 | (4,683,185)       | (4,958,671)       |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ</b>                                       |      | <b>10,847,824</b> | <b>10,235,827</b> |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ                                      |      | 3,293,292         | 3,139,462         |
| ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ                                  |      | (110,866)         | (96,148)          |
| <b>รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ</b>                          | 3.23 | <b>3,182,426</b>  | <b>3,043,314</b>  |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ | 3.24 | 907               | (2,538)           |
| กำไรสุทธิจากเงินลงทุน  | 3.25 | 19,556            | 11,878            |
| ค่าปรับที่เกี่ยวข้องเนื่องจากเงินให้สินเชื่อ                     |      | 350,295           | 340,421           |
| รายได้ค่าส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ                    |      | 751,879           | 273,903           |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ                                       | 3.27 | 237,745           | 168,406           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                                  |      | <b>15,390,632</b> | <b>14,071,211</b> |
| ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ                   |      | 774,535           | 302,924           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงานสุทธิ</b>                             |      | <b>14,616,097</b> | <b>13,768,287</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                                 |      |                   |                   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                                       |      | 2,654,497         | 2,276,592         |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์                       |      | 951,602           | 768,329           |
| ค่าภาษีอากร  |      | 244,838           | 200,025           |
| ค่าใช้จ่ายการบริหารงานสนับสนุน                                   | 3.33 | 1,708,833         | 1,326,147         |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินการอื่นๆ                                   | 3.28 | 935,211           | 835,311           |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                              |      | <b>6,494,981</b>  | <b>5,406,404</b>  |
| หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า                    | 3.26 | 2,760,448         | 3,740,214         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                             |      | <b>5,360,668</b>  | <b>4,621,669</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  | 3.29 | 1,060,111         | 934,112           |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>  |      | <b>4,300,557</b>  | <b>3,687,557</b>  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท ยกเว้นกำไรต่อหุ้นแสดงเป็นบาท)

| หมายเหตุ  | 2560       | 2559      |
|---|------------|-----------|
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                                 | 3.30       |           |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง    |            |           |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย                | 3.19       | (1,705)   |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้                                   | 3.29, 3.31 | 341       |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง    |            |           |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                   |            | (1,364)   |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |            |           |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย       |            | (66,983)  |
| ผลกระทบของภาษีเงินได้                                   | 3.29, 3.31 | 13,397    |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |            |           |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                   |            | (53,586)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                         |            | (54,950)  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                          |            | 4,245,607 |
| กำไรต่อหุ้น   |            |           |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                  | 3.32       | 4.67      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

|   | (หน่วย: พันบาท) |              |
|---|-----------------|--------------|
|   | 2560            | 2559         |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                               |                 |              |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                       | 5,360,668       | 4,621,669    |
| รายการปรับกระทบกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                        |                 |              |
| เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน                            |                 |              |
| ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี                                     | 152,267         | 107,014      |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  | 4,648,067       | 5,785,159    |
| ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของเงินลงทุน (โอนกลับ)                | (3,671)         | 4,420        |
| ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของทรัพย์สินรอการขาย                  | 394             | 11,128       |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์                              | (15,745)        | (16,966)     |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากปริวรรตเงินตราต่างประเทศ                |                 |              |
| และตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า   | (4,303)         | (7,780)      |
| กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์  | (4,870)         | (4,463)      |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์                                       | 3,037           | 323          |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | (1,415)         | -            |
| กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย                                  | (77,268)        | (70,256)     |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน   | 25,314          | 53,094       |
| รายได้ค้างรับลดลง   | (2,286)         | (7,170)      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น   | 407,439         | 210,171      |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ   | (10,847,824)    | (10,235,827) |
| รายได้เงินปันผล   | (125,796)       | (65,825)     |
| เงินสดรับดอกเบี้ย   | 15,710,694      | 15,408,762   |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย  | (3,708,413)     | (4,086,264)  |
| เงินสดรับเงินปันผล  | 125,796         | 65,825       |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้   | (1,100,164)     | (915,371)    |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | 10,541,921      | 10,857,643   |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง                                 |                 |              |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                                      | (6,114,655)     | (7,399,164)  |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้   | 3,344,544       | 6,526,563    |
| ทรัพย์สินรอการขาย   | 1,833,509       | 2,081,318    |
| สินทรัพย์อื่น   | (22,406)        | 338,585      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

|   | (หน่วย: พันบาท)     |                     |
|---|---------------------|---------------------|
|   | 2560                | 2559                |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                      |                     |                     |
| เงินรับฝาก  | 10,926,793          | (3,095,611)         |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                        | (1,117,960)         | (4,992,636)         |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                             | 251,119             | (176,093)           |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น                 | 6,562,700           | (19,400,000)        |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                      | (17,468)            | (8,136)             |
| หนี้สินอื่น   | (579,980)           | (1,249,459)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> | <b>25,608,117</b>   | <b>(16,516,990)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                     |                     |                     |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน      | (7,809,234)         | (7,341,205)         |
| เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการลงทุน  | 7,447,916           | 8,969,458           |
| เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์                                 | (76,845)            | (49,504)            |
| เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน               | (63,208)            | (92,857)            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                         | 4,870               | 4,496               |
| เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจ                                  | (15,585,628)        | -                   |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>     | <b>(16,082,129)</b> | <b>1,490,388</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                 |                     |                     |
| เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว                      | 19,600,000          | 16,180,000          |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว                       | (26,923,000)        | -                   |
| เงินปันผลจ่าย   | (2,027,449)         | (1,105,881)         |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> | <b>(9,350,449)</b>  | <b>15,074,119</b>   |
| <b>เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>                           | <b>175,539</b>      | <b>47,517</b>       |
| เงินสด ณ วันต้นปี                                     | 1,147,866           | 1,100,349           |
| <b>เงินสด ณ วันปลายปี</b>                             | <b>1,323,405</b>    | <b>1,147,866</b>    |
|   | -                   |                     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: พันบาท)

| หมายเหตุ                                      | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น |           |                |                 |              |                   |            |                 |             |
|---|-----------------------------|-----------|----------------|-----------------|--------------|-------------------|------------|-----------------|-------------|
|   | หุ้นที่ออก                  |           |                | ส่วนเกินทุน     |              |                   | กำไรสะสม   |                 |             |
|   | และชำระเต็มมูลค่าแล้ว       |           | ส่วนเกินมูลค่า | จากการวัดมูลค่า | ส่วนเกินทุน  | รวมองค์ประกอบอื่น |            |                 | รวม         |
|   | หุ้นบุริมสิทธิ              | หุ้นสามัญ | หุ้นสามัญ      | เงินลงทุน       | จากการตีราคา | ของผู้ถือหุ้น     | จัดสรรแล้ว | ยังไม่ได้จัดสรร |             |
|   |                             |           | ซื้อขาย        | สินทรัพย์       |              |                   |            |                 |             |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>      | 1                           | 9,215,676 | 2,543,024      | 30,757          | 211,641      | 242,398           | 984,000    | 12,829,650      | 25,814,749  |
| เงินปันผลจ่าย                                 | 4                           | -         | -              | -               | -            | -                 | -          | (2,027,449)     | (2,027,449) |
| กำไรสำหรับปี                                  |                             | -         | -              | -               | -            | -                 | -          | 3,687,557       | 3,687,557   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี               |                             | -         | -              | (13,377)        | -            | (13,377)          | -          | (17,512)        | (30,889)    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                |                             | -         | -              | (13,377)        | -            | (13,377)          | -          | 3,670,045       | 3,656,668   |
| โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม |                             | -         | -              | -               | (2,726)      | (2,726)           | -          | 2,726           | -           |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>    | 1                           | 9,215,676 | 2,543,024      | 17,380          | 208,915      | 226,295           | 984,000    | 14,474,972      | 27,443,968  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>      | 1                           | 9,215,676 | 2,543,024      | 17,380          | 208,915      | 226,295           | 984,000    | 14,474,972      | 27,443,968  |
| เงินปันผลจ่าย                                 | 4                           | -         | -              | -               | -            | -                 | -          | (2,764,703)     | (2,764,703) |
| กำไรสำหรับปี                                  |                             | -         | -              | -               | -            | -                 | -          | 4,300,557       | 4,300,557   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี               |                             | -         | -              | (1,364)         | -            | (1,364)           | -          | (53,586)        | (54,950)    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                |                             | -         | -              | (1,364)         | -            | (1,364)           | -          | 4,246,971       | 4,245,607   |
| โอนส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ไปกำไรสะสม |                             | -         | -              | -               | (2,727)      | (2,727)           | -          | 2,727           | -           |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>    | 1                           | 9,215,676 | 2,543,024      | 16,016          | 206,188      | 222,204           | 984,000    | 15,959,967      | 28,924,872  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. หลักเกณฑ์ในการจัดทำและแสดงรายการในงบการเงินและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 1.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และอ้างอิงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท”) และการแสดงรายการในงบการเงินได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 21/2558 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินลงวันที่ 4 ธันวาคม 2558

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่ธนาคารฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี ธนาคารฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของธนาคารฯ

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน



ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบต่อ  
 อย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

### 1.3 การซื้อธุรกิจลูกค้ารายย่อย

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2559 ธนาคารฯ ได้ตกลงซื้อขายธุรกิจลูกค้ารายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด  
 (ไทย) จำกัด (มหาชน) และได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายธุรกิจดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 การ  
 รับโอนธุรกิจลูกค้ารายย่อยจากธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว  
 ซึ่งธนาคารฯ รับโอนกิจการธุรกิจลูกค้ารายย่อย ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อส่วนบุคคล  
 สินเชื่อธุรกิจรายย่อย บริการธนบัตรดิจิทัล (Wealth Management) และเงินฝากรายย่อย รวมทั้งรับโอน  
 สาขาธนาคารเพิ่มอีก 4 สาขา

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 ฝ่ายบริหารของธนาคารฯ ได้มีการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน  
 แต่ละรายการ เพื่อการบันทึกบัญชีการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ดังนี้

1. สินทรัพย์และหนี้สินในบัญชีของการซื้อธุรกิจลูกค้านี้รายย่อย ธนาคารฯ ได้มีการประเมินมูลค่าสินทรัพย์  
 และหนี้สิน และพบว่า ณ วันที่จ่ายซื้อธุรกิจ มูลค่ายุติธรรม (Fair Value) ของสินทรัพย์สุทธิจากการซื้อ  
 ธุรกิจลูกค้านี้รายย่อย คิดเป็นมูลค่ารวมจำนวน 15,586 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน  
 335 ล้านบาท
2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (Intangible Assets) หมายถึง สินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ในเชิงเศรษฐกิจใน  
 อนาคต ธนาคารฯ ได้มีการประเมินและพบว่าไม่มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ควรรับรู้เพิ่มเติม
3. หนี้สินที่ระบุได้หรือหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ธนาคารฯ ได้มีการประเมินและพบว่าไม่มีหนี้สินที่อาจ  
 เกิดขึ้นที่ควรรับรู้เพิ่มเติม

หลังจากการซื้อธุรกิจฝ่ายบริหารของธนาคารฯ ได้ทำการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ  
 หนี้สินของธุรกิจลูกค้านี้รายย่อย และมูลค่าตามบัญชีของแต่ละรายการที่สำคัญ ณ วันที่ธนาคารฯ มีอำนาจ  
 ควบคุม มีดังนี้

|                    | (หน่วย: ล้านบาท) |                      |
|--------------------|------------------|----------------------|
|                    | มูลค่าตามบัญชี   | มูลค่ายุติธรรม       |
| เงินให้สินเชื่อ    | 30,971*          | 30,636               |
| สินทรัพย์อื่น      | 208              | 208                  |
| เงินรับฝาก         | (14,622)         | (14,622)             |
| หนี้สินอื่น        | (636)            | (636)                |
| สินทรัพย์สุทธิ     | <u>15,921</u>    | <u>15,586</u>        |
| ต้นทุนการรวมธุรกิจ |                  | <u><u>15,586</u></u> |

\* สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อ

## 1.4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 1.4.1 การรับรู้รายได้

#### ก) ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้สินเชื่อ

ดอกเบี้ยของเงินให้สินเชื่อรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างจากยอดเงินต้นที่ค้างชำระ รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาเช่าการเงินและสินเชื่อจำนำทะเบียนยานพาหนะรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ธนาคารฯ มีนโยบายหยุดบันทึกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับสำหรับเงินให้สินเชื่อธุรกิจที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกำหนดหนึ่งเดือน และสำหรับเงินให้สินเชื่อประเภทอื่นที่ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกว่าสามเดือนนับจากวันครบกำหนดชำระจะยกเลิกรายการดอกเบี้ยค้างรับที่ได้บันทึกบัญชีเป็นรายได้แล้วนั้นออกจากบัญชี สำหรับการบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสด

ทั้งนี้ธนาคารฯ จะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างอีกเมื่อธนาคารฯ ได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระแล้ว

ในกรณีที่ดอกเบี้ยหรือส่วนลดได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินหรือเงินให้สินเชื่อแล้ว ดอกเบี้ยหรือส่วนลดดังกล่าวจะบันทึกเป็นรายได้รอตัดบัญชีและตัดจำหน่ายเป็นรายได้เฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินหรือระยะเวลาของเงินให้สินเชื่อ

#### ข) ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์

ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ค) กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์

กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายหลักทรัพย์และตราสารอนุพันธ์ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่เกิดรายการ

#### ง) ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### 1.4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

##### ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในตัวเงินจ่ายแล้ว ดอกเบี้ยนั้นจะบันทึกเป็นดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชีและจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ยเท่าๆ กันตลอดอายุของตัวเงินนั้น

##### ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ

ธนาคารฯ บันทึกบัญชีการรับรู้ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อสำหรับสัญญาเช่าซื้อ โดยการบันทึกส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเช่าซื้อ

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อรอดักบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

#### 1.4.3 หลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน

ธนาคารฯ มีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์ โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน โดยมีการกำหนดวันเวลา และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อ โดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน” ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน

ภายใต้สัญญาซื้อหลักทรัพย์ โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน ธนาคารฯ ได้รับหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวเป็นหลักประกัน ซึ่งสามารถนำหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันดังกล่าวไปทำสัญญาซื้อคืนอีกทอดหนึ่งหรือขายหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันได้

ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาของสัญญาโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งแสดงรวมอยู่ในดอกเบี้ยรับ

#### 1.4.4 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ธนาคารฯ ดักบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจและของตราสารหนี้ภาคเอกชน คำนวณโดยใช้สูตรที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทยโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือของสถาบันการเงินอื่นแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Asset Value)
- ฉ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของหลักทรัพย์เพื่อขาย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไปจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ช) ธนาคารฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน
- ซ) ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปอีกประเภทหนึ่ง ธนาคารฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน หรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน
- ณ) รายการซื้อขายเงินลงทุน ธนาคารฯ บันทึกตามเกณฑ์วันที่ครบกำหนดชำระ (Settlement date)

#### 1.4.5 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน

เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนซึ่งถือเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดแสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ (ถ้ามี) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนได้มีการทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารฯ จะโอนเงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าวไปเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และแสดงตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยอ้างอิงมูลค่ายุติธรรมจากยอดคงเหลือตามบัญชีของเงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอน ณ วันโอนหรือ ณ วันทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ธนาคารฯ พิจารณบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยเช่นเดียวกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับซื้อหรือรับโอนจะบันทึกเป็นเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการแลกเปลี่ยนบวกด้วยต้นทุนทางตรง หลังจากนั้นจะทำการวัดมูลค่าตามหลักเกณฑ์ที่ใช้สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

#### 1.4.6 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แสดงเฉพาะยอดเงินต้น ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ รายได้รอตัดบัญชี/ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน คงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรอตัดบัญชีและเงินรับล่วงหน้าจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

#### 1.4.7 ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญและส่วนสูญเสียจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ก) ธนาคารฯบันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และส่วนสูญเสียจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“ชปท.”) และปรับปรุงเพิ่มด้วยจำนวนเงินเพิ่มเติมที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการวิเคราะห์และประเมินฐานะของลูกหนี้จากประสบการณ์ในการพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันประกอบ

สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่จัดชั้นปกติและจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้สินเชื่อจำนำทะเบียนที่จัดชั้นปกติและจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ ธนาคารฯกันสำรองในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2 ของมูลหนี้หลังหักหลักประกันไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ตามลำดับ

สำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ด้อยคุณภาพที่จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน สงฆ์และสงฆ์จะสูญ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้สินเชื่อจำนำทะเบียนด้อยคุณภาพ ธนาคารฯบันทึกค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสำหรับลูกหนี้ดังกล่าวในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยคิดลดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้สินเชื่อจำนำทะเบียนจัดที่ชั้นปกติ จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ และลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ธนาคารฯกันเงินสำรองเป็นกลุ่มสินเชื่อ (Collective Approach) โดยใช้วิธีผลขาดทุนจากประสบการณ์ในอดีต ประกอบกับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือตามพฤติกรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้สินเชื่อจำนำทะเบียน

ทั้งนี้การกันสำรองดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยตามหนังสือลงวันที่ 10 มิถุนายน 2559

- ข) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่นตั้งขึ้นโดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- ค) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ดั่งเพิ่ม (ลด) บันทึบบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญที่ได้รับคืนจะบันทึกหักจากบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในรอบบัญชีที่ได้รับคืน

#### 1.4.8 การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารฯบันทึกรายการที่เกี่ยวข้องกับการปรับ โครงสร้างหนี้ที่มีปัญหตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทยและตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง “การบัญชีสำหรับการปรับ โครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา” โดยธนาคารฯบันทึกบัญชีสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่รับ โอนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย (ถ้ามี) แต่ไม่เกินยอดหนี้คงค้างตามสิทธิเรียกร้องตามกฎหมาย

ในกรณีที่เป็นกรปรับ โครงสร้างหนี้ที่ธนาคารฯยินยอมผ่อนปรนเงื่อนไขในการชำระหนี้ ธนาคารฯคำนวณมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้หลังการปรับโครงสร้างหนี้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราต้นทุนทางการเงิน ณ วันปรับโครงสร้างหนี้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่อัตราต้นทุนทางการเงินต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามเงื่อนไขใหม่ ธนาคารฯจะใช้อัตราดอกเบี้ยที่กำหนดตามเงื่อนไขใหม่เป็นอัตราคิดลด ซึ่งผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหนี้กับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและจะรับรู้ส่วนสูญเสียดังกล่าวที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ โดยการยินยอมลดเงินต้น หรือดอกเบี้ยที่บันทึกในบัญชีหลังหักเงินสำรองที่กันไว้แล้วเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการปรับโครงสร้างหนี้

#### 1.4.9 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ได้แก่ ทรัพย์สินที่ยึดคืนจากลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลานานหรือลูกหนี้ที่มีการปรับ โครงสร้างหนี้ มูลค่าของทรัพย์สินที่ยึดคืนแสดงตามราคาทุน (ซึ่งพิจารณาตามมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สิน ณ วันที่ได้รับ โอนแต่ไม่เกินยอดหนี้คงค้างตามสิทธิเรียกร้องตามกฎหมาย) หรือมูลค่าที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าที่จะได้รับพิจารณาจากตลาด/ราคาประเมินของทรัพย์สินที่ยึดหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย และธนาคารฯบันทึกสำรองเพื่อการลดมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายเพิ่มเติมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และตามประมาณการของฝ่ายบริหาร

ธนาคารฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายรับรู้เมื่อมีการจำหน่าย

#### 1.4.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ธนาคารฯ วัตถุประสงค์ค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น ธนาคารฯ จะวัตถุประสงค์ค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ธนาคารฯ รับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

ธนาคารฯ รับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี (ถ้ามี)

#### 1.4.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารชุดสำนักงานและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดินใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ธนาคารฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอาคารชุดสำนักงานในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้น ธนาคารฯ จัดให้มีการประเมินราคาอาคารชุดสำนักงาน โดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดินใหม่ ทั้งนี้ธนาคารฯ จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

ธนาคารฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- ธนาคารฯ บันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของเจ้าของ อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลง โดยที่ธนาคารฯ ได้เคยรับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- ธนาคารฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของเจ้าของ ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์”

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น และบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง โดยจำนวนของส่วนเกินทุนที่โอนไปยังกำไรสะสมจะเท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาที่คำนวณจากราคาทุนเดิมของสินทรัพย์นั้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ค่าเสื่อมราคาของอาคารชุดสำนักงาน และอุปกรณ์คำนวณจากราคาทวนหรือราคาที่ดินใหม่ โดยวิธีเส้นตรง (ยกเว้นการคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์สื่อสารคำนวณตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 ปี โดยวิธีผลรวมจำนวนปีที่ใช้งาน) ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                |   |          |
|--------------------------------|---|----------|
| อาคารและห้องชุดสำนักงาน        | - | 20 ปี    |
| ส่วนปรับปรุงสำนักงาน           | - | 5, 20 ปี |
| เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์ | - | 3, 5 ปี  |
| ยานพาหนะ                       | - | 5, 6 ปี  |

ธนาคารฯบันทึกค่าเสื่อมราคาที่สามารถคำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่สามารถคำนวณจากราคาทวนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ราคาเพิ่มรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ธนาคารฯตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อธนาคารฯตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 1.4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ธนาคารฯบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

ธนาคารฯตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า ธนาคารฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของธนาคารฯ ได้แก่ รายจ่ายค่าสิทธิเพื่อใช้ประโยชน์ในระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งธนาคารฯ ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

- |  |   |                                       |
|--|---|---------------------------------------|
| กรณีสัญญาการใช้สิทธิระบุจำนวนปีการใช้    | - | ตามอายุของสัญญาใช้สิทธิโดยวิธีเส้นตรง |
| กรณีสัญญาการใช้สิทธิไม่ระบุจำนวนปีการใช้ | - | 5 ปี โดยวิธีเส้นตรง                   |
| กรณีไม่มีสัญญาการใช้สิทธิ                | - | 3 ปี โดยวิธีผลรวมจำนวนปีที่ใช้งาน     |

#### 1.4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ธนาคารฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของภาครัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริงและถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามกฎหมายภาษีอากร

ธนาคารฯ รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าธนาคารฯ จะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชื่อนั้นมาใช้ประโยชน์ได้ ธนาคารฯ รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการเป็นหนี้สินภาษีเงินได้

ธนาคารฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ไต่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ธนาคารฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าธนาคารฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 1.4.14 การค้ำของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ธนาคารฯ จะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของธนาคารฯ ค้ำค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการค้ำ หรือเมื่อต้องทำการประเมินการค้ำของสินทรัพย์เป็นรายปี ธนาคารฯ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาไปจะสูงกว่า และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการค้ำ ธนาคารฯ จะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ธนาคารฯ จะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีสินทรัพย์ซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่ และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของเจ้าของ ขาดทุนจากการค้ำจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้

#### 1.4.15 การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวได้หมดไปหรือธนาคารฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดในสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ถ้าธนาคารฯ ไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของเจ้าของที่มีสาระสำคัญทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และธนาคารฯ ยังคงมีอำนาจควบคุม ธนาคารฯ จะบันทึกรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้นต่อไปตามขอบเขตของความเสี่ยงซึ่งต่อเนื่องกับสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อหนี้สินทางการเงินนั้นสิ้นสุดลง เช่น เมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้สิ้นสุด ยกเลิกหรือครบกำหนด

#### 1.4.16 เงินตราต่างประเทศ

ธนาคารฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของธนาคารฯ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 1.4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

##### **ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

ธนาคารฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายโบนัสของธนาคารฯ เป็น โบนัสประจำปีซึ่งถือเป็นผลตอบแทนการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานที่จ่ายชำระด้วยเงินสดโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทใหญ่ ธนาคารฯ บันทึกค่าใช้จ่ายและ โบนัสค้างจ่ายส่วนนี้เมื่อพนักงานได้รับสิทธิเนื่องจากถือว่าได้รับบริการจากพนักงานแล้ว ธนาคารฯ บันทึกค่าใช้จ่ายดังกล่าวโดยใช้ราคาหุ้นถัวเฉลี่ยรายวันตั้งแต่วันที่ให้สิทธิจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานเป็นเกณฑ์และจะรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงตามการเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้นเพื่อสะท้อนมูลค่ายุติธรรมของหนี้สิน โบนัสค้างจ่าย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานแต่ละปี จนกว่าธนาคารฯ จะจ่ายชำระ โบนัสค้างจ่ายเสร็จสิ้น

##### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

###### **โครงการสมทบเงิน**

ธนาคารฯ และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่ธนาคารฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของธนาคารฯ เงินที่ธนาคารฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### **โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

ธนาคารฯ มีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งธนาคารฯ ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ ธนาคารฯ จัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดเวลา

ธนาคารฯ คำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวเป็นไปตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 1.4.18 ประมวลการหนี้สิน

ธนาคารฯจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าธนาคารฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และธนาคารฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 1.4.19 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบันทึกตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอ้างอิงตามหลักการของการบันทึกบัญชีสำหรับตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าตราสารทางการเงิน (IAS 39 “Financial Instruments: Recognition and Measurement”)

ธนาคารฯบันทึกตราสารอนุพันธ์เพื่อค่าตามวิธีมูลค่ายุติธรรม ธนาคารฯรับรู้กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์คำนวณตามราคาตลาด หรือตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป กรณีที่ไม่มีราคาตลาด

#### 1.4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า ธนาคารฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ ธนาคารฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ธนาคารฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 1.4.21 เครื่องมือทางการเงิน

##### ก) นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของธนาคารฯ ตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุน เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม หนี้สินตราสารอนุพันธ์ และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ธนาคารฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.37

##### ข) มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินนั้นมูลค่ายุติธรรมจะถูกหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Duration) น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1 ปี มูลค่าตามบัญชีจะสามารถแสดงถึงมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักมากกว่า 1 ปีที่มีราคาซื้อขายในตลาดจะใช้ราคาซื้อขายในตลาดเป็นตัวประมาณมูลค่ายุติธรรมที่ดีที่สุด ส่วนกรณีที่ไม่มียุติธรรมราคาซื้อขายในตลาดจะใช้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ใช้อยู่ในปัจจุบันสำหรับตราสารที่มีลักษณะสัญญาคล้ายคลึงกันในการประมาณมูลค่ายุติธรรม

ธนาคารฯได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ได้แก่ เงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์) เงินรับฝาก รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน) และหนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด กำหนดโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ตามความเหมาะสมและ/หรือเทียบเคียงกับข้อมูลของบริษัทอื่นที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ยกเว้นลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณจากยอดเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับตามจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเงินให้สินเชื่อรายย่อยอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตามสัญญาคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยสำหรับการปล่อยสินเชื่อรายใหม่ในปัจจุบัน
- ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ และเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น ธนาคารฯ ได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

#### 1.4.22 การหักกลบสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงจำนวนสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อมีสิทธิตามกฎหมายในการนำจำนวนที่รับรู้ไว้มาหักกลบลบหนี้กัน และตั้งใจที่จะจ่ายชำระจำนวนที่รับรู้ไว้ด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับประโยชน์จากสินทรัพย์ในเวลาเดียวกับที่จ่ายชำระหนี้สิน

#### 1.4.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

### **การรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าธนาคารฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจและข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

### **ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้**

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อเมื่อลูกหนี้มีปัญหาในการจ่ายชำระคืนหนี้เงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยโดยใช้การวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้รายตัว ความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ และการใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติในอดีต การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักประกันและสถานะเศรษฐกิจ ซึ่งสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์**

ธนาคารฯ จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไป เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลาานานหรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

ธนาคารฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ เนื่องจากไม่มีราคาในตลาดที่สามารถใช้เทียบเคียงได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 3.8

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ธนาคารฯ แสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานด้วยราคาที่ดีใหม่ ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุ 3.9

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

ธนาคารฯ รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าธนาคารฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าธนาคารฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### **สัญญาเช่า**

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าธนาคารฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่ให้เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### **คดีฟ้องร้อง**

ธนาคารฯ มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้น จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 2. ข้อมูลทั่วไป

### 2.1 ข้อมูลธนาคารฯ

ธนาคารฯเป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทีเอสไอไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ ธนาคารฯได้รับอนุญาตจากกระทรวงการคลังให้ประกอบธุรกิจหลักด้านการธนาคารพาณิชย์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนอยู่ที่ เลขที่ 48/2 อาคารทีเอสไอทาวเวอร์ ชั้น 1 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารฯมีสาขารวม 60 สาขาในประเทศไทย (31 ธันวาคม 2559: ธนาคารฯมีสาขารวม 57 สาขาในประเทศไทย)

### 2.2 สรรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ธนาคารฯจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันธนาคารฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

### 2.3 ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของธนาคารฯตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของธนาคารฯด้วย

### 2.4 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคารฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมธนาคารฯ หรือถูกควบคุมโดยธนาคารฯไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับธนาคารฯ นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับธนาคารฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของธนาคารฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของธนาคารฯ

ธนาคารฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างธนาคารฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น

### 3. ข้อมูลเพิ่มเติม

#### 3.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

(หน่วย: พันบาท)

|                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            |            |             |            |            |
|----------------------------|---------------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
|                            | 2560                |            |            | 2559        |            |            |
|                            | เมื่อทวงถาม         | มีระยะเวลา | รวม        | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม        |
| <u>ในประเทศ</u>            |                     |            |            |             |            |            |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย        |                     |            |            |             |            |            |
| และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ   | 1,148,652           | 800,000    | 1,948,652  | 1,441,296   | 440,000    | 1,881,296  |
| ธนาคารพาณิชย์              | 219,979             | 18,800,000 | 19,019,979 | 125,317     | 15,001,000 | 15,126,317 |
| สถาบันการเงินเฉพาะกิจ      | 452                 | 21,900,000 | 21,900,452 | 518         | 19,750,000 | 19,750,518 |
| สถาบันการเงินอื่น          | -                   | 300,000    | 300,000    | -           | 300,000    | 300,000    |
| รวม                        | 1,369,083           | 41,800,000 | 43,169,083 | 1,567,131   | 35,491,000 | 37,058,131 |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ       | 7                   | 10,432     | 10,439     | -           | 6,736      | 6,736      |
| หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | -                   | (3,000)    | (3,000)    | -           | (3,000)    | (3,000)    |
| รวมในประเทศ                | 1,369,090           | 41,807,432 | 43,176,522 | 1,567,131   | 35,494,736 | 37,061,867 |

ธนาคารฯมีการทำสัญญาซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชนโดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนตามธุรกรรม  
ซื้อคืนภาคเอกชน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|                       | 2560   | 2559   |
|-----------------------|--------|--------|
| ธนาคารพาณิชย์         | 18,800 | 15,000 |
| สถาบันการเงินเฉพาะกิจ | 21,900 | 19,750 |

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกันมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่รับเป็นประกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|                       | 2560   | 2559   |
|-----------------------|--------|--------|
| ธนาคารพาณิชย์         | 18,290 | 15,157 |
| สถาบันการเงินเฉพาะกิจ | 22,008 | 19,958 |

### 3.2 ตราสารอนุพันธ์

ธนาคารฯ ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| ประเภทความเสี่ยง | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |           |                |          |           |
|------------------|---------------------|----------|-----------|----------------|----------|-----------|
|                  | 2560                |          |           | 2559           |          |           |
|                  | มูลค่ายุติธรรม      |          | จำนวนเงิน | มูลค่ายุติธรรม |          | จำนวนเงิน |
| สินทรัพย์        | หนี้สิน             | ตามสัญญา | สินทรัพย์ | หนี้สิน        | ตามสัญญา |           |
| อัตราดอกเบี้ย    | -                   | 29,815   | 1,200,000 | -              | 34,118   | 1,200,000 |
| รวม              | -                   | 29,815   | 1,200,000 | -              | 34,118   | 1,200,000 |

ทั้งนี้ ตราสารอนุพันธ์ข้างต้นทั้งหมดมีคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงิน

### 3.3 เงินลงทุน

#### 3.3.1 จำแนกตามประเภทเงินลงทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                  |
|---|---------------------|------------------|
|   | 2560                | 2559             |
| <b>เงินลงทุนเพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรม</b>                       |                     |                  |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ                                  | 4,412,318           | 3,835,912        |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน  | 692,188             | 870,470          |
| ตราสารหนี้ต่างประเทศ  | 408,961             | 414,163          |
| ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ                           | 8,440               | 8,000            |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (1,460)             | (1,460)          |
| <b>รวมเงินลงทุนเพื่อขาย</b>                                     | <b>5,520,447</b>    | <b>5,127,085</b> |
| <b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ราคาทุน/ราคาทุนตัดจำหน่าย</b> |                     |                  |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา                                   | 13,683              | 13,559           |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (13,683)            | (13,543)         |
| <b>รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>                          | <b>-</b>            | <b>16</b>        |
| <b>เงินลงทุนทั่วไป - ราคาทุน</b>                                |                     |                  |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ                 | 447,229             | 478,303          |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (35,652)            | (52,410)         |
| <b>รวมเงินลงทุนทั่วไป</b>                                       | <b>411,577</b>      | <b>425,893</b>   |
| <b>รวมเงินลงทุนสุทธิ</b>  | <b>5,932,024</b>    | <b>5,552,994</b> |

### 3.3.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            |           |              |                 |              |           |              |
|-------------------------------------|---------------------|------------|-----------|--------------|-----------------|--------------|-----------|--------------|
|                                     | 2560                |            |           |              | 2559            |              |           |              |
|                                     | ครบกำหนดภายใน       |            |           |              | ครบกำหนดภายใน   |              |           |              |
|                                     | ไม่เกิน<br>1 ปี     | 1 - 5 ปี   | เกิน 5 ปี | รวม          | ไม่เกิน<br>1 ปี | 1 - 5 ปี     | เกิน 5 ปี | รวม          |
| <b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>            |                     |            |           |              |                 |              |           |              |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ      | 4,410               | -          | 2         | 4,412        | 3,834           | -            | 2         | 3,836        |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน                  | 812                 | 289        | -         | 1,101        | 182             | 1,102        | -         | 1,284        |
| รวม                                 | 5,222               | 289        | 2         | 5,513        | 4,016           | 1,102        | 2         | 5,120        |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า             | (1)                 | -          | -         | (1)          | (1)             | -            | -         | (1)          |
| <b>รวม</b>                          | <b>5,221</b>        | <b>289</b> | <b>2</b>  | <b>5,512</b> | <b>4,015</b>    | <b>1,102</b> | <b>2</b>  | <b>5,119</b> |
| <b>ตราสารหนี้ที่จะถึงงนครบกำหนด</b> |                     |            |           |              |                 |              |           |              |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ที่รับโอนมา       | 14                  | -          | -         | 14           | 14              | -            | -         | 14           |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า             | (14)                | -          | -         | (14)         | (14)            | -            | -         | (14)         |
| <b>รวม</b>                          | <b>-</b>            | <b>-</b>   | <b>-</b>  | <b>-</b>     | <b>-</b>        | <b>-</b>     | <b>-</b>  | <b>-</b>     |
| <b>รวมตราสารหนี้</b>                | <b>5,221</b>        | <b>289</b> | <b>2</b>  | <b>5,512</b> | <b>4,015</b>    | <b>1,102</b> | <b>2</b>  | <b>5,119</b> |

### 3.3.3 เงินลงทุนที่มีภาระผูกพัน

(หน่วย: ล้านบาท)

| ประเภทเงินลงทุน            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | ภาระผูกพัน                                  |
|----------------------------|---------------------|------|---|
|                            | 2560                | 2559 |   |
| ตราสารหนี้หลักทรัพย์รัฐบาล | 2                   | 2    | ค่าประกันการใช้ไฟฟ้า                        |
| ตราสารหนี้หลักทรัพย์รัฐบาล | 774                 | -    | หลักประกันการใช้ยอดได้สูงสุด<br>การหักบัญชี |

### 3.3.4 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                        |          |                            |
|--|---|----------|----------------------------|
|  | ราคาทุน   | มูลค่า   | ค่าเผื่อ                   |
|  |   | ยุติธรรม | การปรับมูลค่า<br>เงินลงทุน |
|  | บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้ | 1,460    | -                          |

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                        |          |                            |
|--|---|----------|----------------------------|
|  | ราคาทุน   | มูลค่า   | ค่าเผื่อ                   |
|  |   | ยุติธรรม | การปรับมูลค่า<br>เงินลงทุน |
|  | บริษัทที่มีปัญหาในการชำระหนี้หรือผิดนัดชำระหนี้ | 7,060    | -                          |

### 3.3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์อื่นที่ธนาคารถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ของนิติบุคคลนั้น

(หน่วย: พันบาท)

| ชื่อหลักทรัพย์                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                     |  |                                  |   |  |                                  |
|--|---|--|----------------------------------|---|--|----------------------------------|
|  | 2560                                    |  |                                  | 2559                                    |  |                                  |
|  | มูลค่าสุทธิตาม<br>บัญชีของ<br>เงินลงทุน | จำนวน<br>เงินลงทุนที่<br>ยังไม่ได้ชำระ | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | มูลค่าสุทธิตาม<br>บัญชีของ<br>เงินลงทุน | จำนวน<br>เงินลงทุนที่<br>ยังไม่ได้ชำระ | สัดส่วน<br>เงินลงทุน<br>(ร้อยละ) |
| <b>กลุ่มการบริการ:</b>                 |   |  |                                  |   |  |                                  |
| บริษัท จิจิ เพรส (ไทยแลนด์) จำกัด      | 814                                     | 300                                    | 10                               | 814                                     | 300                                    | 10                               |
| บริษัท เค โคน์ (ประเทศไทย) จำกัด       | 37,335                                  | -                                      | 10                               | 37,335                                  | -                                      | 10                               |
| <b>กลุ่มการพาณิชย์นำเข้าและส่งออก:</b> |   |  |                                  |   |  |                                  |
| บริษัท จูกิ (ประเทศไทย) จำกัด          | 3,240                                   | -                                      | 10                               | 331                                     | -                                      | 10                               |
| บริษัท พี ดี ที แอล เทคคิง จำกัด       | 4,275                                   | -                                      | 10                               | 4,265                                   | -                                      | 10                               |
| บริษัท วัฒนาอินเตอร์เทรด จำกัด         | 5,382                                   | -                                      | 10                               | 5,382                                   | -                                      | 10                               |
| <b>กลุ่มอสังหาริมทรัพย์:</b>           |   |  |                                  |   |  |                                  |
| บริษัท ยูเอ็มไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด     | 3,659                                   | -                                      | 10                               | 3,233                                   | -                                      | 10                               |
| <b>กลุ่มอุตสาหกรรม:</b>                |   |  |                                  |   |  |                                  |
| บริษัท สยามอาร์ตเซรามิค จำกัด          | 18,062                                  | -                                      | 10                               | 17,622                                  | -                                      | 10                               |

### 3.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ

#### 3.4.1 จำแนกตามประเภทเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |              |
|--|---------------------|--------------|
|  | 2560                | 2559         |
| <b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>                       |                     |              |
| เงินเบิกเกินบัญชี                                      | 551,542             | -            |
| เงินให้สินเชื่อ  | 106,885,568         | 71,883,119   |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ                                | 155,938,827         | 168,448,360  |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน                             | 188,558             | 460,708      |
| หัก: รายได้รอดตัดบัญชี                                 | (18,512,545)        | (19,084,912) |
| เงินรับล่วงหน้าสัญญาเช่าทางการเงิน                     | (114,906)           | (213,078)    |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                           | 244,937,044         | 221,494,197  |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ                                   | 669,461             | 484,024      |
| หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                            | (10,700,347)        | (7,490,786)  |
| หัก: ค่าเผื่อการปรับปรุงมูลค่าจากการปรับ โครงสร้างหนี้ | (8,948)             | (9,748)      |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ       | 234,897,210         | 214,477,687  |

### 3.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้าหนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            |             |             |            |             |
|------------------------------|---------------------|------------|-------------|-------------|------------|-------------|
|                              | 2560                |            |             | 2559        |            |             |
|                              | ในประเทศ            | ต่างประเทศ | รวม         | ในประเทศ    | ต่างประเทศ | รวม         |
| เงินบาท                      | 238,605,146         | 6,331,898  | 244,937,044 | 215,304,305 | 6,189,892  | 221,494,197 |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ |                     |            |             |             |            |             |
| สุทธิจากรายได้รอดัดบัญชี     | 238,605,146         | 6,331,898  | 244,937,044 | 215,304,305 | 6,189,892  | 221,494,197 |

### 3.4.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |            |           |           |           |             |
|--|--------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|  | ปกติ                     | กล่าวถึง   | ต่ำกว่า   | สงสัย     |           | รวม         |
|  |                          | เป็นพิเศษ  | มาตรฐาน   | สงสัย     | จะสูญเสีย |             |
| การเกษตรและเหมืองแร่                               | 1,859,787                | 42,769     | 14,857    | 7,275     | 1,495     | 1,926,183   |
| อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์                     | 20,920,245               | 1,173,805  | 133,149   | 66,408    | 107,190   | 22,400,797  |
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง                | 15,178,993               | 167,588    | 50,014    | 18,649    | 17,639    | 15,432,883  |
| การสาธารณูปโภคและบริการ                            | 24,636,419               | 967,676    | 118,683   | 62,829    | 65,073    | 25,850,680  |
| การบริโภคนส่วนบุคคล                                |                          |            |           |           |           |             |
| เพื่อธุรกิจเช่าซื้อ                                | 109,400,504              | 11,560,962 | 1,419,507 | 791,511   | 560,880   | 123,733,364 |
| สินเชื่อจำนำทะเบียน                                | 18,386,159               | 1,616,539  | 263,194   | 131,052   | 30,203    | 20,427,147  |
| เพื่อที่อยู่อาศัย                                  | 19,278,784               | 631,250    | 246,650   | 195,621   | 405,025   | 20,757,330  |
| อื่นๆ  | 12,817,635               | 997,250    | 189,195   | 126,847   | 277,733   | 14,408,660  |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                       | 222,478,526              | 17,157,839 | 2,435,249 | 1,400,192 | 1,465,238 | 244,937,044 |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ                               | 474,676                  | 192,766    | 1,883     | 133       | 3         | 669,461     |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้<br>และดอกเบี้ยค้างรับ | 222,953,202              | 17,350,605 | 2,437,132 | 1,400,325 | 1,465,241 | 245,606,505 |

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |            |           |           |           |             |
|--|--------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-------------|
|  | ปกติ                     | กล่าวถึง   | ต่ำกว่า   | สงสัย     |           | รวม         |
|  |                          | เป็นพิเศษ  | มาตรฐาน   | สงสัย     | จะสูญเสีย |             |
| การเกษตรและเหมืองแร่                               | 426,150                  | 30,352     | 11,918    | 7,155     | 759       | 476,334     |
| อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์                     | 18,399,474               | 1,122,935  | 154,503   | 65,785    | 117,472   | 19,860,169  |
| ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง                | 13,414,247               | 121,882    | 37,978    | 23,427    | 22,444    | 13,619,978  |
| การสาธารณูปโภคและบริการ                            | 27,872,035               | 348,251    | 320,057   | 85,993    | 145,705   | 28,772,041  |
| การบริโภคนส่วนบุคคล                                |                          |            |           |           |           |             |
| เพื่อธุรกิจเช่าซื้อ                                | 118,084,143              | 12,741,097 | 1,671,048 | 1,030,141 | 792,296   | 134,318,725 |
| สินเชื่อจำนำทะเบียน                                | 15,787,723               | 1,452,248  | 253,085   | 114,016   | 8,615     | 17,615,687  |
| เพื่อที่อยู่อาศัย                                  | 837,582                  | 49,987     | 26,118    | 15,851    | 49,270    | 978,808     |
| อื่นๆ  | 5,275,181                | 409,920    | 94,495    | 54,600    | 18,259    | 5,852,455   |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                       | 200,096,535              | 16,276,672 | 2,569,202 | 1,396,968 | 1,154,820 | 221,494,197 |
| บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ                               | 302,295                  | 181,729    | -         | -         | -         | 484,024     |
| รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้<br>และดอกเบี้ยค้างรับ | 200,398,830              | 16,458,401 | 2,569,202 | 1,396,968 | 1,154,820 | 221,978,221 |

### 3.4.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

|                            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                                     |   |   |   |   |   |
|----------------------------|---|---|---|---|---|---|
|                            | 2560  |   |   | 2559  |   |   |
|                            | เงินให้สินเชื่อ<br>แก่ลูกหนี้<br>และดอกเบี้ย<br>ค้างรับ | ยอดสุทธิที่ใช้ใน<br>การตั้งค่าเผื่อหนี้<br>สงสัยจะสูญ | ค่าเผื่อหนี้<br>สงสัยจะสูญ <sup>(1) (2)</sup> | เงินให้สินเชื่อ<br>แก่ลูกหนี้<br>และดอกเบี้ย<br>ค้างรับ | ยอดสุทธิที่ใช้ใน<br>การตั้งค่าเผื่อหนี้<br>สงสัยจะสูญ | ค่าเผื่อหนี้<br>สงสัยจะสูญ <sup>(1) (2)</sup> |
| เงินสำรองตามเกณฑ์ ธปท.     |   |   |   |   |   |   |
| - จัดชั้นปกติ              | 222,953   | 185,825   | 3,320   | 200,399   | 177,089   | 2,658   |
| - จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 17,351  | 15,503  | 3,591   | 16,458  | 15,567  | 2,041   |
| - จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 2,437   | 2,214   | 889   | 2,569   | 2,534   | 827   |
| - จัดชั้นสงสัย             | 1,400   | 1,170   | 423   | 1,397   | 1,384   | 416   |
| - จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | 1,465   | 852   | 389   | 1,155   | 1,062   | 273   |
| เงินสำรองส่วนเกิน          | -   | -   | 2,088   | -   | -   | 1,276   |
| รวม                        | 245,606   | 205,564   | 10,700  | 221,978   | 197,636   | 7,491   |

<sup>(1)</sup> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้คำนวณจากมูลหนี้หลังหักมูลค่าหลักประกันตามเกณฑ์ในประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (ยกเว้นกรณีของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ธนาคารฯ จะไม่นำมูลค่าหลักประกันมาหักจากยอดหนี้เงินต้นคงค้าง)

<sup>(2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารฯ มีสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ที่สนส.5/2559 จำนวน 6,140 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 3,158 ล้านบาท) โดยธนาคารฯ ได้จัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ดังกล่าวจำนวน 4,051 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 1,882 ล้านบาท) ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัว ซึ่งเมื่อรวมกับยอดเงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. จำนวน 4,561 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 4,333 ล้านบาท) จะทำให้ยอดเงินสำรองตามเกณฑ์ ธปท. ทั้งสิ้นมีจำนวน 8,612 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 6,215 ล้านบาท)

#### อัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)

|                          | ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup> |       | ลูกหนี้สินเชื่อจำนำทะเบียน <sup>(1)</sup> |       | เงินให้สินเชื่ออื่น <sup>(2)</sup> |      |
|--------------------------|--|-------|---|-------|------------------------------------|------|
|                          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                       |       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                |      |
|                          | 2560                                   | 2559  | 2560                                      | 2559  | 2560                               | 2559 |
| จัดชั้นปกติ              | 0.94                                   | 0.80  | 1.63                                      | 1.57  | 1                                  | 1    |
| จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 10.44                                  | 5.92  | 16.80                                     | 16.80 | 2                                  | 2    |
| จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 30.33                                  | 28.21 | 35.75                                     | 34.57 | 100                                | 100  |
| จัดชั้นสงสัย             | 26.43                                  | 24.19 | 35.75                                     | 34.57 | 100                                | 100  |
| จัดชั้นสงสัยจะสูญ        | 25.32                                  | 22.75 | 35.75                                     | 34.57 | 100                                | 100  |

<sup>(1)</sup> อัตราร้อยละดังกล่าวเป็นอัตราร้อยละเฉลี่ยที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งได้รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

<sup>(2)</sup> อัตราร้อยละดังกล่าวเป็นอัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามเกณฑ์การกันสำรองชั้นต่ำของ ธปท.

### 3.4.5 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธนาคารฯ มีลูกหนี้ภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินรวม 137,673 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2559: 149,784 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่าซื้อสำหรับรถยนต์และสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อการประกอบธุรกิจ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 7 ปี และส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละคงที่ตามที่ระบุในสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                        |              |                  |         |          |
|---|---|--------------|------------------|---------|----------|
|   | จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว |              |                  |         |          |
|   | เกิน 1 ปี                                       |              | หนี้ที่ไม่       |         |          |
| ไม่เกิน 1 ปี                                    | แต่ไม่เกิน 5 ปี                                 | มากกว่า 5 ปี | ก่อให้เกิดรายได้ | รวม     |          |
| ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า            | 50,715  | 93,390       | 5,533            | 6,490   | 156,128  |
| หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>    | (6,404)   | (8,425)      | (212)            | (3,299) | (18,340) |
| เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าการเงิน              | (81)  | (33)         | -                | (1)     | (115)    |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่            |   |              |                  |         |          |
| ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                     | 44,230  | 84,932       | 5,321            | 3,190   | 137,673  |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ <sup>(2)</sup>            |   |              |                  |         | (3,328)  |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ |   |              |                  |         | 134,345  |

<sup>(1)</sup> สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถดัดจ่าย

<sup>(2)</sup> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวได้รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต้นตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                        |              |                  |         |          |
|---|---|--------------|------------------|---------|----------|
|   | จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว |              |                  |         |          |
|   | เกิน 1 ปี                                       |              | หนี้ที่ไม่       |         |          |
| ไม่เกิน 1 ปี                                    | แต่ไม่เกิน 5 ปี                                 | มากกว่า 5 ปี | ก่อให้เกิดรายได้ | รวม     |          |
| ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า            | 56,142  | 100,696      | 4,783            | 7,288   | 168,909  |
| หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>    | (7,001)   | (8,789)      | (163)            | (2,959) | (18,912) |
| เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าการเงิน              | (89)  | (121)        | -                | (3)     | (213)    |
| มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่            |   |              |                  |         |          |
| ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                     | 49,052  | 91,786       | 4,620            | 4,326   | 149,784  |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ <sup>(2)</sup>            |   |              |                  |         | (2,973)  |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ |   |              |                  |         | 146,811  |

<sup>(1)</sup> สุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถดัดจ่าย

<sup>(2)</sup> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวได้รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต้นตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว



### 3.4.6 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)   |       |   |       |
|---|--|-------|---|-------|
|   | มูลค่าคำนวณตามเกณฑ์<br>รพท. <sup>(2)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       | มูลค่าคำนวณตามเกณฑ์<br>ของธนาคารฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|   | 2560   | 2559  | 2560  | 2559  |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้ <sup>(1)</sup> | 6,122  | 6,573 | 6,860   | 7,395 |

<sup>(1)</sup> จำนวนจากยอดหนี้เป็นรายบัญชี

<sup>(2)</sup> หยุครบรับรู้รายได้ดอกเบี้ยค้างรับเมื่อลูกหนี้ผิดนัดชำระดอกเบี้ยเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันครบกำหนดชำระ

### 3.4.7 รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นรายการหักจากยอดเงินต้นของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)    |        |
|---|---------------------|--------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        |
|   | 2560                | 2559   |
| รายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี <sup>(1)</sup> | 18,513              | 19,085 |

<sup>(1)</sup> จำนวนดังกล่าวได้รวมรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินซึ่งแสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อ

### 3.4.8 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|--|----------------------------------|-------|
|  | 2560                             | 2559  |
| ลูกหนี้ที่ได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ในระหว่างปี                           |                                  |       |
| จำนวนลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้โดยการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ (ราย) | 3,648                            | 6,421 |
| ยอดคงเหลือตามบัญชีก่อนการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)                       | 1,152                            | 2,805 |
| ยอดคงเหลือตามบัญชีหลังการปรับโครงสร้างหนี้ (ล้านบาท)                       | 1,136                            | 2,820 |
| ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา (ล้านบาท)                        | -                                | 9     |
| อายุสัญญาถ่วงเฉลี่ยของการปรับโครงสร้างหนี้ (ปี)                            |                                  |       |
| ลูกหนี้เช่าซื้อ  | 4                                | 5     |
| ลูกหนี้สินเชื่อเคหะ  | 4                                | 2     |
| ลูกหนี้สินเชื่อจำนำทะเบียน   | 4                                | 4     |
| ลูกหนี้สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม                                   | -                                | 1     |

ข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้ที่ผ่านการปรับโครงสร้างมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|--|----------------------------------|-------|
|  | 2560                             | 2559  |
| รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ | 365                              | 343   |
| จำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่ได้รับชำระ         | 1,478                            | 1,155 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯ มียอดคงค้างของลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |          |           |
|--|---------------------|-----------|----------|-----------|
|  | 2560                |           | 2559     |           |
|  | จำนวนราย            | จำนวนเงิน | จำนวนราย | จำนวนเงิน |
| ยอดคงเหลือของบัญชีลูกหนี้ที่มี<br>การปรับโครงสร้างหนี้ | 17,265              | 4,646     | 16,638   | 5,286     |

### 3.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ/ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

#### 3.5.1 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - จำแนกตามการจัดชั้นของลูกหนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |           |           |             |             |            |               |     |
|-------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|------------|---------------|-----|
|                         | กล่าวถึง                 |           | ต่ำกว่า   |             | สงสัย       | สงสัยจะสูญ | สำรองส่วนเกิน | รวม |
|                         | ปกติ                     | เป็นพิเศษ | มาตรฐาน   | ต่ำกว่า     |             |            |               |     |
| ยอดต้นปี                | 2,658,668                | 2,041,303 | 826,501   | 416,111     | 272,677     | 1,275,526  | 7,490,786     |     |
| หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม |                          |           |           |             |             |            |               |     |
| ในระหว่างปี             | 661,277                  | 1,550,307 | 175,748   | 1,225,347   | 1,902,482   | 812,708    | 6,327,869     |     |
| หนี้สูญตัดบัญชี         | -                        | -         | (113,485) | (1,218,724) | (1,786,099) | -          | (3,118,308)   |     |
| ยอดปลายปี               | 3,319,945                | 3,591,610 | 888,764   | 422,734     | 389,060     | 2,088,234  | 10,700,347    |     |

(หน่วย: พันบาท)

|                         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |           |           |             |             |            |               |     |
|-------------------------|--------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|------------|---------------|-----|
|                         | กล่าวถึง                 |           | ต่ำกว่า   |             | สงสัย       | สงสัยจะสูญ | สำรองส่วนเกิน | รวม |
|                         | ปกติ                     | เป็นพิเศษ | มาตรฐาน   | ต่ำกว่า     |             |            |               |     |
| ยอดต้นปี                | 1,871,788                | 1,163,592 | 930,747   | 598,793     | 693,635     | 311,935    | 5,570,490     |     |
| หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่ม |                          |           |           |             |             |            |               |     |
| ในระหว่างปี             | 786,880                  | 877,711   | 1,967     | 1,752,943   | 1,398,274   | 963,591    | 5,781,366     |     |
| หนี้สูญตัดบัญชี         | -                        | -         | (106,213) | (1,935,625) | (1,819,232) | -          | (3,861,070)   |     |
| ยอดปลายปี               | 2,658,668                | 2,041,303 | 826,501   | 416,111     | 272,677     | 1,275,526  | 7,490,786     |     |

### 3.5.2 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - จำแนกตามประเภทการกันเงินสำรอง

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560       |                                   |               |             |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------|
|                                    | กันเงินสำรอง<br>เป็นรายลูกหนี้ | กันเงินสำรอง<br>เป็นกลุ่มสินเชื่อ | สำรองส่วนเกิน | รวม         |
| ยอดต้นปี                           | 2,595,364                      | 3,619,896                         | 1,275,526     | 7,490,786   |
| หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี | 2,538,872                      | 2,976,289                         | 812,708       | 6,327,869   |
| หนี้สูญตัดบัญชี                    | (631,969)                      | (2,486,339)                       | -             | (3,118,308) |
| ยอดปลายปี                          | 4,502,267                      | 4,109,846                         | 2,088,234     | 10,700,347  |

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559       |                                   |               |             |
|------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------|-------------|
|                                    | กันเงินสำรอง<br>เป็นรายลูกหนี้ | กันเงินสำรอง<br>เป็นกลุ่มสินเชื่อ | สำรองส่วนเกิน | รวม         |
| ยอดต้นปี                           | 2,259,045                      | 2,999,510                         | 311,935       | 5,570,490   |
| หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี | 582,619                        | 4,235,156                         | 963,591       | 5,781,366   |
| หนี้สูญตัดบัญชี                    | (246,300)                      | (3,614,770)                       | -             | (3,861,070) |
| ยอดปลายปี                          | 2,595,364                      | 3,619,896                         | 1,275,526     | 7,490,786   |

### 3.5.3 ค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|---------------------|---------------------|-------|
|                     | 2560                | 2559  |
| ยอดต้นปี            | 9,748               | -     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี  | -                   | 9,748 |
| ตัดจำหน่ายระหว่างปี | (800)               | -     |
| ยอดปลายปี           | 8,948               | 9,748 |

### 3.5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|---|---------------------|-------|
|   | 2560                | 2559  |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ | 5,300               | 5,121 |
| ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(1)</sup>           | 1,701               | 1,516 |

<sup>(1)</sup> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวได้รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ รมท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

### 3.6 การจัดคุณภาพสินทรัพย์

#### 3.6.1 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

ค่าเผื่อขาดทุนที่บันทึก  
ในบัญชีแล้ว

|                                      | ราคาทุน             |      | มูลค่ายุติธรรม      |      | ค่าเผื่อขาดทุนที่บันทึก<br>ในบัญชีแล้ว |      |
|--------------------------------------|---------------------|------|---------------------|------|--|------|
|                                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                    |      |
|                                      | 2560                | 2559 | 2560                | 2559 | 2560                                   | 2559 |
| ตราสารหนี้ - หุ้นกู้ <sup>(1)</sup>  | 1                   | 1    | -                   | -    | 1                                      | 1    |
| ตราสารทุน - หุ้นสามัญ <sup>(2)</sup> | -                   | 6    | -                   | -    | -                                      | 6    |

<sup>(1)</sup> เงินลงทุนในหุ้นกู้คือยสิทธิที่ออกโดยสถาบันการเงินซึ่งธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประกาศสั่งปิดกิจการเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2540

<sup>(2)</sup> เงินลงทุนในหลักทรัพย์ซึ่งออกโดยบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือบริษัทที่รายงานของผู้สอบบัญชีระบุว่ามีความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องหรือบริษัทที่คิดค้นชำระค่าดอกเบี้ย

#### 3.6.2 สินทรัพย์จัดชั้นตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คุณภาพสินทรัพย์ของธนาคารฯจัดประเภทตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                     | เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup> |         | เงินลงทุนในหลักทรัพย์ |      | เงินลงทุนในลูกหนี้<br>ที่รับโอนมา |      | ทรัพย์สินรอการขาย   |      | รวม                 |         |
|-------------------------------------|--|---------|-----------------------|------|-----------------------------------|------|---------------------|------|---------------------|---------|
|                                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                      |         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม   |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม               |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|                                     | 2560                                     | 2559    | 2560                  | 2559 | 2560                              | 2559 | 2560                | 2559 | 2560                | 2559    |
| ลูกหนี้จัดชั้นปกติ                  | 263,479                                  | 235,147 | -                     | -    | -                                 | -    | -                   | -    | 263,479             | 235,147 |
| ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็น<br>พิเศษ | 17,158                                   | 16,277  | -                     | -    | -                                 | -    | -                   | -    | 17,158              | 16,277  |
| ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่า<br>มาตรฐาน    | 2,435                                    | 2,569   | -                     | -    | -                                 | -    | -                   | -    | 2,435               | 2,569   |
| ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย                 | 1,400                                    | 1,397   | -                     | -    | -                                 | -    | -                   | -    | 1,400               | 1,397   |
| ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญ            | 1,465                                    | 1,155   | 37                    | 54   | 14                                | 14   | 12                  | 12   | 1,528               | 1,235   |
| รวม                                 | 285,937                                  | 256,545 | 37                    | 54   | 14                                | 14   | 12                  | 12   | 286,000             | 256,625 |

<sup>(1)</sup> มูลหนี้จัดชั้นข้างต้นรวมเงินลงทุนในตราสารหนี้โดยมีสัญญาว่าจะขายคืนของธนาคารพาณิชย์อื่น และเงินให้สินเชื่อแก่สถาบันการเงิน (ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน - สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน)

### 3.6.3 การจัดชั้นตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยสำหรับสินเชื่อที่กันสำรองเป็นรายกลุ่ม (Collective Approach)

#### 3.6.3.1 สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | มูลหนี้             |         | ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้ง |         | อัตราที่ใช้ในการตั้ง |          | ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสีย |       |
|---------------------------------|---------------------|---------|-------------------------|---------|----------------------|----------|--------------------------|-------|
|                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม     |         | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม      |       |
|                                 | 2560                | 2559    | 2560                    | 2559    | 2560                 | 2559     | 2560                     | 2559  |
|                                 |                     |         |                         |         | (ร้อยละ)             | (ร้อยละ) |                          |       |
| ลูกหนี้จัดชั้นปกติ              | 122,116             | 131,798 | 122,116                 | 131,798 | 0.94                 | 0.80     | 1,142                    | 1,052 |
| ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 12,298              | 13,434  | 12,298                  | 13,434  | 10.44                | 5.92     | 1,284                    | 795   |
| ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 1,638               | 2,134   | 1,638                   | 2,134   | 30.33                | 28.21    | 497                      | 602   |
| ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย             | 891                 | 1,168   | 891                     | 1,168   | 26.43                | 24.19    | 236                      | 283   |
| ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย    | 660                 | 1,017   | 660                     | 1,017   | 25.32                | 22.75    | 167                      | 231   |
| รวม                             | 137,603             | 149,551 | 137,603                 | 149,551 |                      |          | 3,326                    | 2,963 |

<sup>(1)</sup> ธนาคารฯ ไม่ได้นำมูลค่าหลักประกันมาหักจากยอดหนี้เงินต้นคงค้างในการคำนวณค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

<sup>(2)</sup> อัตราร้อยละดังกล่าวเป็นอัตราร้อยละเฉลี่ยที่ใช้ในการตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสีย ซึ่งได้รวมค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

<sup>(3)</sup> ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียดังกล่าวได้รวมค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

#### 3.6.3.2 สินเชื่อจำนำทะเบียน

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | มูลหนี้             |        | ยอดสุทธิที่ใช้ในการตั้ง |        | อัตราที่ใช้ในการตั้ง |          | ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสีย |      |
|---------------------------------|---------------------|--------|-------------------------|--------|----------------------|----------|--------------------------|------|
|                                 | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม     |        | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม      |      |
|                                 | 2560                | 2559   | 2560                    | 2559   | 2560                 | 2559     | 2560                     | 2559 |
|                                 |                     |        |                         |        | (ร้อยละ)             | (ร้อยละ) |                          |      |
| ลูกหนี้จัดชั้นปกติ              | 20,027              | 16,665 | 20,027                  | 16,665 | 1.63                 | 1.57     | 327                      | 261  |
| ลูกหนี้จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ | 1,731               | 1,527  | 1,731                   | 1,527  | 16.80                | 16.80    | 291                      | 257  |
| ลูกหนี้จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน    | 288                 | 269    | 288                     | 269    | 35.75                | 34.57    | 103                      | 93   |
| ลูกหนี้จัดชั้นสงสัย             | 143                 | 125    | 143                     | 125    | 35.75                | 34.57    | 51                       | 43   |
| ลูกหนี้จัดชั้นสงสัยจะสูญเสีย    | 33                  | 9      | 33                      | 9      | 35.75                | 34.57    | 12                       | 3    |
| รวม                             | 22,222              | 18,595 | 22,222                  | 18,595 |                      |          | 784                      | 657  |

<sup>(1)</sup> อัตราร้อยละดังกล่าวเป็นอัตราร้อยละเฉลี่ยที่ใช้ในการตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสีย ซึ่งได้รวมค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

<sup>(2)</sup> ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียดังกล่าวได้รวมค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

### 3.6.4 ลูกหนี้ที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

|   | จำนวนรายลูกหนี้     |          | มูลหนี้             |              | หลักประกัน          |            | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ<br>ที่บันทึกในบัญชีแล้ว <sup>(2)</sup> |                    |
|---|---------------------|----------|---------------------|--------------|---------------------|------------|--|--------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม  |                    |
|   | 2560                | 2559     | 2560                | 2559         | 2560                | 2559       | 2560   | 2559               |
|   |                     |          |                     |              |                     |            |  |                    |
|   |                     |          | ล้านบาท             | ล้านบาท      | ล้านบาท             | ล้านบาท    | ล้านบาท  | ล้านบาท            |
| 1. บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายถูก<br>เพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์<br>จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ <sup>(1)</sup>   | 1                   | 1        | 737                 | 821          | 635                 | 656        | 737 <sup>(3)</sup>   | 821 <sup>(3)</sup> |
| 2. บริษัทอื่นที่มีเข้าบริษัท<br>จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ<br>แต่มีผลการดำเนินงานและฐานะ<br>การเงินเช่นเดียวกับบริษัทจดทะเบียน<br>ที่เข้าข่ายถูกเพิกถอน<br>ของตลาดหลักทรัพย์ฯ | 4                   | 4        | 662                 | 577          | 255                 | 249        | 8  | 7                  |
| 3. บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ระหว่าง<br>การฟื้นฟูการดำเนินงาน   | -                   | -        | -                   | -            | -                   | -          | -  | -                  |
| 4. บริษัทที่รายงานผู้สอบบัญชีระบุ<br>ว่ามีปัญหาเกี่ยวกับความดำรงอยู่<br>ของกิจการ   | -                   | -        | -                   | -            | -                   | -          | -  | -                  |
| <b>รวม</b>  | <b>5</b>            | <b>5</b> | <b>1,399</b>        | <b>1,398</b> | <b>890</b>          | <b>905</b> | <b>745</b>   | <b>828</b>         |

<sup>(1)</sup> บริษัทดังกล่าวอยู่ระหว่างการฟื้นฟูการดำเนินงาน

<sup>(2)</sup> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวได้รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการจัดสรรสำรองส่วนที่เกินกว่าสำรองขั้นต่ำตามเกณฑ์ สปท. ไปเป็นสำรองของลูกหนี้รายตัวแล้ว

<sup>(3)</sup> ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวนดังกล่าวได้รวมค่าเผื่อการปรับมูลค่าจากการปรับโครงสร้างหนี้แล้ว

### 3.7 ทรัพย์สินรอการขาย

|                                      | (หน่วย: พันบาท)     |               |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|
|                                      | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |
|                                      | 2560                | 2559          |
| <b>ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้</b> |                     |               |
| <b>อสังหาริมทรัพย์</b>               |                     |               |
| <b>ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน</b> |                     |               |
| ยอดต้นปี                             | 11,713              | 16,397        |
| จำหน่าย                              | -                   | (4,684)       |
| ยอดปลายปี                            | 11,713              | 11,713        |
| <b>สังหาริมทรัพย์</b>                |                     |               |
| ยอดต้นปี                             | 6,771               | 28,566        |
| เพิ่มขึ้น                            | 2,824,383           | 3,458,349     |
| จำหน่าย                              | (2,829,951)         | (3,480,144)   |
| ยอดปลายปี                            | 1,203               | 6,771         |
| <b>รวมทรัพย์สินรอการขาย</b>          | <b>12,916</b>       | <b>18,484</b> |
| <b>หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>       |                     |               |
| ยอดต้นปี                             | 11,745              | 617           |
| เพิ่มขึ้น                            | 923                 | 11,632        |
| ลดลง                                 | (529)               | (504)         |
| ยอดปลายปี                            | 12,139              | 11,745        |
| <b>รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ</b>     | <b>777</b>          | <b>6,739</b>  |

### 3.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        |
|----------------------------------|---------------------|--------|
|                                  | 2560                | 2559   |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี              | 31,363              | 31,363 |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ | 1,415               | -      |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี             | 32,778              | 31,363 |

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของธนาคารฯ เป็นอาคารชุดสำนักงานให้เช่า ธนาคารฯ แสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าสุทธิ ณ สิ้นปี 2560 โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินตามหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อกำหนดมูลค่าตลาดโดยวิธีคำนวณมูลค่าปัจจุบันของรายได้ที่เป็นกระแสเงินสด (discounted cash flow) ในการประมาณการกระแสเงินสดรับ กระแสเงินสดจ่าย อัตราการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (capitalisation rate) อัตราคิดลด (discount rate) และรายการอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยอ้างอิงข้อมูลจากข้อมูลตลาดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับทรัพย์สินที่ประเมินและสามารถเปรียบเทียบกันได้ รวมทั้งพิจารณาผลประกอบการที่ผ่านมาและแนวโน้มในอนาคตของทรัพย์สินที่ประเมิน ภาวะอุปสงค์อุปทานของตลาดและปัจจัยที่มีผลต่อมูลค่าทรัพย์สิน ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยผู้ประเมินราคาภายในของธนาคารฯ ที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถในการประเมินมูลค่า และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานและจรรยาบรรณวิชาชีพการประเมินมูลค่าทรัพย์สินในประเทศไทย

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

|   | ผลกระทบต่อมูลค่าสุทธิ    |                                   |
|---|--------------------------|-----------------------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 | เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น |
| ประมาณการค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม./เดือน) | 585 - 1,300              | มูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น              |
| ประมาณการอัตราการใช้พื้นที่สำนักงาน (ร้อยละ)      | 100                      | มูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น              |
| ประมาณการอัตราคิดลด (ร้อยละ)                      | 11.7                     | มูลค่าสุทธิลดลง                   |

### 3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

|   | สินทรัพย์ซึ่ง<br>แสดงมูลค่าตาม<br>ราคาที่เป็นใหม่   |        | สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน |   |          |           |
|---|---|--------|-----------------------------------|---|----------|-----------|
|   | อาคารและ<br>อาคารชุด<br>สำนักงานและ<br>ส่วนปรับปรุง | ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง          | เครื่องตกแต่ง<br>ติดตั้ง<br>คอมพิวเตอร์<br>และอุปกรณ์ | ยานพาหนะ | รวม       |
| <b>ราคาทุน:</b>   |   |        |                                   |   |          |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                                  | 509,117   | 17,509 | 499,963                           | 574,385   | 79,766   | 1,680,740 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า                                       | -   | -      | 8,937                             | 38,966  | 1,601    | 49,504    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก                               | -   | -      | (722)                             | (84,002)  | (13,734) | (98,458)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                | 509,117   | 17,509 | 508,178                           | 529,349   | 67,633   | 1,631,786 |
| ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า                                       | -   | -      | 49,761                            | 26,241  | 6,734    | 82,736    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก                               | -   | -      | (20,008)                          | (4,111)   | (12,530) | (36,649)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                | 509,117   | 17,509 | 537,931                           | 551,479   | 61,837   | 1,677,873 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>                               |   |        |                                   |   |          |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2559                                  | 12,873  | -      | 403,527                           | 503,724   | 46,974   | 967,098   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                   | 9,195   | -      | 32,525                            | 20,124  | 8,433    | 70,277    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย/โอนออก | -   | -      | (415)                             | (60,081)  | (13,734) | (74,230)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                | 22,068  | -      | 435,637                           | 463,767   | 41,673   | 963,145   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                   | 9,195   | -      | 31,282                            | 21,654  | 9,307    | 71,438    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย/โอนออก | -   | -      | (17,388)                          | (2,899)   | (12,530) | (32,817)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                | 31,263  | -      | 449,531                           | 482,522   | 38,450   | 1,001,766 |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>                             |   |        |                                   |   |          |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                                | 487,049   | 17,509 | 72,541                            | 65,582  | 25,960   | 668,641   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                                | 477,854   | 17,509 | 88,400                            | 68,957  | 23,387   | 676,107   |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม:</b>   |   |        |                                   |   |          |           |
| 2559  |   |        |                                   |   |          | 70,277    |
| 2560  |   |        |                                   |   |          | 71,438    |



ธนาคารฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ประเภทอาคารชุดสำนักงาน โดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2556 โดยใช้วิธีรายได้ (Income Approach)

หากธนาคารฯ แสดงมูลค่าของอาคารชุดสำนักงานดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จะเป็นดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท)     |         |
|---|---------------------|---------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|   | 2560                | 2559    |
| อาคารชุดสำนักงานสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสม | 228,508             | 234,294 |

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาที่เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ สรุปได้ดังนี้

|   | ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | ผลกระทบต่อราคาที่ดีใหม่<br>เมื่ออัตราตามข้อสมมติฐาน<br>เพิ่มขึ้น |
|---|-----------------------------|--|
| ประมาณการค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน (บาท/ตร.ม./เดือน) | 585 - 1,300                 | ราคาที่ดีใหม่เพิ่มขึ้น   |
| ประมาณการอัตราการใช้พื้นที่สำนักงาน (ร้อยละ)      | 100                         | ราคาที่ดีใหม่เพิ่มขึ้น   |
| ประมาณการอัตราคิดลด (ร้อยละ)                      | 11.7                        | ราคาที่ดีใหม่ลดลง  |

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

|                           | (หน่วย: พันบาท) |           |
|---------------------------|-----------------|-----------|
|                           | ซอฟต์แวร์       |           |
|                           | คอมพิวเตอร์     |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560: |                 |           |
| ราคาทุน                   |                 | 832,964   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    |                 | (490,709) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ       |                 | 342,255   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559: |                 |           |
| ราคาทุน                   |                 | 768,964   |
| หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม    |                 | (409,881) |
| มูลค่าตามบัญชีสุทธิ       |                 | 359,083   |

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

|                                 | (หน่วย: พันบาท)                  |          |
|---------------------------------|----------------------------------|----------|
|                                 | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |
|                                 | 2560                             | 2559     |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี             | 359,083                          | 279,091  |
| ซื้อซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์        | 80,349                           | 92,857   |
| รับ โอนเข้าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ | 795                              | 23,872   |
| จำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์     | (17,143)                         | -        |
| ค่าตัดจำหน่าย                   | (80,829)                         | (36,737) |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี            | 342,255                          | 359,083  |

### 3.11 สินทรัพย์อื่น

|                              | (หน่วย: พันบาท)     |           |
|------------------------------|---------------------|-----------|
|                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                              | 2560                | 2559      |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มสุทธิ         | 469,013             | 370,275   |
| ดอกเบี้ยค้างรับ              | 27,468              | 14,475    |
| ค่าธรรมเนียมและบริการค้างรับ | 64,057              | 61,771    |
| เงินมัดจำ                    | 58,089              | 46,291    |
| ลูกหนี้อื่น                  | 634,646             | 525,588   |
| สินทรัพย์อื่นๆ               | 213,268             | 198,380   |
| รวมสินทรัพย์อื่น             | 1,466,541           | 1,216,780 |

### 3.12 เงินรับฝาก

#### 3.12.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

|                               | (หน่วย: พันบาท)     |             |
|-------------------------------|---------------------|-------------|
|                               | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |             |
|                               | 2560                | 2559        |
| เงินรับฝาก                    |                     |             |
| จ่ายคืนเมื่อทวงถาม            | 3,942,431           | 3,800,991   |
| ออมทรัพย์                     | 64,544,344          | 51,928,032  |
| จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา      |                     |             |
| - ไม่เกิน 6 เดือน             | 8,978,148           | 7,606,080   |
| - เกิน 6 เดือนแต่ไม่เกิน 1 ปี | 10,389,836          | 6,994,920   |
| - เกิน 1 ปี                   | 492,353             | 238,889     |
| บัตรเงินฝาก/ใบรับฝาก          | 93,152,160          | 85,381,904  |
| รวม                           | 181,499,272         | 155,950,816 |

### 3.12.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาเงินรับฝาก

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|                             | 2560        | 2559        |
|-----------------------------|-------------|-------------|
| ไม่เกิน 1 ปี <sup>(1)</sup> | 181,094,401 | 155,630,660 |
| เกิน 1 ปี                   | 404,871     | 320,156     |
| รวมเงินรับฝาก               | 181,499,272 | 155,950,816 |

<sup>(1)</sup> รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว

### 3.12.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากทั้งจำนวนเป็นเงินฝากที่เป็นเงินบาทของผู้ฝากที่มีถิ่นฐานอยู่ในประเทศ

### 3.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|   | 2560        |            |           | 2559        |            |           |
|---|-------------|------------|-----------|-------------|------------|-----------|
|   | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม       | เมื่อทวงถาม | มีระยะเวลา | รวม       |
| <u>ในประเทศ</u>                             |             |            |           |             |            |           |
| ธนาคารแห่งประเทศไทยและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ | -           | -          | -         | -           | 15,007     | 15,007    |
| ธนาคารพาณิชย์                               | 119,655     | -          | 119,655   | 48,020      | -          | 48,020    |
| สถาบันการเงินเฉพาะกิจ                       | -           | 2,269,000  | 2,269,000 | -           | 2,444,000  | 2,444,000 |
| สถาบันการเงินอื่น                           | 732,888     | 731,365    | 1,464,253 | 574,581     | 1,889,260  | 2,463,841 |
| รวม   | 852,543     | 3,000,365  | 3,852,908 | 622,601     | 4,348,267  | 4,970,868 |

### 3.14 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|                                | 2560       | 2559       |
|--------------------------------|------------|------------|
| <u>เงินกู้ยืมในประเทศ</u>      |            |            |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน    | 6,680,000  | 7,323,000  |
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน | 56,921,700 | 57,039,000 |
| ตั๋วแลกเงิน                    | 36,122     | 36,122     |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน               | 797        | 797        |
| รวม                            | 63,638,619 | 64,398,919 |

### 3.14.1 หุ้นกู้ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯมีหุ้นกู้ระยะยาวด้อยสิทธิไม่มีประกัน ดังนี้

| ช่วงเวลา<br>ที่ออกหุ้นกู้ | จำนวนหน่วย          |                   | มูลค่า<br>ที่ตราไว้<br>(บาท) | ยอดคงเหลือ          |                   | ปีที่ครบ<br>กำหนด | อัตราดอกเบี้ย                        |
|---------------------------|---------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------|
|                           | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   |                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   |                   |                                      |
|                           | 2560<br>(ล้านบาท)   | 2559<br>(ล้านบาท) |                              | 2560<br>(ล้านบาท)   | 2559<br>(ล้านบาท) |                   |                                      |
| ปี 2555                   | -                   | 1.00              | 1,000                        | -                   | 1,000             | ปี 2565           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.85 ต่อปี  |
| ปี 2555                   | -                   | 1.24              | 1,000                        | -                   | 1,243             | ปี 2565           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี  |
| ปี 2557                   | 1.60                | 1.60              | 1,000                        | 1,600               | 1,600             | ปี 2567           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี  |
| ปี 2557                   | 0.80                | 0.80              | 1,000                        | 800                 | 800               | ปี 2567           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.00 ต่อปี  |
| ปี 2558                   | 1.00                | 1.00              | 1,000                        | 1,000               | 1,000             | ปี 2568           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.50 ต่อปี  |
| ปี 2558                   | 1.00                | 1.00              | 1,000                        | 1,000               | 1,000             | ปี 2568           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.25 ต่อปี  |
| ปี 2559                   | 0.68                | 0.68              | 1,000                        | 680                 | 680               | ปี 2569           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.875 ต่อปี |
| ปี 2560                   | 1.00                | -                 | 1,000                        | 1,000               | -                 | ปี 2570           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.00 ต่อปี  |
| ปี 2560                   | 0.60                | -                 | 1,000                        | 600                 | -                 | ปี 2570           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.70 ต่อปี  |
| รวม                       |                     |                   |                              | <u>6,680</u>        | <u>7,323</u>      |                   |                                      |

### 3.14.2 หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯมีหุ้นกู้ระยะสั้นและระยะยาวไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน ดังนี้

| ช่วงเวลา<br>ที่ออกหุ้นกู้ | ประเภท<br>หุ้นกู้ | จำนวนหน่วย          |                   | มูลค่า<br>ที่ตราไว้<br>(บาท) | ยอดคงเหลือ          |                   | ปีที่ครบ<br>กำหนด | อัตราดอกเบี้ย                               |
|---------------------------|-------------------|---------------------|-------------------|------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---|
|                           |                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   |                              | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   |                   |   |
|                           |                   | 2560<br>(ล้านบาท)   | 2559<br>(ล้านบาท) |                              | 2560<br>(ล้านบาท)   | 2559<br>(ล้านบาท) |                   |   |
| ปี 2558                   | หุ้นกู้ระยะยาว    | -                   | 15.68             | 1,000                        | -                   | 15,680            | ปี 2560           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.875 - 2.00 ต่อปี |
| ปี 2559                   | หุ้นกู้ระยะสั้น   | -                   | 16.859            | 1,000                        | -                   | 16,859            | ปี 2560           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.50 - 1.71 ต่อปี  |
| ปี 2559                   | หุ้นกู้ระยะยาว    | 5.50                | 5.50              | 1,000                        | 5,500               | 5,500             | ปี 2561           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.95 - 2.00 ต่อปี  |
| ปี 2559                   | หุ้นกู้ระยะยาว    | 10.00               | 10.00             | 1,000                        | 10,000              | 10,000            | ปี 2562           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 - 1.95 ต่อปี  |
| ปี 2559                   | หุ้นกู้ระยะสั้น   | -                   | 9.00              | 1,000                        | -                   | 9,000             | ปี 2560           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.75 - 1.80 ต่อปี  |
| ปี 2560                   | หุ้นกู้ระยะสั้น   | 7.50                | -                 | 1,000                        | 7,500               | -                 | ปี 2561           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.75 - 1.80 ต่อปี  |
| ปี 2560                   | หุ้นกู้ระยะสั้น   | 15.922              | -                 | 1,000                        | 15,922              | -                 | ปี 2561           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.38 - 1.55 ต่อปี  |
| ปี 2560                   | หุ้นกู้ระยะยาว    | 5.00                | -                 | 1,000                        | 5,000               | -                 | ปี 2562           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 ต่อปี         |
| ปี 2560                   | หุ้นกู้ระยะยาว    | 5.00                | -                 | 1,000                        | 5,000               | -                 | ปี 2561           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.85 ต่อปี         |
| ปี 2560                   | หุ้นกู้ระยะยาว    | 8.00                | -                 | 1,000                        | 8,000               | -                 | ปี 2562           | อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.75 ต่อปี         |
| รวม                       |                   |                     |                   |                              | <u>56,922</u>       | <u>57,039</u>     |                   |   |

### 3.14.3 ตัวแลกเปลี่ยน

ตัวแลกเปลี่ยนประกอบด้วยตัวแลกเปลี่ยนประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี

### 3.15 สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |
|--|---------------------|----------|
|  | 2560                | 2559     |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานต้นปี        | 172,851             | 135,962  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                   | 17,148              | 14,016   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย   | 6,058               | 4,181    |
| ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างปี                                | (11,691)            | (3,198)  |
| ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:                  |                     |          |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย   |                     |          |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ | 20,051              | (10,293) |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน        | 42,930              | 16,412   |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอื่น                         | 4,001               | 15,771   |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงานปลายปี       | 251,348             | 172,851  |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น                | 95,870              | 99,539   |
| รวมสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี                | 347,218             | 272,390  |

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |
|---|----------------------------------|--------|
|   | 2560                             | 2559   |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                    | 28,925                           | 25,127 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย  | 7,936                            | 5,668  |
| ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (11,547)                         | 22,299 |
| รวมผลประโยชน์พนักงาน                                      | 25,314                           | 53,094 |

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสะสมของธนาคารฯที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวนประมาณ 99 ล้านบาท และ 46 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 5 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของธนาคารฯ ประมาณ 21 และ 22 ปี ตามลำดับ

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

|                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |             |
|-----------------------------|---------------------|-------------|
|                             | 2560                | 2559        |
| อัตราคิดลด                  | 1.45 - 3.67         | 1.50 - 3.72 |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย | 5.00                | 3.50        |

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวเชิงปริมาณของข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |            |                 |            |
|--------------------|---------------------|------------|-----------------|------------|
|                    | 2560                |            | 2559            |            |
|                    | เพิ่มขึ้น 0.25%     | ลดลง 0.25% | เพิ่มขึ้น 0.25% | ลดลง 0.25% |
| อัตราคิดลด         | (9,800)             | 10,310     | (5,914)         | 6,206      |
| อัตราขึ้นเงินเดือน | 10,146              | (9,698)    | 6,292           | (6,022)    |

### 3.16 หนี้สินอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|--|---------------------|-----------|
|  | 2560                | 2559      |
| ภาษีหัก ณ ที่จ่ายและภาษีอื่นๆ ค้างจ่าย | 312,805             | 350,693   |
| ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย              | 611,491             | 695,535   |
| รายได้รับล่วงหน้า                      | 1,060,312           | 1,045,309 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                     | 1,901,133           | 1,492,294 |
| บัญชีพักเจ้าหนี้                       | 1,282,132           | 390,458   |
| หนี้สินอื่นๆ                           | 321,394             | 307,063   |
| รวมหนี้สินอื่น                         | 5,489,267           | 4,281,352 |

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายข้างต้นรวมโบนัสค้างจ่ายซึ่งเป็นโบนัสสำหรับพนักงานและผู้บริหารซึ่งเป็นผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานประจำปี ส่วนหนึ่งของผลตอบแทนดังกล่าวเป็นโบนัสประจำปีซึ่งจ่ายโดยอ้างอิงจากราคาหุ้นของบริษัทใหญ่สำหรับพนักงานที่การปฏิบัติงานมีผลต่อผลประกอบการของธนาคารฯ เพื่อเพิ่มแรงจูงใจในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างเสริมความมีส่วนร่วมต่อธนาคารฯ โดยโบนัสประจำปีบางส่วนที่พนักงานมีสิทธิจะได้รับดังกล่าวนั้นจะมีการกันส่วนไว้เพื่อจ่ายจริงในระยะเวลาอีก 5 ปีข้างหน้า ทั้งนี้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวจะจ่ายเป็นเงินสดโดยคำนวณจากราคาหุ้นถัวเฉลี่ยรายวันระยะเวลา 5 ปีจากวันที่ให้สิทธิจนถึงวันที่จ่ายชำระเป็นเกณฑ์ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯ มียอดคงค้างของผลตอบแทนพนักงานค้างจ่ายตามโครงการดังกล่าวที่ให้สิทธิแล้วเป็นจำนวนเงิน 309 ล้านบาท และ 263 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.17 การแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ

จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯ ได้จดทะเบียนการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเป็นจำนวน 627,952,146 หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ยอดคงเหลือของหุ้นบุริมสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิในการแปลงสภาพมีจำนวน 104 หุ้น ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

### 3.18 เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมาย

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของธนาคารฯ คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายได้ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

ธนาคารฯ ดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายตามหลักเกณฑ์ Basel III โดยได้ดำรงเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงตามเกณฑ์การดำรงเงินกองทุนตามวิธี Internal Ratings - Based Approach (IRB) สำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ สินเชื่อจำนำทะเบียน สินเชื่อธุรกิจเอกชน สินเชื่อหมุนเวียนแก่ผู้จัดจำหน่ายรถยนต์ ฐานะที่เกี่ยวข้องกับตราสารทุนและสินทรัพย์อื่น

สำหรับเงินกองทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 นั้น ธนาคารฯ ได้มีการจัดสรรเงินสำรองส่วนเกินจากการจัดชั้นเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเงินกองทุน โดยเงินสำรองส่วนนี้ทั้งหมดจะถูกจัดสรรตามสัดส่วนเข้าเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 และเงินกองทุนชั้นที่ 2 ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เงินกองทุนที่ต้องดำรงไว้ตามกฎหมายของธนาคารฯ (ตามหลักเกณฑ์ Basel III) มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท)     |                   |
|---|---------------------|-------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                   |
|   | 2560                | 2559              |
| <b>เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น</b>           |                     |                   |
| ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว                        | 9,215,676           | 9,215,676         |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น  | 2,543,024           | 2,543,024         |
| เงินสำรองตามกฎหมาย  | 984,000             | 984,000           |
| กำไรสุทธิคงเหลือหลังจากการจัดสรร                              | 15,036,972          | 13,501,650        |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                            | 218,860             | 218,920           |
| หัก: รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น | (734,918)           | (481,432)         |
| <b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น</b>        | <b>27,263,614</b>   | <b>25,981,838</b> |
| <b>เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นตราสารทางการเงิน</b>            |                     |                   |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสมเงินปันผล     | 1                   | 1                 |
| <b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1</b>                                 | <b>27,263,615</b>   | <b>25,981,839</b> |
| <b>เงินกองทุนชั้นที่ 2</b>                                    |                     |                   |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิระยะยาว                                       | 6,680,000           | 7,323,000         |
| เงินสำรองส่วนเกิน   | 668,708             | 789,422           |
| เงินสำรองสำหรับสินทรัพย์จัดชั้นปกติ                           | 739,109             | 447,354           |
| <b>รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2</b>                                 | <b>8,087,817</b>    | <b>8,559,776</b>  |
| <b>รวมเงินกองทุนตามกฎหมายทั้งสิ้น</b>                         | <b>35,351,432</b>   | <b>34,541,615</b> |

(หน่วย: ร้อยละ)

| อัตราส่วนการดำรงเงินกองทุน             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |             |         |             |
|--|---------------------|-------------|---------|-------------|
|  | 2560                |             | 2559    |             |
|  | ธนาคารฯ             | กฎหมายกำหนด | ธนาคารฯ | กฎหมายกำหนด |
| เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของ     |                     |             |         |             |
| เจ้าของต่อสินทรัพย์เสี่ยง              | 15.98               | 5.75        | 14.73   | 5.125       |
| เงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง | 15.98               | 7.25        | 14.73   | 6.625       |
| เงินกองทุนทั้งหมดต่อสินทรัพย์เสี่ยง    | 20.72               | 9.75        | 19.59   | 9.125       |

เพื่อเป็นไปตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส. 4/2556 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนสำหรับธนาคารพาณิชย์ ธนาคารฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ไว้ใน Website ของธนาคารฯ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 แล้ว

### 3.19 ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |
|--|---------------------|----------|
|  | 2560                | 2559     |
| ยอดคงเหลือต้นปี                          | 21,725              | 38,446   |
| มูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงลดลงระหว่างปี  | (1,705)             | (16,721) |
|  | 20,020              | 21,725   |
| หัก: ผลกระทบของหนี้สินภายในได้รอดัดบัญชี | (4,004)             | (4,345)  |
| ยอดคงเหลือปลายปี                         | 16,016              | 17,380   |

### 3.20 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ คือ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารชุดสำนักงาน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าว จะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของอาคารชุดสำนักงานและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |
|--|---------------------|----------|
|  | 2560                | 2559     |
| ยอดคงเหลือต้นปี                          | 261,143             | 264,551  |
| โอนไปกำไรสะสม                            | (3,408)             | (3,408)  |
|  | 257,735             | 261,143  |
| หัก: ผลกระทบของหนี้สินภายในได้รอดัดบัญชี | (51,547)            | (52,228) |
| ยอดคงเหลือปลายปี                         | 206,188             | 208,915  |

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้



### 3.21 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |            |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------|
|                                   | 2560                             | 2559       |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน    | 573,700                          | 487,441    |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้             | 143,968                          | 151,023    |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้         | 6,527,057                        | 5,456,419  |
| การให้เช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน | 8,286,284                        | 9,099,615  |
| รวมรายได้ดอกเบี้ย                 | 15,531,009                       | 15,194,498 |

### 3.22 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|--|----------------------------------|-----------|
|  | 2560                             | 2559      |
| เงินรับฝาก   | 2,289,028                        | 2,446,212 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน                       | 18,994                           | 128,093   |
| เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากและธนาคารแห่งประเทศไทย | 1,014,368                        | 1,004,772 |
| ตราสารหนี้ที่ออก                                     |                                  |           |
| - หุ้นกู้ด้อยสิทธิ                                   | 358,945                          | 348,497   |
| - หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ                                | 983,432                          | 1,030,184 |
| เงินกู้ยืม   | 18,418                           | 913       |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย                                | 4,683,185                        | 4,958,671 |

### 3.23 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

|                                      | (หน่วย: พันบาท)                  |           |
|--------------------------------------|----------------------------------|-----------|
|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                                      | 2560                             | 2559      |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ          |                                  |           |
| - การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน | 8,784                            | 10,171    |
| - การบริการการประกันภัย              | 2,380,472                        | 2,300,657 |
| - การจัดการ                          | 5,766                            | 15,654    |
| - การให้บริการที่ปรึกษาทางการเงิน    | 8,391                            | 3,900     |
| - อื่นๆ                              | 889,879                          | 809,080   |
| รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ       | 3,293,292                        | 3,139,462 |
| ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ      | (110,866)                        | (96,148)  |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ     | 3,182,426                        | 3,043,314 |

### 3.24 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้ำและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้ำและปริวรรตเงินตราต่างประเทศในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

|  | (หน่วย: พันบาท)                  |         |
|--|----------------------------------|---------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |
|  | 2560                             | 2559    |
| กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้ำและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ      |                                  |         |
| - ตราสารอนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย                                | (13,831)                         | (7,606) |
| - ตราสารหนี้   | 14,738                           | 5,068   |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้ำและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ | 907                              | (2,538) |

### 3.25 กำไรสุทธิจากเงินลงทุน

กำไรสุทธิจากเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

|  | (หน่วย: พันบาท)                  |         |
|--|----------------------------------|---------|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |
|  | 2560                             | 2559    |
| กำไรจากการขาย                          |                                  |         |
| - เงินลงทุนเพื่อขาย                    | 186                              | 6,045   |
| - เงินลงทุนทั่วไป                      | 15,559                           | 10,921  |
| รวม                                    | 15,745                           | 16,966  |
| โอนกลับค่าเผื่อ (ขาดทุน) จากการด้อยค่า |                                  |         |
| - เงินลงทุนทั่วไป                      | 3,811                            | (5,088) |
| รวม                                    | 3,811                            | (5,088) |
| กำไรสุทธิจากเงินลงทุน                  | 19,556                           | 11,878  |

### 3.26 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

|                              | (หน่วย: พันบาท)                  |           |
|------------------------------|----------------------------------|-----------|
|                              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|                              | 2560                             | 2559      |
| ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด | 139                              | (668)     |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้    | 2,760,309                        | 3,740,882 |
| รวม                          | 2,760,448                        | 3,740,214 |

### 3.27 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|                                | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |
|--------------------------------|----------------------------------|---------|
|                                | 2560                             | 2559    |
| กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย | 77,268                           | 70,256  |
| รายได้เงินปันผล                | 125,796                          | 65,826  |
| อื่นๆ                          | 34,681                           | 32,324  |
| รวม                            | 237,745                          | 168,406 |

### 3.28 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |         |
|--------------------------------------|----------------------------------|---------|
|                                      | 2560                             | 2559    |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร          | 53,314                           | 51,151  |
| ค่าพัฒนาระบบงานคอมพิวเตอร์จัดจำหน่าย | 80,832                           | 36,737  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกหนี้ค้ำเงินคดี | 400,405                          | 342,281 |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและขนส่ง       | 75,058                           | 71,061  |
| ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย            | 105,109                          | 87,438  |
| อื่นๆ                                | 220,493                          | 246,643 |
| รวม                                  | 935,211                          | 835,311 |

### 3.29 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของธนาคารฯสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|--|----------------------------------|-----------|
|  | 2560                             | 2559      |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>  |                                  |           |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี   | 1,255,243                        | 1,133,722 |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>   |                                  |           |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว<br>และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว | (195,132)                        | (199,610) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                  | 1,060,111                        | 934,112   |

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|---|----------------------------------|-------|
|   | 2560                             | 2559  |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย            | 341                              | 3,344 |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย   | 13,397                           | 4,378 |
| ภาษีเงินได้ที่บันทึกโดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 13,738                           | 7,722 |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |           |
|---|----------------------------------|-----------|
|   | 2560                             | 2559      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                          | 5,360,668                        | 4,621,669 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                                     | ร้อยละ 20                        | ร้อยละ 20 |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี              | 1,072,134                        | 924,334   |
| รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชี             | -                                | 6,711     |
| ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:   |                                  |           |
| ผลกระทบทางภาษีของรายได้สุทธิที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำมาเสีย    |                                  |           |
| ภาษีและค่าใช้จ่ายสุทธิที่ไม่สามารถใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีได้ | (12,023)                         | 3,067     |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ       | 1,060,111                        | 934,112   |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีรายละเอียดมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |                | ส่วนเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์/<br>หนี้สินภายใต้ที่แสดงในส่วน<br>ของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                |
|--|---------------------|----------------|--|----------------|
|  | 2560                | 2559           | 2560   | 2559           |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                        | 417,647             | 255,105        | 162,542  | 192,718        |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน               | 22,264              | 22,998         | (734)  | 884            |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย       | 2,428               | 2,350          | 78   | 2,226          |
| ดอกเบี้ยรับที่หยุดรับรู้รายได้               | 29,688              | 30,315         | (627)  | (2,518)        |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์                    | (23,299)            | (10,531)       | (12,768)   | (9,640)        |
| การบันทึกสัญญาเช่าการเงิน                    | 6,013               | 16,519         | (10,506)   | 4,078          |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิของ          |                     |                |  |                |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                 | (1,772)             | (1,489)        | (283)  | -              |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์             | (54,293)            | (54,293)       | -  | -              |
| ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน  | (4,004)             | (4,345)        | -  | -              |
| ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากตราสารอนุพันธ์ | 5,749               | 6,610          | (861)  | (1,555)        |
| ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้น     |                     |                |  |                |
| เมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย      | (506,522)           | (473,304)      | (33,218)   | (11,602)       |
| ดอกเบี้ยเช่าซื้อรับล่วงหน้า                  | 116,891             | 113,277        | 3,614  | (29,629)       |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                           | 218,108             | 150,713        | 67,395   | 46,823         |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน                  | 69,444              | 54,478         | 1,569  | 8,991          |
| อื่นๆ  | 129,334             | 110,403        | 18,931   | (1,166)        |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>            | <b>427,676</b>      | <b>218,806</b> | <b>195,132</b>   | <b>199,610</b> |

### 3.30 องค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|  | 2560     | 2559     |
|--|----------|----------|
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>                                       |          |          |
| เงินลงทุนเพื่อขาย:   |          |          |
| ขาดทุนที่เกิดขึ้นระหว่างปี   | (1,519)  | (10,676) |
| หัก: การปรับปรุงการจัดประเภทใหม่สำหรับกำไรที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน | (186)    | (6,045)  |
|  | (1,705)  | (16,721) |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                    | (66,983) | (21,890) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  | (68,688) | (38,611) |
| ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น      | 13,738   | 7,722    |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิ                                 | (54,950) | (30,889) |

### 3.31 ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|   | 2560          |                |                   | 2559          |                |                   |
|---|---------------|----------------|-------------------|---------------|----------------|-------------------|
|   | จำนวนก่อนภาษี | ผลประโยชน์ภาษี | จำนวนสุทธิจากภาษี | จำนวนก่อนภาษี | ผลประโยชน์ภาษี | จำนวนสุทธิจากภาษี |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย          | (1,705)       | 341            | (1,364)           | (16,721)      | 3,344          | (13,377)          |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | (66,983)      | 13,397         | (53,586)          | (21,890)      | 4,378          | (17,512)          |
|   | (68,688)      | 13,738         | (54,950)          | (38,611)      | 7,722          | (30,889)          |

### 3.32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิที่ออกอยู่ในระหว่างปี ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิเท่าเทียมกับผู้ถือหุ้นสามัญทุกประการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|   | 2560      | 2559      |
|---|-----------|-----------|
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของธนาคารฯ (พันบาท) | 4,300,557 | 3,687,557 |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)         | 921,568   | 921,568   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)               | 4.67      | 4.00      |

### 3.33 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | ความสัมพันธ์           |
|--|------------------------|
| บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   | บริษัทใหญ่             |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทีสโก้ จำกัด  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีสโก้ จำกัด  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทีสโก้ จำกัด                                 | บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน |
| บริษัท ไฮเวย์ จำกัด  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัท ทีสโก้ อินชัวร์นซ์ โซลูชั่น จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทีสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด”) | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัท ทีสโก้ อินฟอร์เมชันเทคโนโลยี จำกัด  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทีสโก้ จำกัด  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด   | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด<br>(อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)                           | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |
| บริษัท ทีสโก้ โทเคียว ลีสซิ่ง จำกัด  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน      |

ยอดคงค้างระหว่างธนาคารฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท)     |           |
|--|---------------------|-----------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|  | 2560                | 2559      |
| <b>ยอดคงค้าง</b>                           |                     |           |
| <b>บริษัทใหญ่</b>                          |                     |           |
| บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |                     |           |
| เงินรับฝาก                                 | 237,142             | 533,487   |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                           | 59                  | 75        |
| เงินปันผลค้างจ่าย                          | 2,764,357           | 2,027,194 |
| หนี้สินอื่น                                | 130,011             | 106,460   |



(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|  | 2560    | 2559    |
|--|---------|---------|
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องโดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน)</b>                 |         |         |
| <b>สินทรัพย์อื่น:</b>  |         |         |
| บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นส์ โชลูชั่น จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด”) | 1,874   | 3,230   |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด  | 369     | 800     |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด  | -       | 14      |
| <b>เงินรับฝาก:</b>   |         |         |
| บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด   | 38,216  | 99,628  |
| บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด   | 160,538 | 130,736 |
| บริษัท ไฮเวย์ จำกัด  | 54,780  | 30,847  |
| บริษัท ไพรมัส ลีสซิ่ง จำกัด<br>(อยู่ในระหว่างการชำระบัญชี)                           | 32,899  | 32,899  |
| บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด  | 33,986  | 33,757  |
| บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นส์ โชลูชั่น จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด”) | 137,867 | 21,939  |
| บริษัท ทิสโก้ โดเก็ท ลีสซิ่ง จำกัด   | 5,958   | 278     |
| <b>รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน):</b>                                     |         |         |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด  | 253,113 | 248,437 |
| บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด                                 | 254,580 | 205,710 |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด  | 141,913 | 27,503  |
| <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย:</b>   |         |         |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด  | 399     | 445     |
| บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด   | 40      | 184     |
| บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด   | 2       | 254     |
| บริษัทหลักทรัพย์ที่ปรึกษาการลงทุน ดอยซ์ ทิสโก้ จำกัด                                 | 12      | 10      |
| บริษัท ไฮเวย์ จำกัด  | 5       | 4       |
| บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด  | 65      | 84      |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด  | 7       | 1       |
| บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นส์ โชลูชั่น จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด”) | 71      | -       |

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|  | 2560   | 2559   |
|--|--------|--------|
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องโดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน) (ต่อ)</b>           |        |        |
| หนี้สินอื่น:   |        |        |
| บริษัท ออล-เวย์ส จำกัด   | -      | 484    |
| บริษัท ไฮเวย์ จำกัด  | 67,200 | 46,920 |
| บริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด  | 7,581  | 1,242  |
| บริษัท ทิสโก้ อินชัวร์นส์ โซลูชั่น จำกัด<br>(เดิมชื่อ “บริษัท ทิสโก้ ลีสซิ่ง จำกัด”) | 177    | 481    |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด  | -      | 145    |
| ภาระผูกพัน - การค้ำประกัน:   |        |        |
| <b>บริษัทใหญ่</b>  |        |        |
| บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)   | 1,136  | 1,184  |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้อง (เกี่ยวข้องโดยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน)</b>                    |        |        |
| บริษัท ทิสโก้ อินฟอร์เมชั่นเทคโนโลยี จำกัด   | 1,018  | 1,070  |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด  | 765    | 540    |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด  | 440    | 440    |

**เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างธนาคารและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

|  | ณ วันที่      |           |      | (หน่วย: พันบาท)          |
|--|---------------|-----------|------|--------------------------|
|  | 1 มกราคม 2560 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>                  |               |           |      |                          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน<br>(สินทรัพย์): |               |           |      |                          |
| บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด                  | 300,000       | -         | -    | 300,000                  |

(หน่วย: พันบาท)

|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ |           | เงื่อนไขและนโยบายในการกำหนดราคา  |
|--|-----------------------|-----------|--|
|  | 31 ธันวาคม            |           |  |
|  | 2560                  | 2559      |  |
| <b>รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี</b>  |                       |           |  |
| <b>บริษัทใหญ่</b>  |                       |           |  |
| ดอกเบี้ยรับ  | 6                     | -         | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| รายได้อื่น   | 1,000                 | 1,000     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| ค่าใช้จ่ายการบริหารความเสี่ยงและ<br>การเงิน งานบริหารทรัพยากรบุคคล<br>และงานด้านธุรการ | 1,478,673             | 1,164,027 | คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตาม<br>หลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 7,860                 | 5,280     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | 10,652                | 9,263     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>  |                       |           |  |
| ดอกเบี้ยรับ  | 9,459                 | 9,927     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| รายได้ค่าบริการเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ  | 1,402                 | 2,559     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| รายได้อื่น   | 4,502                 | 3,926     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| ค่าใช้จ่ายค่าบริการที่ปรึกษาเกี่ยวกับ<br>การใช้ระบบคอมพิวเตอร์                         | 345,000               | 247,000   | คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและเป็นไปตาม<br>หลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย |
| ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมพนักงาน   | 52,605                | 37,947    | อ้างอิงกับราคาของผู้ให้บริการรายอื่น   |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินให้สินเชื่อ   | 230,160               | 162,120   | คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง  |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 6,411                 | 4,632     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |
| ค่าใช้จ่ายอื่น   | 4,705                 | 6,841     | เทียบเคียงกับเงื่อนไขและราคาที่ใช้กับลูกค้ารายอื่น                                       |

เงินให้สินเชื่อแก่พนักงานระดับชั้นบริหาร ตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

(หน่วย: พันบาท)

|                                | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|--------------------------------|---------------------|-------|
|                                | 2560                | 2559  |
| เงินให้สินเชื่อ <sup>(1)</sup> | 2,629               | 3,775 |

<sup>(1)</sup> รวมเงินให้สินเชื่อสวัสดิการพนักงานและเงินให้สินเชื่อทั่วไป

รายการหนี้สินคงค้างกับกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย: พันบาท)

|            | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |        |
|------------|---------------------|--------|
|            | 2560                | 2559   |
| เงินรับฝาก | 93,274              | 70,145 |

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯ มีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานที่จ่ายจริงให้แก่กรรมการและผู้บริหารสำคัญในระหว่างปี และผลประโยชน์อื่นของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      |
|-------------------------|----------------------------------|------|
|                         | 2560                             | 2559 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 147                              | 166  |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 13                               | 15   |
| ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น   | 23                               | 28   |
| รวม                     | 183                              | 209  |

### 3.34 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของธนาคารฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของธนาคารฯ คือ ประธานคณะกรรมการบริหาร

เพื่อวัตถุประสงค์ทางการบริหารงาน ธนาคารฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ธนาคารฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ประเภท ดังนี้

1. สินเชื่อรายย่อย เป็นการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายย่อยที่เป็นบุคคลธรรมดาเป็นส่วนใหญ่ โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้สินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคเป็นหลัก
  2. สินเชื่อธุรกิจ เป็นการให้บริการทางการเงินในรูปแบบของสินเชื่อและบริการที่เกี่ยวข้องให้แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทหรือกลุ่มองค์กรธุรกิจขนาดกลางหรือขนาดใหญ่ เพื่อนำไปใช้ในวัตถุประสงค์ด้านการพาณิชย์ต่างๆ และการให้บริการที่เกี่ยวข้อง
  3. บริหารเงินและอื่นๆ เป็นส่วนงานที่ทำหน้าที่บริหารสินทรัพย์และหนี้สินของธนาคารและส่วนงานอื่นๆ
- ธนาคารฯ ไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกัน เพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ธนาคารฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าค่าใช้จ่ายดำเนินงาน โดยใช้เกณฑ์การปันส่วนตามฐานสินเชื่อและรายได้ดำเนินงานของแต่ละส่วนงานดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม ธนาคารฯบริหารงานด้านภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ธนาคารฯดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามภูมิศาสตร์แล้ว

ในปี 2560 และ 2559 ธนาคารฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของธนาคารฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | สินเชื่อรายย่อย | สินเชื่อธุรกิจ | บริหารเงิน<br>และอื่นๆ | รวมส่วนงาน      | รายการปรับปรุง<br>และตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงิน       |
|---|-----------------|----------------|------------------------|-----------------|--|-----------------|
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>            |                 |                |                        |                 |  |                 |
| <b>รายได้</b>   |                 |                |                        |                 |  |                 |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                                   | 13,721          | 1,180          | 489                    | 15,390          | -  | 15,390          |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                                    | -               | -              | 2,636                  | 2,636           | (2,636)                                      | -               |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>13,721</b>   | <b>1,180</b>   | <b>3,125</b>           | <b>18,026</b>   | <b>(2,636)</b>                               | <b>15,390</b>   |
| <b>ผลการดำเนินงาน:</b>                                  |                 |                |                        |                 |  |                 |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ                                     | 9,414           | 1,085          | 349                    | 10,848          | -  | 10,848          |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ                        | 3,110           | 78             | (6)                    | 3,182           | -  | 3,182           |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ                              | 1,197           | 17             | 2,782                  | 3,996           | (2,636)                                      | 1,360           |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                         | <b>13,721</b>   | <b>1,180</b>   | <b>3,125</b>           | <b>18,026</b>   | <b>(2,636)</b>                               | <b>15,390</b>   |
| ค่าใช้จ่ายอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี | (266)           | (26)           | (740)                  | (1,032)         | -  | (1,032)         |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ                          | (6,438)         | (495)          | (1,940)                | (8,873)         | 2,636  | (6,237)         |
| หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการค้ำค่า            | (1,529)         | 29             | (1,260)                | (2,760)         | -  | (2,760)         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                     | <b>(8,233)</b>  | <b>(492)</b>   | <b>(3,940)</b>         | <b>(12,665)</b> | <b>2,636</b>                                 | <b>(10,029)</b> |
| <b>กำไรตามส่วนงาน</b>                                   | <b>5,488</b>    | <b>688</b>     | <b>(815)</b>           | <b>5,361</b>    | <b>-</b>                                     | <b>5,361</b>    |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   |                 |                |                        |                 |  | (1,060)         |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                     |                 |                |                        |                 |  | <b>4,301</b>    |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | สินเชื่อรายย่อย | สินเชื่อธุรกิจ | บริหารเงิน<br>และอื่นๆ | รวมส่วนงาน |
|---------------------------------|-----------------|----------------|------------------------|------------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b> |                 |                |                        |            |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน          | 213,392         | 31,564         | 43,319                 | 288,275    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ     | 18              | 1              | 657                    | 676        |

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | สินเชื่อย่อย   | สินเชื่อธุรกิจ | บริหารเงิน<br>และอื่นๆ | รวมส่วนงาน      | รายการปรับปรุง<br>และตัดรายการ<br>ระหว่างกัน | งบการเงิน      |
|---|----------------|----------------|------------------------|-----------------|--|----------------|
| <b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>            |                |                |                        |                 |  |                |
| <b>รายได้</b>   |                |                |                        |                 |  |                |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก                                   | 11,888         | 1,817          | 366                    | 14,071          | -  | 14,071         |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน                                    | -              | -              | 1,966                  | 1,966           | (1,966)                                      | -              |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>11,888</b>  | <b>1,817</b>   | <b>2,332</b>           | <b>16,037</b>   | <b>(1,966)</b>                               | <b>14,071</b>  |
| <b>ผลการดำเนินงาน:</b>                                  |                |                |                        |                 |  |                |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ                                     | 8,218          | 1,709          | 309                    | 10,236          | -  | 10,236         |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ                        | 2,967          | 93             | (17)                   | 3,043           | -  | 3,043          |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ                              | 703            | 15             | 2,040                  | 2,758           | (1,966)                                      | 792            |
| <b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>                         | <b>11,888</b>  | <b>1,817</b>   | <b>2,332</b>           | <b>16,037</b>   | <b>(1,966)</b>                               | <b>14,071</b>  |
| ค่าใช้จ่ายอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายตัดบัญชี | (242)          | (32)           | (531)                  | (805)           | -  | (805)          |
| ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ                          | (4,747)        | (650)          | (1,473)                | (6,870)         | 1,966  | (4,904)        |
| หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการค้ำค่า            | (1,486)        | (336)          | (1,918)                | (3,740)         | -  | (3,740)        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน</b>                     | <b>(6,475)</b> | <b>(1,018)</b> | <b>(3,922)</b>         | <b>(11,415)</b> | <b>1,966</b>                                 | <b>(9,449)</b> |
| กำไรตามส่วนงาน  | 5,413          | 799            | (1,590)                | 4,622           | -  | 4,622          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   |                |                |                        |                 |  | (934)          |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                     |                |                |                        |                 |  | <b>3,688</b>   |

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                 | สินเชื่อย่อย | สินเชื่อธุรกิจ | บริหารเงิน<br>และอื่นๆ | รวมส่วนงาน |
|---------------------------------|--------------|----------------|------------------------|------------|
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b> |              |                |                        |            |
| สินทรัพย์รวมของส่วนงาน          | 169,495      | 52,018         | 39,229                 | 260,742    |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ     | 18           | 1              | 650                    | 669        |

### 3.35 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ธนาคารฯและพนักงานได้ร่วมกันจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ธนาคารฯและพนักงานจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากการงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว ในระหว่างปี 2560 และ 2559 ธนาคารฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 115 ล้านบาท และ 106 ล้านบาท ตามลำดับ

### 3.36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 3.36.1 การรับอาวัล การค้ำประกัน และภาระผูกพัน

|   | (หน่วย: พันบาท)     |           |
|---|---------------------|-----------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |           |
|   | 2560                | 2559      |
| การรับอาวัลตัวเงิน                                  | -                   | 268,042   |
| การค้ำประกันอื่น                                    | 627,912             | 728,146   |
| วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ถอน            | 575,279             | 30,000    |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (หมายเหตุฯ ข้อ 3.37.4) | 1,200,000           | 1,200,000 |
| อื่นๆ   | 1,034,498           | 6,559,395 |
| รวม   | 3,437,689           | 8,785,583 |

#### 3.36.2 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีคดีซึ่งธนาคารฯถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนรวมประมาณ 344 ล้านบาท และ 311 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของธนาคารฯคาดว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากคดีฟ้องร้องดังกล่าวต้องบการเงิน



### 3.36.3 ภาระผูกพันอื่น

- ก) ธนาคารฯมีภาระผูกพันที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับสัญญาบริการด้านคอมพิวเตอร์ในการจ่ายค่าบริการตามอัตราคงที่และอัตราผันแปรกับปริมาณและประเภทของการบริการตามที่ระบุในสัญญา
- ข) ธนาคารฯได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานและสาขา สัญญาดังกล่าวมีอายุประมาณ 3 - 10 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |      |
|--------------------|---------------------|------|
|                    | 2560                | 2559 |
| จ่ายชำระภายใน      |                     |      |
| ไม่เกิน 1 ปี       | 144                 | 51   |
| มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | 233                 | 82   |
| มากกว่า 5 ปี       | 37                  | 42   |

### 3.37 เครื่องมือทางการเงิน

#### 3.37.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาหรือผู้กู้ยืม ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาทางการเงินทำให้ไม่สามารถชำระหนี้ที่มีต่อธนาคารฯเมื่อครบกำหนดได้ หรือตั้งใจไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่จะชำระหนี้ให้กับธนาคารฯ

ธนาคารฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ และการค้าประกันการกู้ยืมและอื่น ๆ

ธนาคารฯมีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบรวมศูนย์ ภายใต้แนวทางกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารฯกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสมตั้งแต่ขั้นตอนของการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การวิเคราะห์ความเสี่ยงและความสามารถในการชำระหนี้ นอกจากนี้ธนาคารฯได้นำระบบ Credit Scoring มาใช้กับสินเชื่อเช่าซื้อรายย่อยโดยสามารถเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อให้สะท้อนความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ธนาคารฯได้จัดให้มีการสอบทานสินเชื่อเพื่อตรวจสอบและทบทวนคุณภาพสินเชื่อเพื่อเป็นการป้องกันและแก้ไขสินเชื่อที่จะเป็นปัญหาในอนาคต ดังนั้นธนาคารฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อและการค้าประกันการกู้ยืมนี้ นอกจากนี้การให้สินเชื่อรวมของธนาคารฯมีการกระจุกตัวอยู่ในระดับต่ำเนื่องจากธนาคารฯมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีลูกค้ารายย่อยอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่ธนาคารฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

คุณภาพของความเสียหายจากการให้สินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อของธนาคารฯ ซึ่งเป็นเงินให้สินเชื่อ ส่วนใหญ่ของธนาคารฯมีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อที่ไม่เกินกำหนดชำระของธนาคารฯสามารถจำแนกคุณภาพของความเสียหายจากการให้สินเชื่อออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง โดยกำหนดตามประมาณการค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ทั้งนี้ สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 0.2 ของยอดสินเชื่อในกลุ่มสินเชื่อที่มีคุณภาพสูง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี ระหว่างร้อยละ 0.2 ถึงร้อยละ 2 และสินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง หมายถึง สินเชื่อที่มีค่าความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายในระยะเวลา 1 ปี มากกว่าร้อยละ 2

ความเสี่ยงของสินเชื่อตามสัญญาเช่าซื้อจำแนกตามคุณภาพของสินเชื่อได้ดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท)    |         |
|---|---------------------|---------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|   | 2560                | 2559    |
| สินเชื่อที่ยังไม่เกินกำหนดชำระ                    |                     |         |
| สินเชื่อที่มีคุณภาพสูงมาก                         | 55,544              | 42,556  |
| สินเชื่อที่มีคุณภาพสูง                            | 53,935              | 76,086  |
| สินเชื่อที่มีคุณภาพปานกลาง                        | 12,637              | 13,156  |
| รวม   | 122,116             | 131,798 |
| สินเชื่อที่เกินกำหนดชำระระหว่าง 31 วัน ถึง 90 วัน | 12,298              | 13,434  |
| สินเชื่อที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน            | 3,189               | 4,319   |
| รวมทั้งหมด  | 137,603             | 149,551 |

### 3.37.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา คือ ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งจะมีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้หรือเงินกองทุนของธนาคารฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาที่เหมาะสมจะถูกนำมาประยุกต์ใช้ โดยความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของธนาคารฯ จะถูกประเมินโดยการใช้แบบจำลอง Value at Risk (VaR) รวมถึงวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะของความเสี่ยงแต่ละประเภท นอกจากนี้ธนาคารฯยังได้ใช้กระบวนการทดสอบย้อนหลัง (Back Testing) ในการตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลอง Value at Risk และการประเมินความเสี่ยงภายใต้ภาวะวิกฤติ (Stress Testing) เพื่อใช้ประกอบการวัดความเสี่ยงในกรณีที่ตัวแปรจากแบบจำลองได้ถูกกำหนดให้อยู่ในเหตุการณ์ที่เลวร้ายที่สุด ทั้งนี้วัตถุประสงค์ในการทำธุรกรรม รวมถึงสภาพคล่องของหลักทรัพย์จะต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเพียงพอ

#### 3.37.2.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของสินทรัพย์ทางการเงินของธนาคารฯที่มีราคาซื้อขายในตลาด ณ วันที่ในงบการเงินประเมินโดยแบบจำลองภายในตามหลักการ Value at Risk ค่าความเสี่ยงที่คำนวณได้จากแบบจำลอง Value at Risk เป็นค่าที่ใช้ประมาณมูลค่าความสูญเสียสูงสุดที่อาจจะเกิดขึ้น ณ ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 ในกรณีที่คงสถานะของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดเป็นระยะเวลา 1 ปี แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา |      |
|---|------------------------------------|------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม                |      |
|   | 2560                               | 2559 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาด |                                    |      |
| ตราสารทุน                                 | 1                                  | 1    |
| ตราสารหนี้                                | 3                                  | 5    |
| ตราสารอนุพันธ์                            | 3                                  | 10   |

3.37.2.2 ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย  
 ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย  
 ประเมินจากความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระยะเวลา 1 ปี ต่อการเปลี่ยนแปลง  
 ของอัตราดอกเบี้ย ภายใต้โครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลง  
 ของอัตราดอกเบี้ยคงที่ของธนาคารฯ ณ วันที่ในงบการเงิน โดยกำหนดให้การเปลี่ยนแปลง  
 ของอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นทันทีและยังไม่พิจารณาถึงการขยายตัวตามปกติของสินทรัพย์  
 และหนี้สิน แสดงดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                | ความอ่อนไหวของ<br>รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |         |
|--------------------------------|--|---------|
|                                | 2560   | 2559    |
| การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย |  |         |
| ดอกเบี้ยขึ้นร้อยละ 1           | 313.23   | 83.18   |
| ดอกเบี้ยลงร้อยละ 1             | (313.23)   | (83.18) |

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาอัตราการขยายตัวของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงอย่างค่อย  
 เป็นค่อยไปของอัตราดอกเบี้ยซึ่งจะแสดงถึงสภาพของการดำเนินธุรกิจที่แท้จริงได้ดีกว่า  
 ความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เกิดขึ้นจะน้อยกว่าผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ย  
 สุทธิจากการวิเคราะห์ข้างต้น ความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่อ่อนไหวต่อ  
 การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่แสดงนี้ไม่ได้นับรวมถึงสถานะของตราสารหนี้ที่มี  
 ราคาซื้อขายในตลาด ซึ่งได้แสดงไว้ในส่วนของความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา  
 ของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีราคาซื้อขายในตลาดแล้ว

### 3.37.2.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ธนาคารฯมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                                   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560          |                          |               |                |
|--|-----------------------------------|--------------------------|---------------|----------------|
|  | ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน |                          |               |                |
|  | มีอัตราดอกเบี้ย                   |                          | ไม่มีดอกเบี้ย |                |
|  | ปรับขึ้นลง<br>ตามอัตราตลาด        | มีอัตรา<br>ดอกเบี้ยคงที่ |               | รวม            |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>               |                                   |                          |               |                |
| เงินสด                                   | -                                 | -                        | 1,323         | 1,323          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน           | -                                 | 41,808                   | 1,368         | 43,176         |
| เงินลงทุนสุทธิ                           | -                                 | 3,957                    | 1,975         | 5,932          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup> | 27,340                            | 214,248                  | 4,019         | 245,607        |
|  | <u>27,340</u>                     | <u>260,013</u>           | <u>8,685</u>  | <u>296,038</u> |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                 |                                   |                          |               |                |
| เงินรับฝาก                               | 68,206                            | 113,012                  | 281           | 181,499        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน           | 735                               | 3,022                    | 96            | 3,853          |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                | -                                 | -                        | 431           | 431            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                    | -                                 | -                        | 30            | 30             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม            | -                                 | 63,639                   | -             | 63,639         |
|  | <u>68,941</u>                     | <u>179,673</u>           | <u>838</u>    | <u>249,452</u> |

<sup>(1)</sup> ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้อยู่ได้ตามเกณฑ์ค้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                 |   |                          |               |         |
|--|---|--------------------------|---------------|---------|
| รายการ                                   | ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน             |                          |               | รวม     |
|  | มีอัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามอัตราตลาด | มีอัตรา<br>ดอกเบี้ยคงที่ | ไม่มีดอกเบี้ย |         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>               |   |                          |               |         |
| เงินสด                                   | -   | -                        | 1,148         | 1,148   |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน           | -   | 35,495                   | 1,567         | 37,062  |
| เงินลงทุนสุทธิ                           | -   | 2,097                    | 3,456         | 5,553   |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ <sup>(1)</sup> | 15,254  | 203,254                  | 3,470         | 221,978 |
|  | 15,254  | 240,846                  | 9,641         | 265,741 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                 |   |                          |               |         |
| เงินรับฝาก                               | 55,485  | 100,222                  | 244           | 155,951 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน           | 563   | 4,367                    | 41            | 4,971   |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                | -   | -                        | 180           | 180     |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                    | -   | -                        | 34            | 34      |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม            | -   | 64,399                   | -             | 64,399  |
|  | 56,048  | 168,988                  | 499           | 225,535 |

<sup>(1)</sup> ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อที่มีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ได้รวมเงินให้สินเชื่อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่แยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) โดยนับจากวันที่ในงบการเงินได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                             | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560                         |             |              |          |           | รวม     | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ |
|------------------------------------|--|-------------|--------------|----------|-----------|---------|-------------------------|
|                                    | ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด |             |              |          |           |         |                         |
|                                    | เมื่อทวงถาม                                      | 0 - 3 เดือน | 3 - 12 เดือน | 1 - 5 ปี | เกิน 5 ปี |         |                         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>         |  |             |              |          |           |         |                         |
| รายการระหว่างธนาคาร<br>และตลาดเงิน | 1  | 41,510      | -            | 297      | -         | 41,808  | 1.5000                  |
| เงินลงทุนสุทธิ                     | -  | 2,404       | 1,262        | 289      | 2         | 3,957   | 2.7386                  |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้          | 3,172  | 17,792      | 47,054       | 117,714  | 28,516    | 214,248 | 7.3689                  |
|                                    | 3,173  | 61,706      | 48,316       | 118,300  | 28,518    | 260,013 |                         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>           |  |             |              |          |           |         |                         |
| เงินรับฝาก                         | 2,673  | 64,562      | 45,372       | 405      | -         | 113,012 | 1.4932                  |
| รายการระหว่างธนาคาร<br>และตลาดเงิน | 22   | 516         | 215          | 2,269    | -         | 3,022   | 0.3437                  |
| ตราสารหนี้ที่ออกและ<br>เงินกู้ยืม  | 37   | 22,574      | 11,348       | 23,000   | 6,680     | 63,639  | 2.0635                  |
|                                    | 2,732  | 87,652      | 56,935       | 25,674   | 6,680     | 179,673 |                         |

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                     | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559                         |               |               |                |              | รวม            | อัตราดอกเบี้ย<br>ร้อยละ |
|----------------------------|--|---------------|---------------|----------------|--------------|----------------|-------------------------|
|                            | ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด |               |               |                |              |                |                         |
|                            | เมื่อทวงถาม                                      | 0 - 3 เดือน   | 3 - 12 เดือน  | 1 - 5 ปี       | เกิน 5 ปี    |                |                         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b> |  |               |               |                |              |                |                         |
| รายการระหว่างธนาคาร        |  |               |               |                |              |                |                         |
| และตลาดเงิน                | -  | 35,197        | 1             | 297            | -            | 35,495         | 1.5081                  |
| เงินลงทุนสุทธิ             | -  | 742           | 251           | 1,102          | 2            | 2,097          | 3.7354                  |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้  | 22,096   | 22,051        | 47,986        | 106,108        | 5,013        | 203,254        | 7.0783                  |
|                            | <u>22,096</u>                                    | <u>57,990</u> | <u>48,238</u> | <u>107,507</u> | <u>5,015</u> | <u>240,846</u> |                         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>   |  |               |               |                |              |                |                         |
| เงินรับฝาก                 |  |               |               |                |              |                |                         |
|                            | 4,255  | 61,813        | 33,834        | 320            | -            | 100,222        | 1.5845                  |
| รายการระหว่างธนาคาร        |  |               |               |                |              |                |                         |
| และตลาดเงิน                | 19   | 627           | 1,277         | -              | 2,444        | 4,367          | 0.7720                  |
| ตราสารหนี้ที่ออกและ        |  |               |               |                |              |                |                         |
| เงินกู้ยืม                 | 37   | 19,800        | 21,739        | 15,500         | 7,323        | 64,399         | 2.1746                  |
|                            | <u>4,311</u>                                     | <u>82,240</u> | <u>56,850</u> | <u>15,820</u>  | <u>9,767</u> | <u>168,988</u> |                         |

ยอดคงเหลือของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้) ตามที่แสดงในตารางข้างต้นแสดงยอดก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### 3.37.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่ธนาคารฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันในการชำระเงินเมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนใหม่มาให้ได้เพียงพอต่อความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อธนาคารฯ ได้ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก โดยปัจจัยภายในขึ้นอยู่กับโครงสร้างของสินทรัพย์และหนี้สินและการสำรองสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อนำมาใช้รองรับความต้องการ ส่วนปัจจัยภายนอกขึ้นอยู่กับภาวะสภาพคล่องของตลาดและความเชื่อมั่นของผู้ฝากเงินเป็นหลัก

#### แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานบริหารเงินจะทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการจัดการฐานะสภาพคล่องในแต่ละวันให้สอดคล้องและเป็นไปตามนโยบายบริหารความเสี่ยงของธนาคารฯ รวมถึงตามเกณฑ์ของทางการ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะติดตามและควบคุมการดำรงฐานะสภาพคล่องของธนาคารฯ ให้เป็นไปตามขอบเขตที่กำหนด

นโยบายหลักในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องประกอบด้วย การบริหารจัดการ โครงสร้าง กระแสเงินสด การกระจุกตัวของเงินฝาก สินทรัพย์สภาพคล่อง รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อการบริหาร สภาพคล่องในยามวิกฤติ (Emergency Contingency Plan) กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้าน สภาพคล่องได้พิจารณาถึงสภาพคล่องในตลาด รวมทั้งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงของธนาคารฯ ในกรณีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้คาดการณ์ขึ้น ในส่วนของความเสี่ยงจากความไม่สอดคล้อง กันของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์และหนี้สินตามอายุสัญญา (Maturity Mismatch) และระดับของ สินทรัพย์สภาพคล่องสูงมืออย่างเพียงพอและจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอ การจัดหาแหล่งเงินทุนและ การกระจุกตัวของแหล่งเงินทุนจะต้องถูกวางแผนเพื่อให้ความเสี่ยงและผลตอบแทนอยู่ในระดับที่ เหมาะสม นอกจากนี้แผนฉุกเฉินสำหรับการบริหารจัดการสภาพคล่องในภาวะวิกฤติเศรษฐกิจได้ถูก จัดทำขึ้นเพื่อให้สามารถนำมาใช้ได้ทันเวลา นอกจากนี้เครื่องมือที่กล่าวไว้ข้างต้นธนาคารฯยังกำหนด สัดส่วนสินเชื่อต่อเงินฝากและเงินกู้ ระดับของสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อควบคุมความเสี่ยง โดย ฐานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจะถูกติดตามอย่างสม่ำเสมอเป็นรายวันและรายงานต่อผู้บริหารและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารฯมีการพิจารณาสถานการณ์ฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง โดยพิจารณาทั้งสถานการณ์ของ ธนาคารฯและสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งระบบสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้มีปริมาณเงินไหลออก จากธนาคารฯมากกว่าปกติ

ธนาคารฯมีแหล่งที่มาของเงินทุนที่สำคัญจากการระดมเงินฝากเป็นหลัก โดยจากสถานการณ์ที่ ผ่านมาเงินทุนจากเงินฝากยังมีอัตราการเบิกถอนเมื่อครบอายุที่ต่ำโดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะฝากเงินกับ ธนาคารฯต่อไป นอกจากนี้ธนาคารฯยังมีหุ้นกู้ทั้งประเภทไม่ด้อยสิทธิและด้อยสิทธิอีกจำนวนหนึ่ง สำหรับการใช้จ่ายของเงินทุนนั้น ส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบของเงินให้สินเชื่อเป็นหลัก โดยเงินทุนส่วน หนึ่งจะดำรงเป็นสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ธนาคารฯมีวงเงิน ที่อาจจะให้สินเชื่อภายในกลุ่มธุรกิจการเงินเพื่อเป็นการสนับสนุนสภาพคล่องยามจำเป็นสำหรับ บริษัทในกลุ่ม

### 3.37.3.1 ปริมาณของหนี้สินตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |         |              |              |         |
|--------------------------|---------|--------------|--------------|---------|
| ระยะเวลาคงเหลือ          |         |              |              |         |
| น้อยกว่า                 |         |              |              |         |
|                          | 3 เดือน | 3 - 12 เดือน | มากกว่า 1 ปี | รวม     |
| หนี้สิน                  | 170,031 | 56,935       | 32,384       | 259,350 |



(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

|         | ระยะเวลาคงเหลือ |              |              |         |
|---------|-----------------|--------------|--------------|---------|
|         | น้อยกว่า        |              |              |         |
|         | 3 เดือน         | 3 - 12 เดือน | มากกว่า 1 ปี | รวม     |
| หนี้สิน | 150,827         | 56,850       | 25,621       | 233,298 |

เมื่อครบกำหนดอายุสัญญา หนี้สินส่วนใหญ่ของธนาคารฯจะยังคงถูกนำมาฝากใหม่ในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 90 โดยเฉลี่ย ดังนั้นเมื่อพิจารณาพฤติกรรมดังกล่าวปริมาณเงินจะต่ำกว่าข้อมูลตามระยะเวลาคงเหลือก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ปริมาณหนี้สินที่มีระยะเวลาคงเหลือน้อยกว่า 3 เดือนส่วนหนึ่งนั้นเป็นเงินฝากกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งเงินฝากประเภทดังกล่าวจะมีลักษณะไม่อ่อนไหวและไม่มีการเคลื่อนย้ายปริมาณเงินที่รวดเร็ว

### 3.37.3.2 ปริมาณและองค์ประกอบสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องและอัตราส่วนการวัดค่าความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

|  | 2560                                 | 2559   |
|--|--------------------------------------|--------|
|  | องค์ประกอบของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง |        |
| เงินสด   | 1,323                                | 1,148  |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ                  | 43,177                               | 37,062 |
| เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ                               | 5,520                                | 5,127  |
| รวมสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง <sup>(1)</sup>            | 50,020                               | 43,337 |
| ความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ <sup>(1)</sup> | 30,189                               | 9,507  |

<sup>(1)</sup> สินทรัพย์สภาพคล่องและความต้องการสินทรัพย์พิจารณาตามเกณฑ์ภายใน

ธนาคารฯมีนโยบายในการดำรงฐานะสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ของธนาคารฯ โดยจะต้องสูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ภายใน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯมีสินทรัพย์สภาพคล่องซึ่งคำนวณเป็นรายวันอยู่ที่ 50,020 ล้านบาท และ 43,337 ล้านบาท ตามลำดับ สูงกว่าความต้องการสินทรัพย์สภาพคล่องตามเกณฑ์ภายในซึ่งธนาคารฯพิจารณาเป็นรายวันที่ 30,189 ล้านบาท และ 9,507 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ ธนาคารฯยังมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงวงเงินกู้ยืมระหว่างธนาคารซึ่งเพียงพอที่จะรองรับความต้องการสภาพคล่องที่อาจจะเกิดขึ้น

3.37.3.3 วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |               |               |                |               |                |                            | รวม            |
|---|--------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------|----------------|
|   | เมื่อ<br>ทวงถาม          | 0 - 3 เดือน   | 3 - 12 เดือน  | 1 - 5 ปี       | เกิน 5 ปี     | ไม่มี<br>กำหนด | หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| เงินสด                                    | 1,323                    | -             | -             | -              | -             | -              | -                          | 1,323          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน            | 1,369                    | 41,510        | -             | 297            | -             | -              | -                          | 43,176         |
| เงินลงทุนสุทธิ                            | -                        | 3,162         | 2,059         | 289            | 2             | 420            | -                          | 5,932          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                 | 2,375                    | 18,127        | 47,971        | 127,693        | 44,140        | -              | 5,301                      | 245,607        |
|   | <u>5,067</u>             | <u>62,799</u> | <u>50,030</u> | <u>128,279</u> | <u>44,142</u> | <u>420</u>     | <u>5,301</u>               | <u>296,038</u> |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                  |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| เงินรับฝาก                                | 71,160                   | 64,562        | 45,372        | 405            | -             | -              | -                          | 181,499        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน            | 853                      | 516           | 215           | 2,269          | -             | -              | -                          | 3,853          |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                 | 431                      | -             | -             | -              | -             | -              | -                          | 431            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                     | -                        | -             | -             | 30             | -             | -              | -                          | 30             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม             | 37                       | 22,574        | 11,348        | 23,000         | 6,680         | -              | -                          | 63,639         |
|   | <u>72,481</u>            | <u>87,652</u> | <u>56,935</u> | <u>25,704</u>  | <u>6,680</u>  | <u>-</u>       | <u>-</u>                   | <u>249,452</u> |
| <b>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b> |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| การรับอวัลต์ัวเงินและการค้าประกัน         |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| การกู้ยืม                                 | 2                        | 10            | 31            | 14             | -             | 571            | -                          | 628            |
| ภาระผูกพันอื่น                            | -                        | -             | 13            | 2,222          | -             | 575            | -                          | 2,810          |

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายการ                                    | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |               |               |                |               |                |                            | รวม            |
|---|--------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------|----------------|
|   | เมื่อ<br>ทวงถาม          | 0 - 3 เดือน   | 3 - 12 เดือน  | 1 - 5 ปี       | เกิน 5 ปี     | ไม่มี<br>กำหนด | หนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| เงินสด                                    | 1,148                    | -             | -             | -              | -             | -              | -                          | 1,148          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน            | 1,567                    | 35,197        | 1             | 297            | -             | -              | -                          | 37,062         |
| เงินลงทุนสุทธิ                            | -                        | 1,851         | 2,164         | 1,102          | 2             | 434            | -                          | 5,553          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้                 | 24,333                   | 22,980        | 48,655        | 110,204        | 10,685        | -              | 5,121                      | 221,978        |
|   | <u>27,048</u>            | <u>60,028</u> | <u>50,820</u> | <u>111,603</u> | <u>10,687</u> | <u>434</u>     | <u>5,121</u>               | <u>265,741</u> |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                  |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| เงินรับฝาก                                | 59,984                   | 61,813        | 33,834        | 320            | -             | -              | -                          | 155,951        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน            | 623                      | 627           | 1,277         | -              | 2,444         | -              | -                          | 4,971          |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                 | 180                      | -             | -             | -              | -             | -              | -                          | 180            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                     | -                        | -             | -             | 34             | -             | -              | -                          | 34             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม             | 37                       | 19,800        | 21,739        | 15,500         | 7,323         | -              | -                          | 64,399         |
|   | <u>60,824</u>            | <u>82,240</u> | <u>56,850</u> | <u>15,854</u>  | <u>9,767</u>  | <u>-</u>       | <u>-</u>                   | <u>225,535</u> |
| <b>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น</b> |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| การรับอวัลต์ัวเงินและการค้าประกัน         |                          |               |               |                |               |                |                            |                |
| การกู้ยืม                                 | 5                        | 298           | 16            | 31             | 1             | 645            | -                          | 996            |
| ภาระผูกพันอื่น                            | -                        | -             | 4,410         | 3,349          | -             | 30             | -                          | 7,789          |

### 3.37.4 ตราสารอนุพันธ์

ธนาคารฯ มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงและเพื่อค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯ มีธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อค้า ดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement)

ธนาคารฯ ได้มีการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swap agreement) เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                                  |                          |
|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา     | มูลค่าสัญญา<br>(Notional amount) | มูลค่ายุติธรรม<br>ขาดทุน |
| ปี 2562                  | 1,200                            | (30)                     |

(หน่วย: ล้านบาท)

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 |                                  |                          |
|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญา     | มูลค่าสัญญา<br>(Notional amount) | มูลค่ายุติธรรม<br>ขาดทุน |
| ปี 2562                  | 1,200                            | (34)                     |

### 3.37.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

| รายการ   | 2560                   |                | 2559                   |                |
|--|------------------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | มูลค่าตามบัญชี         | มูลค่ายุติธรรม | มูลค่าตามบัญชี         | มูลค่ายุติธรรม |
|  |                        |                |                        |                |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                       |                        |                |                        |                |
| เงินสด   | 1,323                  | 1,323          | 1,148                  | 1,148          |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ              | 43,177                 | 43,177         | 37,062                 | 37,062         |
| เงินลงทุนสุทธิ                                   | 5,932                  | 7,352          | 5,553                  | 6,998          |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ | 236,985 <sup>(1)</sup> | 240,066        | 215,753 <sup>(1)</sup> | 218,036        |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                         |                        |                |                        |                |
| เงินรับฝาก                                       | 181,499                | 181,499        | 155,951                | 155,951        |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ              | 3,853                  | 3,853          | 4,971                  | 4,971          |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                        | 431                    | 431            | 180                    | 180            |
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์                            | 30                     | 30             | 34                     | 34             |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม                    | 63,639                 | 63,792         | 64,399                 | 64,748         |

<sup>(1)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับไม่รวมสำรองส่วนเกินจำนวน 2,088 ล้านบาท และ 1,276 ล้านบาท ตามลำดับ

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินนั้น มูลค่ายุติธรรมจะถูกพิจารณาพร้อมกับค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และสำหรับมูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินนั้น คือ มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเครื่องมือทางการเงินหลังจากการปรับลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งหมด

### 3.38 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ธนาคารฯ มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                |         |         |         |
|--|--------------------------|----------------|---------|---------|---------|
|  | มูลค่าตามบัญชี           | มูลค่ายุติธรรม |         |         | รวม     |
|  |                          | ระดับ 1        | ระดับ 2 | ระดับ 3 |         |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |                |         |         |         |
| <b>เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย</b>           |                          |                |         |         |         |
| ตราสารทุน                                      | 8                        | 8              | -       | -       | 8       |
| ตราสารหนี้                                     | 5,512                    | -              | 5,512   | -       | 5,512   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 33                       | -              | -       | 33      | 33      |
| อาคารชุดสำนักงาน                               | 478                      | -              | -       | 478     | 478     |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>   |                          |                |         |         |         |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                          |                          |                |         |         |         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                   | 30                       | -              | 30      | -       | 30      |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                          |                |         |         |         |
| เงินสด   | 1,323                    | 1,323          | -       | -       | 1,323   |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ            | 43,177                   | 2,170          | 40,710  | 297     | 43,177  |
| เงินลงทุนทั่วไป                                | 412                      | -              | -       | 1,832   | 1,832   |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ    | 236,985 <sup>(1)</sup>   | -              | 63,353  | 176,713 | 240,066 |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>         |                          |                |         |         |         |
| เงินรับฝาก                                     | 181,499                  | 68,487         | 113,012 | -       | 181,499 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ            | 3,853                    | 831            | 3,022   | -       | 3,853   |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                      | 431                      | 431            | -       | -       | 431     |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม                  | 63,639                   | -              | 63,792  | -       | 63,792  |

<sup>(1)</sup> มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ไม่รวมสำรองส่วนเกินจำนวน 2,088 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

| มูลค่า<br>ตามบัญชี                             | มูลค่ายุติธรรม         |         |         |         |         |
|--|------------------------|---------|---------|---------|---------|
|  | ระดับ 1                | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม     |         |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                        |         |         |         |         |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย                  |                        |         |         |         |         |
| ตราสารทุน                                      | 8                      | 8       | -       | -       | 8       |
| ตราสารหนี้                                     | 5,119                  | -       | 5,119   | -       | 5,119   |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 31                     | -       | -       | 31      | 31      |
| อาคารชุดสำนักงาน                               | 487                    | -       | -       | 487     | 487     |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>   |                        |         |         |         |         |
| ตราสารอนุพันธ์                                 |                        |         |         |         |         |
| สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย                   | 34                     | -       | 34      | -       | 34      |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>       |                        |         |         |         |         |
| เงินสด   | 1,148                  | 1,148   | -       | -       | 1,148   |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ            | 37,062                 | 2,008   | 34,757  | 297     | 37,062  |
| เงินลงทุนทั่วไป                                | 426                    | -       | -       | 1,871   | 1,871   |
| เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย           |                        |         |         |         |         |
| ค้างรับ  | 215,753 <sup>(1)</sup> | -       | 37,942  | 180,094 | 218,036 |
| <b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>         |                        |         |         |         |         |
| เงินรับฝาก                                     | 155,951                | 55,729  | 100,222 | -       | 155,951 |
| รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ            | 4,971                  | 604     | 4,367   | -       | 4,971   |
| หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม                      | 180                    | 180     | -       | -       | 180     |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม                  | 64,399                 | -       | 64,748  | -       | 64,748  |

<sup>(1)</sup> มูลค่าตามบัญชีของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับไม่รวมสำรองส่วนเกินจำนวน 1,276 ล้านบาท

ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอาคารชุดสำนักงาน ธนาคารฯ ได้ว่าจ้างให้ผู้ประเมินราคาภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นผู้ประเมินราคา โดยผู้ประเมินราคาใช้วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach) โดยนำกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับรายปีคิดลดด้วยอัตราคิดลดที่คำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานเกี่ยวกับอัตราการกู้ยืมและปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ

ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอาคารชุดสำนักงาน ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ถูกใช้เป็นสมมติฐานในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอาคารชุดสำนักงานได้แก่ อัตราการเติบโตของค่าเช่าต่อปีและอัตราคิดลดในอัตรา 5% และ 9% ตามลำดับ การลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญของอัตราการเติบโตของค่าเช่าหรือการเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญของอัตราคิดลดจะทำให้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและอาคารชุดสำนักงานลดลง

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**4. เงินปันผลจ่าย**

|  | อนุมัติโดย   | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น           |                           | จำนวน                      | เงินปันผลจ่าย<br>ในเดือน |
|--|--|--------------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|
|  |  | หุ้นบุริมสิทธิ<br>(บาทต่อหุ้น) | หุ้นสามัญ<br>(บาทต่อหุ้น) | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) |                          |
|  |  |                                |                           |                            |                          |
| เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล<br>สำหรับปี 2559 | ที่ประชุมคณะกรรมการ<br>ธนาคารฯ ครั้งที่ 7/2559<br>เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559 | 2.20                           | 2.20                      | 2,027                      | มกราคม 2560              |
| รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2559                |  |                                |                           | 2,027                      |                          |
| เงินปันผลจ่ายระหว่างกาล<br>สำหรับปี 2560 | ที่ประชุมคณะกรรมการ<br>ธนาคารฯ ครั้งที่ 7/2560<br>เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2560 | 3.00                           | 3.00                      | 2,765                      | มกราคม 2561              |
| รวมเงินปันผลจ่ายในปี 2560                |  |                                |                           | 2,765                      |                          |

**5. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบของธนาคารฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561



ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)

48/2 อาคารทีสโก้ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทร. 0 2633 6000 [www.tisco.co.th](http://www.tisco.co.th)